

<<高等学校战略管理>>

图书基本信息

书名：<<高等学校战略管理>>

13位ISBN编号：9787010067872

10位ISBN编号：7010067872

出版时间：2008-1

出版时间：人民

作者：刘献君

页数：242

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<高等学校战略管理>>

内容概要

本书对高校管理既不是一般的概念、理论介绍，也不是一般的经验总结，而是运用理论分析我国高校战略管理中存在的问题，论述中国高校如何从战略规划走向战略管理阶段，从而认识战略，把握战略，运用战略。

内容主要包括高校战略管理的内涵、特点，加强战略管理的意义；认识战略管理中的几个关键点，如外向性是战略的主要特点，定位是战略的核心，舍弃是战略的精髓，战略实施是战略管理的主体；战略规划、战略实施、战略评估、战略管理咨询的原则、途径、方法；站在战略的高度，加强院校研究，推进高校发展。

<<高等学校战略管理>>

作者简介

刘献君，男，1945年3月出生，湖南宁乡人，教授，博士生导师，原华中科技大学党委副书记，现任华中科技大学学术委员会副主任、教育科学研究院院长，《高等教育研究》杂志主编。兼任中国高等教育学会院校研究分会会长、中国高等教育学研究会副理事长、教育部本科教学评估专家委

<<高等学校战略管理>>

书籍目录

第一章 从战略规划到战略管理 一 战略管理的演进 二 战略管理的内涵 三 高校战略管理的基本特征 四 我国高校战略管理中应重视的问题

第二章 外向性是战略的主要特点 一 重视战略的外向性特点 二 外在环境对高校发展和管理的影响 三 案例分析 案例一：与社会政治经济紧密结合的研究生教育改革方向 案例二：建设教学服务型大学

第三章 定位是战略的核心 一 战略是从定位开始的 二 高校定位的层次性 三 影响高校定位的主要因素 四 案例分析 HE大学的办学定位

第四章 舍弃是战略的精髓 一 有舍才有得 二 确立学校的核心理念和战略方向 三 站在战略高度总结和创建办学特色

第五章 战略规划 一 战略规划的内涵 二 环境分析 三 院校内部资源分析 四 战略规划制定的方法和技术 五 案例分析 案例一：JT大学战略规划的制定 案例二：美国西北大学劳伯格医学院的战略规划及其实施

第六章 战略实施和战略评估 一 战略实施 二 战略评估 三 案例分析 案例一：H大学《年至年的规划》的战略实施 案例二：QD大学对《“十一五”改革与发展规划》的战略评估

第七章 加强战略领导，推进高校战略管理 一 大学校长要高度重视战略 二 高校战略领导的任务与要求 三 陈赓的办学战略思想与“哈军工”发展奇迹 四 万·亥斯的社会服务思想与威斯康星大学发展奇迹

第八章 重视战略管理咨询 一 管理咨询的内涵 二 高校战略管理咨询 三 案例分析 案例一：QD大学——全面提高 案例二：JS大学——丰富“平民大学”办学理念

第九章 站在战略高度，推进学校各项工作的发展 一 文科跨越式发展的战略思考与实践 二 教师聘任制的研究与实践 三 顺势而行，推进文化素质教育 四 准确理解教育内涵，加强和改进大学生思想政治教育工作

第十章 加强院校研究，推进高校战略管理 一 正确认识院校研究的基本特征 二 深入理解院校研究的意义 三 探索院校研究的基本范式 四 努力推进院校研究的发展

参考文献 后记

章节摘录

第一章 从战略规划到战略管理 近几年来,中国高等学校普遍开始重视战略、战略规划,这是十分可喜的。但我们不能就此止步,必须将战略规划推向战略管理,把战略规划、战略实施、战略评估有机结合起来。

一、战略管理的演进 在制定高校“十一五”发展规划的时候,笔者曾对H大学的战略发展规划和“十一五”规划进行考察和评估。

考察中发现,这所大学的规划中有不少成功之处,如对学校发展的宏观背景、自身发展的优势和劣势的分析比较准确;战略思想、战略目标明确具体;有大手笔的发展举措。

同时,也存在不少问题,主要表现在:没有实行投入—产出分析,对资源获取和资源消耗心中无数;期望值过高,有的目标明显脱离实际;规划制定与规划实施脱节,规划没有具体体现在年度工作计划与总结中。

据了解,其他一些大学也不同程度地存在着类似的问题。

这些应该引起我们高度重视。

为什么战略规划和战略实施脱节,战略规划难以有效实施呢?重要原因之一是,我们仍然停留在战略规划阶段,没有从战略管理的高度来认识和处理这一问题。

从战略、战略规划到战略管理,是一个发展过程。

.....

<<高等学校战略管理>>

编辑推荐

高校战略管理是围绕高校战略制定、战略实施和战略评估三个阶段所展开的管理活动。实施战略管理，是促进现代高校完成自身使命的重要措施。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>