

## <<图解经营计划制定方法>>

### 图书基本信息

书名：<<图解经营计划制定方法>>

13位ISBN编号：9787030106896

10位ISBN编号：703010689X

出版时间：2003-1

出版时间：东方科龙

作者：青木三十一

页数：201

译者：于广涛

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<图解经营计划制定方法>>

### 内容概要

本书将经营计划的制定方法分成9个部分，每个部分又分若干个具体问题加以论述，针对性强，便于读者查询、理解。既可以帮助从事企业管理和财务管理的人们迅速解决工作中遇到的实际问题，又是企业管理培训不可多得的参考教材。

## <<图解经营计划制定方法>>

### 作者简介

青木三十一：1944年出生于日本栃木县。

毕业于法政大学经济学部。

曾任松下电器公司、社团法人日本能率协会等多家企业的董事，后独自创办公司。

现任株式会社MOA经营系统研究所所长。

此外，还在长银综合研究所、产能大学事业本部等处兼任讲师。

曾对多家企业就经营战略、体制改革、业绩管理等方面给予指导，拥有丰富的实践经验，善于从实用的角度，深入浅出地予以明确指导。

主要著作有：《经营的机制》（日本实业出版社）、《提高经营附加价值的经营计划制定方法》（中央经济社）及《“第一线”管理者的条件》（同文馆等）。

## &lt;&lt;图解经营计划制定方法&gt;&gt;

## 书籍目录

I 关于经营计划的概述1 经营计划的目的和目标2 经营计划的定义3 经营计划制定的程序4 如何实现经营计划5 制定经营计划的要点 为制定经营计划所进行的分析6 准确把握外部环境的动向图表1 企业环境分析图表[制造业]图表2 企业环境分析图表[非制造业]7 本公司经营实力分析图表3 经营实力分析图表8 本公司企业实力把握图表4 企业实力分析图表 经营理念和经营方针的制定方法9 经营理念是公司的根本10 经营理念在公司的体现图表5 经营理念确立图表11 经营基本方针的制定方法图表6 经营基本方针制定图表12 中长期经营方针的制定方法图表7 中长期经营方针制定图表13 经营目标的确定方法图表8 经营目标设定图表 年度方针和年度目标的制定方法14 以部门为单位制定年度计划方针图表9 年度计划方针制定图表15 部门方针要明确各责任单位16 年度目标数值化表示方法图表10 年度目标设定图表 利润计划的制定方法17 利润计划编制的程序18 目标利润的计算方法图表11 目标利润计算方法图表19 预测损益表的制定方法图表12 利润计划制定图表[非制作业]图表13 利润计划制定图表[制作业]20 制定不同部门的利润计划图表14 部门利润计划制定图表[非制作业] 资金计划的制定方法21 资金计划的制定方法22 运转资金计划表的制定方法图表15 运转资金计划图表23 固定资金计划表的制定方法图表16 固定资金计划图表24 预测资产负债表的制定方法图表17 预测资产负债表图表25 标准资产负债表的制定方法图表18 标准资产负债表图表 制定公司的销售计划26 销售计划的制定方法27 设定目标销售额图表19 目标销售额审核图表28 销售目标的细化图表20 销售目标细化图表29 月销售计划的制定方法图表21 月销售计划图表30 产品销售计划的制定方法图表22 各种商品销售额计划图表31 预测销售额的确定方法图表23 对各部门和各物流中间商的预测销售额图表32 销售行动计划的制定方法图表24 销售行动方案制定图表33 促销费用预算的制定方法图表25 促销费用预算制定图表 制定公司的生产和开发计划34 生产计划的制定流程35 制定生产计划时的注意事项36 生产计划的制定方法图表26 生产计划方案图表37 生产结构的革新38 新产品开发的程序图表27 产品开发图表 制定人事和劳动的计划39 人事劳动计划的制定方法40 人员计划的制定方法图表28 人员计划分析图表41 人工费计划的制定方法图表29 人工费审核图表42 教育培训计划的制定方法图表30 教育培训计划审核图表43 组织开发计划的制定方法图表31 组织开发计划审核图表

<<图解经营计划制定方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>