

<<ERP理论与构建>>

图书基本信息

书名：<<ERP理论与构建>>

13位ISBN编号：9787030168993

10位ISBN编号：7030168992

出版时间：2006-6

出版时间：科学出版社

作者：黄小原

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP理论与构建>>

内容概要

《ERP理论与构建》是ERP理论与实践结合的一部著作。

本书的最大特点就是源于实践，国有大型企业集团先进管理系统ERP和供应链管理系统咨询的经验体会是形成本书的基础。

《ERP理论与构建》共分6章。

第1章和第2章分别对新型工业化道路的实施、管理变革的必要性以及在管理变革中所需要的各种先进管理思想和技术进行了阐述；第3章和第4章通过理论结合实际的方法介绍了大型制造企业ERP系统构建的基本框架以及ERP项目实施的过程与步骤；第5章讨论分析了ERP系统应用的评价与推进；第6章进行了总结。

《ERP理论与构建》可作为高等学校管理科学与工程、工商管理、企业管理、信息管理以及系统工程等专业的本科生教材，也适合研究生阅读；还可供企业信息化建设的技术人员和管理人员阅读参考。

书籍目录

前言第1章 概述 1.1 企业信息化建设 1.1.1 摆正信息化的位置 1.1.2 总体规划的重要性 1.1.3 战略性分析有助总体规划 1.1.4 建立全局的信息系统模型 1.2 当前世界管理变革的思想与模式 1.2.1 企业资源计划(ERP) 1.2.2 企业再造工程 1.2.3 电子商务(EC) 1.2.4 学习型企业 1.2.5 生产方式的发展对管理变革的影响 1.3 管理变革的思路 1.3.1 管理变革 1.3.2 信息化与管理变革 1.3.3 企业管理变革的工程——ERP实施第2章 ERP和管理变革 2.1 企业资源计划 2.1.1 ERP概述 2.1.2 ERP原理 2.2 业务流程再造 2.2.1 BPR概述 2.2.2 流程型组织 2.2.3 BPR方法论 2.3 管理变革与变革管理 2.3.1 信息化与企业管理变革 2.3.2 渐进性变革与革命性变革 2.3.3 ERP实施过程中的变革管理 2.4 信息技术在ERP / BPR实施中的应用 2.4.1 信息技术与企业业务流程再造 2.4.2 BRP中集成分析工具软件——ARIS 2.5 绩效管理分析——KPI体系的建立 2.5.1 企业关键绩效指标(KPI)与绩效管理 2.5.2 平衡计分卡 2.5.3 企业KPI体系的建立 2.5.4 企业KPI指标的使用第3章 ERP系统的构建 3.1 企业信息化建设的总体框架 3.1.1 企业信息系统体系结构 3.1.2 信息化建设的总体方案 3.2 大型制造企业ERP系统的构建 3.2.1 ERP功能结构原理概述 3.2.2 企业ERP系统的构建策略 3.2.3 企业ERP功能结构 3.3 企业制造执行系统(MES)构建 3.3.1 制造企业MES模型 3.3.2 制造企业MES项目的建设目标 3.3.3 制造企业MES项目总体设计思想 3.3.4 制造企业MES系统功能规划第4章 ERP项目实施 4.1 ERP项目实施概述 4.1.1 项目实施前期工作 4.1.2 项目实施的步骤 4.2 ERP软件和咨询公司的选择 4.2.1 套装与定制的选择 4.2.2 软件产品的选择 4.2.3 软件咨询队伍的选择 4.3 实施策略的选择 4.3.1 全盘式实施策略 4.3.2 渐进式实施策略 4.3.3 复制式实施策略 4.3.4 组织特性与实施策略的关系 4.3.5 实施的范围与实施策略的关系 4.4 项目计划阶段 4.4.1 项目的目标和范围 4.4.2 成立项目组织 4.4.3 制定项目实施计划 4.5 项目准备阶段 4.5.1 业务调研 4.5.2 建立企业的业务蓝图 4.5.3 ERP与业务流程再造 4.5.4 基础数据的收集和整理 4.6 系统实现阶段 4.6.1 建立系统 4.6.2 原型测试 4.6.3 用户化和二次开发 4.6.4 模拟运行 4.6.5 建立工作点 4.6.6 并行 4.6.7 上线准备 4.6.8 切换系统 4.7 ERP实施的评估和持续改进 4.7.1 实施评估管理 4.7.2 系统持续改善 4.8 贯穿整个实施过程的工作 4.8.1 培训 4.8.2 项目控制 4.8.3 风险管理 4.9 ERP实施的成功因素分析第5章 ERP应用的评价与推进 5.1 ERP的效益分析 5.1.1 实施ERP的效益 5.1.2 销售管理的转变 5.1.3 生产管理的转变 5.1.4 采购管理的转变 5.1.5 财务管理的转变 5.1.6 工程技术管理的转变 5.2 ERP实施的评价 5.2.1 实施评价的意义 5.2.2 ERP实施的评价体系 5.2.3 评价方法 5.3 ERP应用的推进——协同商务 5.3.1 从ERP到协同商务 5.3.2 ERP与供应链管理 5.3.3 ERP与电子商务 5.3.4 ERP与客户关系管理 5.3.5 ERP与商务智能第6章 结束语参考文献

<<ERP理论与构建>>

编辑推荐

《ERP理论与构建》系统阐述大型制造企业系统的建构策略及方法本书重点对实施过程中的管理变革、系统构建和项目管理等关键问题进行了深入分析对网络环境下的先进管理理论和方法进行了分析。充分利用来自于大型国企成功的实施经验和第一手资料，设计了具体生动的案例。对理论形成了强有力的支撑。

<<ERP理论与构建>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>