

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787030173898

10位ISBN编号：7030173899

出版时间：2009-6

出版时间：科学出版社

作者：宋伟

页数：431

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 前言

工程项目管理是高等学校工程管理专业学生必修的专业课程。

自从1998年全国高等学校专业调整以来，工程管理专业得到了较快的发展。

据统计，全国现有200多所高校设有工程管理专业。

但是，专门为工程管理专业本科生编写的有关工程项目管理教材并不多见，因此，我们组织编写了本书。

经过多年的教学与研究，大家对工程项目管理有了更深的理解与认识，尤其是站在项目业主立场的工程项目管理，它与工程建设承包商（施工方）的项目管理、设计商的项目管理等有较大的不同。近年来，国际项目管理协会（IPMA）和美国项目管理学会（PMI）知识体系引入我国，给了我们较大的启发。

鉴于此，吸取国际上工程项目管理的最新成果，结合我国工程建设实际，依照国内建设领域的法律法规，编写一本系统性强、知识体系完整、突出重点、具有可操作性、能涵盖工程项目管理全过程内容的专业教材就成为当务之急。

本书从工程项目业主的角度，系统、全面地介绍了工程项目全过程的管理，具体包括：工程项目管理的概念，建设程序，管理环境，工程项目的策划与决策，项目组织过程，招标投标管理，工程项目的进度、费用、质量管理，工程项目风险管理，合同管理，项目协调与沟通，项目收尾与项目管理信息化。

由于工程项目建成投产后的运营管理与项目后评价所涉及的内容广泛，自成体系，因此其不在本书的编写范围之内。

本书文字精练、结构合理、体系完整、理论联系实际，每章都附有小结和思考与练习，便于学生复习和掌握知识重点。

本书具体编写分工为：第一、二章由四川大学宋伟编写；第三章由苏州科技大学王勇编写；第四章由四川理工学院林敏、代晶编写；第五章由山东大学刘岗编写；第六章由北京联合大学李月琴编写；第七章由华中科技大学吴贤国编写；第八章由四川大学程元军编写；第九章由山东大学赵品华编写；第十、十一章由南通大学宣飞编写；第十二、十三章由昆明理工大学章胜平编写。

本书编写大纲先由宋伟提出，之后与刘岗商定。

统稿与定稿由宋伟完成。

在编写本书过程中，参考了大量的文献资料，在此向文献的作者表示感谢！

限于作者水平，书中难免存在疏漏和不足之处，敬请读者指正。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

《工程项目管理》从工程项目业主的角度，系统地介绍了工程项目从前期策划与决策，项目实施到竣工验收和项目收尾的全过程管理的理论与方法。

《工程项目管理》共分为十三章，主要内容包括：绪论，工程项目管理概述，工程项目的前期策划与决策，工程项目组织，工程项目的发包与招投标，工程项目进度管理，工程项目费用管理，工程项目质量管理，工程项目风险管理，工程项目合同管理，项目协调与沟通，工程项目收尾工作，工程项目管理信息化。

《工程项目管理》参考国际项目管理协会和美国项目管理学会的知识体系，结合我国建筑工程管理实际，依照国内最新的相关法律法规，充分吸收了国内外工程项目管理的经验与成果。

理论体系完整，方法可靠实用，重点突出，既利于教师教学，又便于学生掌握知识。

《工程项目管理》可作为高等学校工程管理专业、土木工程专业和建筑工程专业的教材，还可供从事工程项目管理相关方面的工程技术人员与管理人员参考。

## 书籍目录

第一章 绪论第一节 工程项目管理的重要性一、现代工程管理的新挑战二、工程项目管理的重要意义  
第二节 工程项目管理的发展历程一、工程项目管理的发展历史二、工程项目管理的发展趋势第三节  
工程项目管理的研究对象与范围一、工程项目管理的研究对象二、工程项目管理的研究范围第四节 工  
程项目管理的研究方法一、系统分析法二、控制论方法三、信息论方法四、定性与定量相结合的方法  
小结思考与练习第二章 工程项目管理概述第一节 工程项目管理概念一、项目二、工程项目三、工  
程项目管理第二节 工程项目的建设程序一、工程项目建设程序的概念二、工程项目建设程序的主要活动  
第三节 工程项目管理的环境一、工程项目管理的环境概述二、工程项目管理环境调研的内容第四节  
不同主体的工程项目管理一、工程项目的利益相关者二、不同主体的工程项目管理第五节 工程项目结  
构分析一、工程项目结构分析的概念和内容二、工程项目结构分解三、工程项目单元之间的联系分析  
小结思考与练习第三章 工程项目的前期策划与决策第一节 工程项目的策划与构思一、工程项目策划  
概述·二、工程项目的前期策划过程及其主要工作三、工程项目前期策划工作的重要性四、工程项目  
前期策划的几个相关关系五、工程项目机会研究与项目构思六、项目前期策划应注意的几个问题第二  
节 工程项目的可行性研究一、可行性研究概述二、可行性研究各工作阶段的基本要求三、可行性研究  
在项目管理中的地位和作用四、工程项目可行性研究案例第三节 工程项目决策一、决策与工程项目决  
策概述二、工程项目管理决策的程序三、工程项目管理决策的基本原则四、工程项目投资决策的一般  
原理和基本方法小结思考与练习第四章 工程项目的组织第一节 组织概述一、组织的概念二、工程项  
目组织的概念及特点三、工程项目组织的作用第二节 组织设计的任务与原则一、组织设计的任务二、  
组织设计的原则第三节 企业组织结构类型一、企业组织结构概述二、企业组织结构类型第四节 部门  
划分的基本方法一、部门的含义二、划分部门的原则三、部门划分的基本方法第五节 工程项目管理的  
组织形式一、影响工程项目组织结构的因素二、工程项目管理的组织结构形式三、工程项目建设过程  
管理的组织形式第六节 项目经理一、项目经理的地位二、项目经理的角色三、项目经理的设置四、项  
目经理的职责五、项目经理的基本素质六、项目经理的挑选方式小结思考与练习第五章 工程项目的发  
包与招投标第一节 工程项目的发包方式一、按承包的范围分类二、按承包人所处的地位分类三、按获  
得承包任务的途径分类四、按承发包合同的类型和计价方法分类第二节 工程项目招投标概述一、工  
程项目招标投标的概念二、工程项目招标投标的范围三、工程项目招标的分类四、工程项目招标的方式  
五、工程项目招标投标的原则六、工程项目招标投标的意义第三节 工程项目勘察设计的招投标一、工  
程项目勘察设计招投标概述二、工程项目勘察设计招标三、工程项目勘察设计投标第四节 工程施工招  
投标一、工程施工招标的定义和条件二、工程施工招标的程序三、工程施工招标文件的编制四、工  
程施工招标标底的编制五、工程施工招标的评标定标六、工程施工投标及其工作程序七、工程施工投  
标决策八、工程施工投标策略和技巧九、工程施工投标报价十、工程施工投标文件的编制和递交第五  
节 工程项目货物采购招投标一、工程项目货物采购招投标概述二、工程项目货物采购招标三、工程  
项目货物采购投标小结思考与练习第六章 工程项目进度管理第一节 工程项目进度管理的概念一、进  
度与进度管理的概念二、工程项目进度管理过程三、工程项目进度管理措施第二节 工程项目进度计  
划的编制一、工程项目总进度目标的论证二、建设项目进度计划体系三、编制进度计划的程序及方法  
第三节 工程项目进度计划的优化一、工期优化二、工期—费用优化三、工期—资源优化第四节 工  
程项目进度控制一、工程项目进度控制过程二、实际进度与计划进度的比较方法三、进度计划的调整  
方法四、进度控制要点小结思考与练习第七章 工程项目费用管理第一节 工程项目费用管理概述一、  
工程项目费用组成二、工程项目费用管理的特点第二节 工程项目费用确定一、工程项目投资估算二、  
工程项目设计概算……第八章 工程项目质量管理第九章 工程项目风险管理第十章 工程项目合同管理  
第十一章 项目协调与沟通第十二章 工程项目收尾工作第十三章 工程项目管理信息化

章节摘录

2. 优化的步骤与方法 1) 按最早时间绘出符合工期要求的时标网络计划, 找出关键线路, 求出各非关键工作的总时差, 逐日计算出资源需要量或绘出资源需要量动态曲线。

2) 优化调整的顺序。

由于工期已定, 只能调整非关键工作。

其顺序为: 自终点节点开始, 逆箭线逐个进行。

对完成节点为同一个节点的工作, 须先调整开始时间较迟者。

在所有工作都按上述顺序进行了一次调整之后, 再按该顺序逐次进行调整, 直至所有工作既不能向右移也不能向左移为止。

3) 工作可移性的判断。

由于工期已定, 故关键工作不能移动。

非关键工作能否移动, 主要看是否能削峰填谷或降低方差值。

判断方法如下: 若将工作正向右移动一天, 则在移动后该工作完成的那一天的资源需要量应等于或小于右移前工作开始那一天的资源需要量。

也就是说不得出现削了高峰后, 又填出新的高峰。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>