

<<项目管理>>

图书基本信息

书名：<<项目管理>>

13位ISBN编号：9787030184764

10位ISBN编号：7030184769

出版时间：2007-2

出版时间：科学出版

作者：鲁耀斌 主编

页数：372

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 前言

国家教育部于1998年7月6日公布了新的《普通高等学校本科专业目录》，将原来的经济信息管理、信息学、科技信息管理、林业信息管理和信息管理等专业合并为管理学科门类中的信息管理与信息系统专业。

可以认为，这次合并既是学科相融的必然，也是国家信息化发展的需要。

据有关资料介绍，到目前为止，全国已有超过200所高校开设了信息管理与信息系统专业。

自20世纪40年代以来，信息技术经过60余年的高速发展，它对人类社会各个领域的影响越来越广泛和深入，其影响最大、受益最多的当属管理和经济领域。

信息作为最主要的经济资源，已经被人们所接受，并且愈来愈受到重视。

信息技术的普及和推广，信息资源的组织、开发和利用，促进了企业的发展和产业结构的调整。

当前所实施的电子商务、电子政务和数字图书馆等工程直接加速了生产力的发展和促进了社会的进步。

我国政府提出的“以信息化带动工业化”的战略举措，必将有力提升我国的综合国力，同时也为信息管理与信息系统专业带来极大的发展机遇和发展空间。

信息管理与信息系统是一门交叉学科，它不是信息技术和管理科学的简单组合，而需要融合管理学、经济学、系统科学、运筹学和计算机科学于一体，因而，必须要有一套具有本专业特点的知识结构体系和适合本专业需要的教材体系。

信息管理与信息系统专业从1998年设立至今的5年来，许多专家学者在专业建设和教材建设方面倾注了大量的心血，有力地促进了专业和学科的发展。

但是，由于该专业具有跨度大、内容新和变化快等特点，如何培养适应现代信息技术高速发展需要的、具有创新能力的、既懂信息技术又懂管理的复合型人才，对广大教育工作者而言是一个巨大的挑战。

在科学出版社的直接推动下，在我国信息管理领域的知名学者薛华成教授、侯炳辉教授和马费成教授的指导下，在湖北省信息产业厅和经济贸易委员会及相关企业的支持下，武汉地区包括华中科技大学、武汉大学、华中师范大学、中南财经政法大学和武汉理工大学等20余所高校联合编写了这套针对本科生的信息管理与信息系统专业规划教材。

## <<项目管理>>

### 内容概要

本书采用以实际项目的管理过程为导向的方法来介绍项目管理，通过MS Project应用实例、Excel计算示例、网上练习等多种方式，强调将现代项目管理理论、项目管理实践、研究和案例学习结合起来，读者可以从多视角来理解项目管理过程。

本书还尝试在每章均设计一个综合性的项目练习——小组作业，引导读者使用专门的项目管理软件，自己开发一个详细复杂的项目计划，完成为项目范围、进度、成本估算和预算、风险评估等项目管理中各个知识领域所要求的内容，给读者提供管理项目全过程的机会。

本书可作为高等院校本科高年级学生和研究生、MBA、MPA的教材，也可作为研究人员和其他对项目的管理和经验感兴趣的人的参考书。

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 项目与项目管理	导入案例：三峡工程	1.1 项目的定义与基本特征	1.2 项目生命周期
1.3 项目管理	讨论题 小组作业	案例1.1 张三丰的大学生活	案例1.2 杨柳青的PMP计划
第2章 项目选择	导入案例：心理陶瓷科技公司新生产线项目	2.1 需求分析	2.2 项目选择方法
2.3 项目选择中的非数学模型	2.4 利润/盈利能力模型	2.5 财务数据的不确定性分析	2.6 评分模型
2.7 层次分析模型	2.8 选择项目评估模型	讨论题	小组作业
案例2.1 双面神还是双子星	第3章 项目组织与项目经理	导入案例：CPAONE会计事务所	
3.1 项目的组织概述	3.2 不同项目组织结构	3.3 项目结构的选择	3.4 项目经理
讨论题 小组作业	案例3.1 在Codewrord公司发生的事	第4章 项目整体管理	导入案例：DNA排序仪器研发项目
4.1 项目整体管理概述	4.2 项目计划编制	4.3 项目计划实施	4.4 项目整体变更控制
讨论题 小组作业	案例4.1 网站建设项目	案例4.2 尼克引发的思考	第5章 项目范围管理
导入案例：摩星公司歌曲专辑制作项目	5.1 项目范围管理的概念	5.2 项目启动	5.3 项目范围计划编制
5.4 项目范围定义	5.5 范围审核	5.6 范围变更控制	讨论题
小组作业	案例5.1 计划不同的地铁项目	案例5.2 婚礼的WBS	第6章 项目时间管理
导入案例：科信建筑公司项目	6.1 项目时间管理概述	6.2 项目活动定义	6.3 项目活动排序
6.4 活动历时估计	6.5 项目进度计划编制	6.6 进度计划控制	6.7 时间管理中的重要工具与方法
6.8 加快项目进度的技术	6.9 时间与成本的平衡	讨论题 小组作业	案例6.1 想方设法按期完成
第7章 项目成本管理	第8章 项目质量管理	第9章 项目人力资源管理	第10章 项目沟通管理
第11章 项目采购管理	第12章 项目风险管理	附录1 PMI及PMP简介	附录2 IPMA及IPNP简介
主要参考文献			

## &lt;&lt;项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

## 2) 相对约束刚性。

在项目管理实践中，绝对的刚性约束是很少见的。

刚性的概念大多是相对的，甚至刚性程度也是经常变化的。

大多数情况下，我们很难用非此即彼的概念去判断质量和成本哪一个是刚性的，用8：2或者7：3之类的权重概念描述相对刚性化程度反而更适用一些。

## 3) 相对交易风险。

这在现实中也是一个不容忽视的问题。

在中国，之所以很多企业宁愿搞大而全小而全，所有的东西都自己制造，并非他们不懂相对分工优势的道理，而是处在信誉和法制不健全的经济环境中，商场上的履约率很低，交易风险太大了。

相对风险而言，自己制造虽然没有优势，但是自己掌握命运，万事不求人，风险小得多。

你不能说这不是一个明智的决定。

我们可以用一个简单的矩阵工具（如表11.2所示），帮助我们对此进行量化评估。

我们用一个学校教学仪器的例子来说明这个工具的使用方法。

学校的教学仪器可以选择自制、外购、租借三种方式获得。

做出决策之前，首先要对这件仪器的质量、成本和时间重要性分别设定一个权重。

质量指该设备功能的适用性、精密程度和耐用性方面的要求，给予50%的权重。

成本主要指一次性投资额度和日常维护费用，给予30%的权重。

时间指使用该设备的紧迫性、经常性、方便性的要求，给予20%的权重。

从上述权重的比重中，我们基本上可以看出三项约束之间的相对刚性程度，显然质量是最重要的，而时间的约束最具弹性。

然后，我们需要分别分析三种资源获得方式的利弊评分，在某一个约束条件下的优势越高，评分越高。

## 1) 买零件自己组装。

不能保证质量，质量评分30分；但可大大降低投资成本，成本评分80分；但要花费较多时间，时间方面评分50分。

## 2) 外购品牌产品。

质量好，功能强，耐用，质量评分90分；但资金投入较多，成本评分20分；市场上有现货，购买之后可随时使用，时间评分100分。

## 3) 租用品牌产品。

质量与外购接近，但是可能是使用过的，因此质量评分80分；租赁比购买大大节省了一次性投入成本，但又增加了使用成本，成本评分30分；租赁设备不能保证随时用随时有，但比自制仍旧省时方便得多，时间方面评70分。

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>