

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787030197634

10位ISBN编号：7030197631

出版时间：2007-9

出版时间：科学

作者：王芳，范建洲主编

页数：298

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

随着我国改革开放的深入，建筑业作为国民经济的支柱产业取得了举世瞩目的成就，与此同时，工程项目管理的理论研究与改革实践也得到长足发展。

本书以《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006）为根据，以规范建设工程项目管理行为为原则，以工程项目周期为主线，以合同管理为纽带，以动态管理的原理对工程项目全过程管理进行了较为全面的阐述。

工程项目管理是一门具有很强的理论性、综合性和实践性的课程，是土木工程、工程管理、建筑工程技术、工程造价等专业的重要课程之一。

通过本门课程的学习，为学生建立起工程项目管理的理论体系，培养学生应用项目管理知识解决工程实际问题的能力。

本书在参阅了大量参考资料的基础上，以培养未来项目管理工程师为目标，介绍了项目管理方面的新知识、新技术、新规范和标准，并引入了一些案例，注重理论联系实际，具有实用性。

本书具体编写分工为：太原理工大学阳泉学院王芳编写第1章和第5章，山西大学范建洲编写第3章、第6章和第11章，黑龙江科技学院张俊杰编写第2章和第4章，河北大学城建学院刘玲璞编写第9章和第10章，西安建筑科技大学王建平编写第8章，太原理工大学阳泉学院梁利生编写第7章。

全书由王芳、范建洲统稿，太原理工大学张泽平主审。

由于编者水平有限，不妥之处在所难免，恳请读者批评指正。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

《工程项目管理》根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2006），结合我国工程项目管理研究的最新成果，依据教育部工程管理专业指导委员会制订的大纲，对工程项目管理教学内容进行了精心组织。

全书包括11章，系统论述了工程项目建设全过程的管理理论和方法，大部分章节引入了实际应用案例，理论与实践紧密结合，具有较强的先进性和实用性。

## 书籍目录

前言第1章 工程项目管理概论1.1 项目和工程项目1.1.1 项目的概念和特征1.1.2 工程项目的概念与特征1.2 工程项目管理1.2.1 工程项目管理概述1.2.2 工程项目管理在我国的发展历史1.2.3 我国现行的工程项目管理体制1.2.4 我国工程建设法规体系的构成1.3 工程项目管理规划1.3.1 工程项目管理规划概述1.3.2 工程项目管理规划大纲1.3.3 工程项目管理实施规划【案例一】某城市基础设施工程项目管理规划思考题第2章 工程项目组织2.1 项目组织的基本概念2.1.1 组织的概念2.1.2 项目的组织形式2.2 项目经理与项目经理部2.2.1 项目经理责任制2.2.2 项目经理2.2.3 项目经理部2.3 工程项目沟通管理2.3.1 项目沟通管理的基本内涵2.3.2 项目沟通管理的程序与方法【案例二】项目经理部设置参考模式思考题第3章 工程项目进度管理3.1 工程项目进度管理概述3.1.1 工程项目进度和进度目标3.1.2 工程项目进度管理的内容3.2 工程项目进度计划的编制方法3.2.1 工程项目范围界定3.2.2 工程项目的工作排序3.2.3 工作持续时间的确定3.2.4 工程项目进度计划的编制3.3 工程项目进度控制3.3.1 进度计划的实施与检查3.3.2 工程项目进度的控制与调整【案例三】进度计划检查与调整【案例四】三峡工程的进度管理思考题第4章 工程项目质量管理4.1 工程项目质量管理概述4.1.1 工程项目质量与质量管理4.1.2 质量管理的原则、内容和程序4.2 工程项目质量控制系统的建立和运行4.2.1 质量控制系统的建立4.2.2 质量控制系统的运行4.2.3 常用的质量控制方法4.3 工程项目施工质量控制4.3.1 施工质量控制的依据4.3.2 工序质量控制4.3.3 材料质量控制4.3.4 工程质量检查4.3.5 工程质量验收4.4 工程项目质量问题和质量事故的处理4.4.1 工程质量问题和质量事故概述4.4.2 工程质量事故分析及处理思考题第5章 工程项目成本管理5.1 工程项目成本管理概述5.1.1 工程项目成本的概念5.1.2 项目成本管理责任体系5.1.3 项目成本管理的基础工作5.2 工程项目成本计划5.2.1 项目成本计划的类型和作用5.2.2 项目成本计划的编制5.3 工程项目成本控制5.3.1 工程项目成本计划与预控5.3.2 工程项目成本的运行与控制5.3.3 工程项目成本的核算与控制5.3.4 工程项目成本的分析与考核【案例五】某工程项目成本分析思考题第6章 工程项目资源管理6.1 工程项目资源管理概述6.1.1 项目资源管理的含义6.1.2 项目资源管理的内容6.1.3 项目资源管理的过程6.2 工程项目资源管理计划6.2.1 资源管理责任体系6.2.2 人力资源管理计划6.2.3 材料资源管理计划6.2.4 机械设备使用计划6.2.5 项目技术管理计划6.3 工程项目资源控制6.3.1 人力资源控制6.3.2 材料资源控制6.3.3 机械设备控制6.3.4 技术管理控制6.4 项目采购管理6.4.1 项目采购管理概述6.4.2 项目采购控制思考题第7章 工程项目合同管理7.1 工程项目合同管理概述7.1.1 工程项目合同的分类7.1.2 工程建设中的主要合同关系7.1.3 工程项目合同管理的任务与工作内容7.2 工程项目合同的签订7.2.1 工程项目合同的内容7.2.2 工程项目合同订立的主要方式7.3 工程项目合同管理与索赔7.3.1 工程变更7.3.2 工程索赔【案例六】某施工项目索赔案例思考题第8章 工程项目职业健康安全与环境管理8.1 工程项目职业健康安全与环境管理概述8.1.1 工程项目职业健康安全管理体系(GB/T28000)8.1.2 工程项目施工安全管理8.1.3 工程项目伤亡事故处理8.1.4 工程项目环境管理8.2 工程项目施工现场管理8.2.1 施工项目现场管理的目标8.2.2 工程项目施工总平面设计8.2.3 施工临时用水计算8.2.4 施工临时用电计算思考题第9章 工程项目风险管理的内容9.1 工程项目风险管理概述9.1.1 工程项目风险的含义9.1.2 工程项目风险的基本性质9.1.3 工程项目风险管理的内容9.2 工程项目风险识别9.2.1 风险识别的方法与工具9.2.2 工程项目风险识别的程序9.3 工程项目风险评价9.3.1 工程项目风险估计9.3.2 工程项目风险评价的内容9.4 工程项目风险应对与监控9.4.1 工程项目风险应对计划9.4.2 工程项目风险监控思考题第10章 工程项目信息管理10.1 工程项目信息管理概述10.1.1 工程项目信息的基本概念10.1.2 工程项目信息管理基本内容10.1.3 工程项目信息处理方法10.1.4 工程项目管理信息系统10.2 建筑企业信息化管理10.2.1 建筑企业信息化管理系统10.2.2 项目管理软件的应用思考题第11章 工程项目收尾管理11.1 工程项目收尾管理概述11.1.1 项目收尾管理的概念11.1.2 项目收尾管理的要求11.2 工程项目验收交接管理11.2.1 工程项目竣工收尾11.2.2 工程项目竣工验收11.2.3 工程项目回访保修11.3 工程项目管理的考核与评价11.3.1 项目管理考核评价的方式11.3.2 项目考核评价指标体系思考题参考文献

## 章节摘录

(2) 工程项目管理是系统的管理 工程项目管理把其管理对象作为一个系统进行管理。在这个前提下首先进行的是工程项目的整体管理,即把项目作为一个有机整体,全面实施管理,使管理效果影响到整个项目范围。

其次,对项目进行系统分解,把大系统分解为若干个子系统、孙子系统、……,然后又把每个分解的系统作为一个整体进行管理,用小系统的成功保证大系统的成功。

第三,对各子系统之间、各目标之间关系的处理遵循系统法则。

它们既是独立的,又是相互依存的,同处于一个大系统之中,因此管理中把它们联系在一起,保证综合效果最好。

就以建设项目管理为例,既把它作为一个整体管理,又分成单项工程、单位工程、分部工程、分项工程进行分别管理,然后以小的管理保证大的管理,以局部成功保证整体成功。

所以,一个成功的项目必须有全面完整的项目管理结构系统,如图1.2所示,将项目的各职能工作、各参加单位、各项活动、各个阶段融合成一个完整有序的整体。

(3) 工程项目管理是按照项目的运行规律进行的规范化管理 工程项目管理是一个复杂的系统工程,其每个过程和工序的管理和运行都是有规律的。

比如,砌筑砖墙、浇筑混凝土等分项工程,其完成就必须符合其工艺规律,即符合操作程序规律和技术规律;又如建设程序就是建设项目的规律,遵循此规律对建设项目进行管理,才会收到成效。

工程项目管理作为一门科学,有其理论、原理、方法、内容、规则和规律,并形成了一系列的规范和标准,被广泛应用于项目管理实践,使工程项目管理成为专业性的、规律性的、标准化的管理,以此产生工程项目管理的高效率和高成功率,如图1.3所示。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>