第一图书网, tushu007.com

<<生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787030252357

10位ISBN编号：7030252357

出版时间：2009-8

出版时间：科学出版社

作者：马士华　等编著

页数：427

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

本书自2005年出版至今已3年有余。
在这3年中，世界市场竞争环境已经发生了巨大变化。
产品寿命周期越来越短，消费者个性化需求越来越强，企业面临的资源和环境保护压力越来越大。
在这种情况下，企业的运作管理显得尤为重要。
企业只有不断提高自己的运作管理水平，才能最大限度地整合社会资源，灵活应对多变的市场环境。
在这种情况下，本书第二版出版了。
本书第二版维持了原有的结构体系，重点对每章进行了必要的补充和完善。
除了改正原有的错误之处以外，还补充了近几年出现的一些新的运作管理思想，增加了一些新的内容。
例如，第7章更换了案例2；第8章对原内容中的一些计划方法进行了归纳整理，并加入了一些好的方法，增加了一个案例；第12章增加了企业分类的内容；第13章增加了资源计划的内容；等等。
本书第二版的撰写工作是在国内生产运作管理领域权威专家陈荣秋教授的指导下展开的，组成了以马士华、崔南方、周水银、林勇四位作者为主体的编写小组。
其中，第1、2、10、11、12章由马士华编写修订，第3、4、7、14章由崔南方编写修订，第8、9、13章由周水银编写修订，第5、6章由林勇编写修订，第15章由马士华和崔南方合作编写。
在本书第二版的编写过程中，作者参考了国内外新近发表的有关资料，并尽可能详细地在参考文献中注明出处。
在此，对撰写这些文献的专家、学者表示深深的谢意。
有些资料被引用了，可能一时疏忽而没有注明出处。
若有这类情况发生，在此深表歉意。
由于作者水平有限，书中谬误在所难免，敬请读者批评指正。

内容概要

生产运作管理是企业和任何社会组织的基本职能之一。
为了使读者能在较短时间内掌握生产运作管理的核心思想和管理技能，本书着重介绍了生产运作管理中具有较强实用性和能提高管理者思维能力的内容。
书中详细介绍了生产运作的分类、生产运作管理的目标和内容、运作战略及运作系统设计方面的基本原理和方法，阐述了供应链管理思想在生产运作管理中的重要地位。
对运作系统运行设计决策、需求管理与总体生产计划的制定、生产能力规划等进行了系统介绍，对库存分析与控制决策、物料需求计划和制造资源计划、生产作业计划与控制、无库存生产方式、服务业的运作管理、最优生产技术／资源约束理论等内容做了细致分析。
综合来看，全书既有生产运作管理的经典内容，又有反映当前发展动向的观点，试图给读者提供一个宽阔的观察生产运作管理的视野。
　本书配备多媒体教学课件、案例习题集和课程实验等多种立体化教学支持资源，既可作为高等院校管理类本科生、MBA和研究生的教材，也可作为企业管理人员学习和培训用书。

<<生产运作管理>>

书籍目录

第二版前言第一版前言第1章　导论　1.1　生产运作管理　1.2　生产类型　1.3　生产过程组织的基本要求　1.4　生产/运作管理的历史发展　思考与练习题　案例　F汽车有限公司的供应链运作管理第2章　生产运作战略　2.1　运作战略的含义　2.2　运作战略的制定　2.3　生产过程设计　2.4　零件移动方式　思考与练习题　案例J　电子公司运作管理模式的转型战略第3章　产品/服务设计和技术选择　3.1　引言　3.2　产品设计与开发过程　3.3　产品设计与开发的组织方法　思考与练习题　案例1　FH公司跨职能产品开发模式的实践　案例2　LSJ玩具公司第4章　生产/服务设施选址与布置优化　4.1　选址决策　4.2　设备/设施布置决策　4.3　选址与布置决策的定量分析　4.4　装配线平衡　4.5　办公室的设施布置　思考与练习题　案例　海喻光缆厂选址分析第5章　需求管理与生产计划　5.1　需求管理　5.2　需求预测　5.3　生产能力的确定　5.4　生产计划　……第6章　独立需求库存控制第7章　物料需求计划与制造资源计划第8章　制造业作业计划与控制第9章　服务业动作计划与管理第10章　供应链管理第11章　无库存生产方式第12章　TOC理论及其物流管理第13章　项目管理第14章　设备维修管理第15章　其他先进生产方式参考文献

章节摘录

第2章　生产运作战略　　在了解了生产运作管理的基本概念和相关内容的基础上，应该重点考虑企业生产运作战略决策问题。
不同的运作战略决定不同的资源配置，带来的最终结果当然也是不一样的。
选择正确的运作战略，是企业决策者必须面对的一个非常重要的问题。
在这一章中，首先介绍企业所面临的竞争环境特点，从而了解到在运作管理中必须将制定运作战略放在首位的必要性。
其次，重点介绍了制定运作战略的基本要点、方法等内容。
最后，将运作战略与生产过程设计联系起来，讨论了以实现运作战略为主要目标的生产运作过程设计、生产单位的专业化形式以及加工对象在生产过程中的移动策略。
2.1　运作战略的含义　　虽然美国哈佛大学的阿勃纳斯教授早在20世纪80年代初期就提出过生产战略范式，但并没有引起人们足够的重视。
直到20世纪90年代以后，当日本的商品占据美国市场领先地位的时候，美国人才真正意识到问题的严重性，发出了要在20世纪末重新夺回美国在世界制造业的霸主地位的呼吁，生产运作战略的题才引起了企业家和学者们的广泛关注，并将其纳入企业经营战略体系。
常言得好：“人无远虑，必有近忧。
”不注重运作战略的企业，必然会在不断更新的市场竞争的环境下被淘汰出局。
现实教育了人们，如今，国内外的企业界和学术界都已认识到这一问题的重要性，开始重新审视企业内部生产系统及其管理理论，并形成了企业的运作战略体系。

编辑推荐

精品课程立体化教材系列是根据教育部建设国家级精品课程的要求，由各学科领域全国知名教授领衔，精心编写而成。
各门课程按照立体化教学的需要进行建设，努力构建出一个包括主干教材、多媒体教学课件、教学参考用书、学生辅导用书、习题案例集、教学录像、教学支持网站等丰富教学支持资源的立体化教学体系。
选用该课程主干教材的教师可通过以下联系方式与出版社取得联系，以获得相关支持。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com