

<<现代项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理学>>

13位ISBN编号：9787030288707

10位ISBN编号：703028870X

出版时间：2010-9

出版时间：科学出版社

作者：孙裕君，朱其鳌 著

页数：377

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现代项目管理学>>

### 前言

本书第一版自2005年问世以来，已连续6次印刷，被国内几十所院校选定为管理类各专业本科生、研究生和MBA学生学习项目管理的教材，受到广大师生和读者的认可和接受。

对此，我们感到十分欣慰和荣幸。

著书立说，乃作“传道、授业、解惑”之用，责任重大。

能对国家培养大量优秀项目管理人才，推进我国项目管理学科发展有所裨益，是我们作者的最大心愿和追求。

当前，随着社会、经济、科技的蓬勃发展，各类项目越来越多，项目管理应用越来越广泛，项目管理理念越来越深入，项目管理效果越来越明显，项目管理人才需求越来越大，项目管理人才培养越来越重要。

毫无疑问，编写出高质量的项目管理专业教材是一项有价值、有意义的工作。

面对项目管理实践的不断发展和项目管理理论知识的不断创新，项目管理学科始终处于不断发展之中，为了适应我国项目管理专业的新形势，项目管理方面的教材也应不断更新。

本书是在第一版的基础上，吸收部分高校教师、项目管理专家及读者的宝贵意见，结合项目管理学科的新发展进行修改、补充、完善而成。

## <<现代项目管理学>>

### 内容概要

《现代项目管理学（第2版）》以项目管理知识体系（PMBOK）的核心内容为主题，以项目生命周期运行规律为主线，从我国项目管理发展水平和实际需要出发，全面、系统地阐述现代项目管理理论、原则、方法及其应用，重点介绍项目从启动、计划、执行、控制直至结束全过程所涉及的项目论证与评估、项目经济评价、项目组织、项目范围管理、项目采购与合同管理、项目进度管理、项目费用管理、项目质量管理、项目风险管理、项目融资与项目收尾管理等重要内容。

《现代项目管理学（第2版）》各章均有相应的典型性和代表性项目管理案例，介绍项目管理理论与方法在项目管理实践中的具体应用。

《现代项目管理学（第2版）》体系科学、内容精练、案例典范，既可作为高等院校管理类各专业本科生、研究生和MBA学员的教材，也可供有关部门项目管理工作者学习、参考。

## &lt;&lt;现代项目管理学&gt;&gt;

## 书籍目录

第二版前言第一版前言第一章 项目与项目管理第一节 项目第二节 项目管理第三节 项目生命周期理论第四节 项目管理的发展复习思考题第二章 项目论证与评估第一节 可行性研究概述第二节 项目可行性研究第三节 项目评估复习思考题第三章 项目经济评价第一节 项目经济评价基础数据第二节 项目财务评价第三节 项目国民经济评价第四节 不确定性分析第五节 案例：某地新建铁路经济评价复习思考题第四章 项目组织第一节 项目组织形式第二节 项目经理第三节 项目团队第四节 项目沟通第五节 案例：一位软件开发项目经理的工作纪实复习思考题第五章 项目范围管理第一节 项目目标第二节 项目范围第三节 项目结构分析第四节 项目范围确认第五节 案例：某市绕城高速公路工程建设项目范围管理复习思考题第六章 项目采购与合同管理第一节 项目采购概述第二节 招标采购第三节 非招标采购第四节 咨询服务采购第五节 项目采购合同管理第六节 案例：某市化肥厂工程建设项目采购管理复习思考题第七章 项目进度管理第一节 项目进度计划第二节 网络计划技术第三节 双代号网络计划第四节 单代号网络计划第五节 网络计划的优化第六节 项目进度控制第七节 案例：某招标投标市场计算机管理软件开发项目进度管理复习思考题第八章 项目费用管理第一节 资源计划编制第二节 项目费用估算第三节 项目费用预算第四节 项目费用控制第五节 工程项目费用管理第六节 案例：全自动滚筒洗衣机研制项目费用管理复习思考题第九章 项目质量管理第一节 项目质量计划第二节 项目质量保证第三节 项目质量控制第四节 案例：某市邮电通信大楼建设项目质量管理复习思考题第十章 项目风险管理第一节 项目风险管理概述第二节 项目风险识别第三节 项目风险估计第四节 项目风险评价第五节 项目风险应对计划第六节 案例：某国高速双轨铁路系统项目风险管理复习思考题第十一章 项目融资第一节 项目融资概述第二节 项目融资的组织第三节 项目融资方式第四节 项目融资的运作第五节 项目融资风险及管理第六节 案例：某人桥工程建设项目融资复习思考题第十二章 项目收尾管理第一节 项目验收第二节 项目后评价第三节 案例：某污水处理厂日处理100万吨污水（再生）项目后评价报告复习思考题

章节摘录

第一个阶段是启动阶段。

这个阶段主要的工作任务是项目识别、项目构思和项目选择，其形成的文字资料主要有项目建议书或可行性研究报告。

第二个阶段是计划阶段。

项目计划是项目执行的蓝本，它主要是解决何时、如何、由谁来完成项目的目标等问题，即制定项目计划书，具体包括确定项目工作范围，进行项目工作分解；估算各个活动所需的时间和费用；进度安排和人员安排等。

第三个阶段是执行阶段。

在这个阶段主要是具体实施项目计划，简单来说，就是项目从无到有的实现过程。

这一时期的管理重点是执行项目计划书、跟踪执行过程和进行过程控制，当项目在具体的执行过程中出现偏差时，必须确保项目按计划有序、协调地执行。

同时，这一阶段也需要根据项目的执行情况，对项目计划进行必要的修改和补充，即项目的变更控制。

由此可见，项目执行阶段是项目真正意义上的开始，是顺利实现项目目标的过程。

第四个阶段是收尾阶段。

当项目的目标已经实现，或者项目的目标不可能实现时，项目就进入了收尾阶段，收尾阶段管理的重点是项目的交接、对项目结果进行检验、项目的评价和总结、吸收经验教训，为完善以后的项目积累经验。

项目生命周期的阶段划分并不是唯一的，有的划分很笼统，有的划分很详细。

最为典型的就是如上的四阶段划分，但是有些项目的生命周期也可以分为六个、十个甚至更多阶段，如建设类项目生命周期与非建设类项目生命周期阶段的划分就相差很大。

<<现代项目管理学>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>