

图书基本信息

书名：<<后改革时代西部国有企业发展战略研究>>

13位ISBN编号：9787030355744

10位ISBN编号：7030355741

出版时间：2012-9

出版时间：科学出版社

作者：白永秀 编

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

《后改革时代西部国有企业发展战略研究》以我国经济体制改革进入“后改革时代”为背景，系统论述了西部国有企业的战略管理理论与实践。

《后改革时代西部国有企业发展战略研究》介绍了企业发展战略的一般理论，系统梳理了西部国有企业的发展历程、现状、特点以及战略管理状况，具体研究了陕煤集团澄合矿务局、延长石油集团销售公司等西部大型国有企业的发展战略，并对西部企业的战略管理做了展望。

《后改革时代西部国有企业发展战略研究》内容丰富，语言生动活泼，具有理论与案例相结合、历史与现实相结合、总结与提升相结合等特点，适合MBA、EMBA课程教学，同时也适合对西部国有企业战略管理感兴趣的读者阅读。

书籍目录

第1章 导论1.1 后改革时代西部国有企业面临的挑战1.2 西部国有企业战略管理时代的到来1.3 本书的研究框架1.4 本书的特点与创新本章参考文献第2章 企业战略概述2.1 企业战略与战略管理2.2 企业战略的层次与类型2.3 企业战略管理的主体与本质2.4 企业战略的特征与功能本章参考文献第3章 企业战略的制定与实施3.1 企业战略的制定3.2 企业战略的实施本章参考文献第4章 西部国有企业战略管理4.1 西部国有企业概述4.2 西部国有企业的特点4.3 西部国有企业的战略管理本章参考文献第5章 陕煤集团澄合矿务局发展战略5.1 陕煤集团澄合矿业简介5.2 陕煤集团澄合矿业的发展基础5.3 陕煤集团澄合矿业战略环境分析5.4 陕煤集团澄合矿业发展战略思路与目标5.5 陕煤集团澄合矿业发展战略内容5.6 陕煤集团澄合矿业发展战略重点5.7 陕煤集团澄合矿业发展战略实施第6章 延长石油集团销售公司发展战略6.1 延长石油集团销售公司简介6.2 延长石油集团销售公司发展基础6.3 延长石油集团销售公司战略环境分析6.4 延长石油集团销售公司战略思路与目标6.5 延长石油集团销售公司战略规划内容6.6 延长石油集团销售公司规划实施的进度、效益与风险6.7 延长石油集团销售公司战略规划实施第7章 西部企业战略管理展望7.1 中国经济重心转移7.2 西部企业的战略转型7.3 西部企业的管理转型附录附录参考文献后记

章节摘录

钱德勒（2002）在《战略与结构》一书中认为，企业的发展呈现出明显的阶段性特征。不同的发展阶段对应着不同的发展战略，不同的经营规模具有不同的组织结构，发展阶段、战略类型、经营规模和组织结构之间有着紧密联系并相互影响。

一般而言，发展战略具有先导性，而组织结构具有滞后性。

发展战略的调整往往会引起组织结构的相应变化，但组织结构并不是完全由发展战略决定的，它也会在一定程度上影响战略的形成，需要企业的组织结构进行大规模调整的战略通常不是好的战略选择。

钱德勒还发现，组织结构只有在效率极低的情况下才会发生改变。

也就是说，通常企业的组织结构是稳定的，企业倾向于维持现有的组织结构状况和熟悉的工作关系，除非业绩下降使企业不得不做出改变。

企业的组织结构具有专业化、集中化和规范化的特征，有效的组织结构必须具备有效的沟通、协调和控制能力，能够为企业发展战略的成功实施提供稳定性，将资源分配到那些能形成竞争优势的领域，使企业在保持现有竞争力的同时发展新的竞争优势，以应对未来的激烈竞争。

本节主要介绍四种基本的组织结构，企业必须明确既定的战略下该采用何种组织结构变革，从而使战略以最佳的途径实现（弗雷德，2008）。

1) 职能型组织结构 职能型组织结构又称集中式组织结构，是最简单、经济，也是使用最广泛的组织结构类型。

职能型组织结构根据企业的经营业务，如生产与作业、研究与开发、营销、财务等，将企业的任务和活动区分为不同的类型，有利于促进劳动分工，鼓励管理才能和专业知识的利用，通过降低对控制系统的依赖加速决策。

这种组织结构的缺点在于，职能型组织结构高度的集权使雇员的职业发展机会较少，从而减少了激励，对产品与市场的计划性不强造成盲目性，另外，授权不充分也容易引发部门间的矛盾。

这种类型的组织结构往往会导致企业目光短浅、思路狭窄，破坏对公司来说最好的战略规划，这也是许多大公司放弃此种组织结构形式的重要原因。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>