

<<现代项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理学>>

13位ISBN编号：9787030363381

10位ISBN编号：7030363388

出版时间：2013-2

出版时间：科学出版社

作者：邱菀华

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代项目管理学>>

内容概要

《普通高等教育"十一五"国家级规划教材:现代项目管理学(第3版)》对项目管理知识体系、理论、方法 and 应用进行了全面论述,并介绍了项目的概念和相关知识,对项目管理所涉及的主要方面——项目管理过程、项目可行性研究与评价、项目时间管理、项目费用管理、项目质量管理、项目风险管理、项目组织与人力资源管理等领域进行了详细的讨论。

此外,组织级的项目管理和资源卫星项目管理实践能够使读者更好地领悟项目管理的前沿和发展方向。

《普通高等教育"十一五"国家级规划教材:现代项目管理学(第3版)》以知识的应用为导向,注重实用性和可操作性。

《普通高等教育"十一五"国家级规划教材:现代项目管理学(第3版)》内容全面系统、叙述简洁,并配备多媒体教学课件立体化教学支持系统,既可作为高校管理科学与工程、工商管理类本科生、研究生以及有工作经验的项目管理工程硕士、MBA教材,也可作为项目管理专业人士的培训教材。

<<现代项目管理学>>

书籍目录

第三版序言 第二版序言 第一版序言 第1章 绪论 1.1 现代项目管理的产生 1.2 项目管理学术的发展 1.3 项目管理资质认证 1.4 现代项目管理的应用 1.5 项目管理展望 第2章 项目管理的基本原理 2.1 项目 2.2 项目管理 2.3 项目范围管理 2.4 项目管理过程 2.5 项目生命期理论 2.6 项目利益相关者 2.7 项目沟通管理 2.8 项目合同管理 第3章 项目可行性研究与评价 3.1 项目可行性研究的主要内容 3.2 项目价值分析 3.3 项目风险分析 3.4 项目评估内容和方法 3.5 项目后评价内容和方法 第4章 项目时间管理 4.1 项目时间管理概述 4.2 网络计划技术 4.3 进度计划的优化 4.4 项目进度的控制 4.5 关键链项目管理 第5章 项目费用管理 5.1 项目费用管理的基本概念 5.2 项目资源规划 5.3 项目费用估算 5.4 项目费用预算 5.5 项目费用控制 5.6 项目费用核算体系与分析 5.7 费用审计 第6章 项目质量管理 6.1 项目质量管理的基本概念 6.2 项目质量规划 6.3 项目质量控制 6.4 项目质量保证与质量管理体系 6.5 项目配置管理 第7章 项目风险管理 7.1 概述 7.2 风险管理规划 7.3 风险识别 7.4 风险定性分析 7.5 风险量化分析 7.6 风险应对 7.7 风险监控 第8章 项目组织与人力资源管理 8.1 项目组织 8.2 项目团队的组建 8.3 项目中的人力资源管理 第9章 项目采购管理 9.1 项目采购管理概述 9.2 采购计划的编制 9.3 采购计划的实施 9.4 项目合同管理 第10章 项目的决策理论与方法 10.1 项目决策概述 10.2 决策模型和方法 第11章 项目信息管理 11.1 项目信息管理概述 11.2 项目信息管理的主要内容及组织规划 11.3 项目管理信息系统 11.4 项目管理软件介绍 第12章 组织级项目管理 12.1 组织级项目管理的基本概念 12.2 组织级项目管理层次和过程 12.3 组织中的项目管理文化 12.4 组织级项目管理最佳实践 12.5 组织级项目管理成熟度模型 12.6 提升组织级项目管理能力的步骤 第13章 项目管理案例 13.1 ZY—X卫星研制项目管理案例 13.2 Y型号航空发动机研制项目管理案例 参考文献 附录A 累积泊松分布表 $F_{\square}(Q/\lambda)$ 附录B 熵函数定义的证明 附录C 熵函数的性质

<<现代项目管理学>>

章节摘录

版权页： 插图： 2.8.1 项目合同的定义 项目合同是指为了完成某一项目的目标或规定的内容，项目投资方或其代理人 与项目承包人达成的具有明确权利义务关系的协议。

项目合同，除了与一般合同所具有的特征以外，还可概括出以下一些特点。

（1）项目合同是一个合同群体。

一般来说，大型的工程项目通常投资多、工期长，参与项目实施的团队多。

因此，项目合同往往由多项合同组成一个合同群，这些合同之间分工明确、层次清楚，形成一个合同体系。

（2）标的物仅限于项目明确指向的内容。

以工程项目合同为例，它与一般的生产合同、产品合同不同，合同标的物主要是建筑物、构筑物的建设，包括线路、管网的建设，土木工程的建设以及设备、材料购置安装等的管理，都是一次性过程。

（3）合同涉及面多。

与产品合同比较，大型工程项目要涉及几十种专业、上百个工种、几万人作业，合同内容通常庞大复杂。

而且，受到工程项目经济法律关系的多元性以及工程项目的单件性的详细，决定了建设项目受到的多方面、多条件的制约和影响，这些都要相应地反映在项目合同中。

2.8.2 项目合同的作用 项目合同的作用，首先，它明确了项目发包方和承包方的权利和义务；其次，它是项目监理的依据；最后，它是建设项目实施的法律依据。

（1）合同明确了项目实施中双方的权利、责任、利益。

项目合同是项目承发包双方行为的准则，对双方起制约作用，明确了双方的权利和义务的相互关系。

（2）合同是在项目实施阶段对项目进行监理的依据。

对工程项目实行第三方监理，项目合同是必不可少的依据。

若没有项目合同，监理也就失去了据以衡量的标准。

（3）合同是项目实施的法律依据。

在法律上，项目合同有三点作用：依法保护双方的权益；追究违反合同条款的法律依据；调解、仲裁和审理纠纷的依据。

<<现代项目管理学>>

编辑推荐

<<现代项目管理学>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>