

<<国际工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<国际工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787030370099

10位ISBN编号：7030370090

出版时间：2013-3

出版时间：科学出版社

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<国际工程项目管理>>

书籍目录

前言 第一章 绪论 第一节 国际工程项目管理概述 第二节 国际工程项目管理过程 第三节 国际工程项目管理模式 第四节 国际工程项目管理的宏观环境 第二章 国际工程项目组织与人力资源管理 第一节 国际工程项目组织设计 第二节 国际工程项目人力资源管理 第三节 国际工程项目经理 第三章 国际工程项目范围管理 第一节 国际工程项目范围的定义 第二节 国际工程项目工作分解结构的确定 第三节 国际工程项目范围确认 第四节 国际工程项目范围变更及控制 第四章 国际工程项目进度管理 第一节 国际工程项目进度管理概述 第二节 国际工程项目进度计划 第三节 国际工程项目进度控制 第五章 国际工程项目费用管理 第一节 国际工程项目费用管理概述 第二节 国际工程项目费用计划 第三节 国际工程项目费用控制 第六章 国际工程项目质量管理 第一节 国际工程项目质量管理概述 第二节 国际工程项目质量管理体系 第三节 国际工程项目质量管理与合同约定 第七章 国际工程项目沟通管理 第一节 国际工程项目沟通管理概述 第二节 国际工程项目文档管理 第三节 国际工程项目组织间的沟通管理 第八章 国际工程项目风险管理 第一节 国际工程项目风险管理概述 第二节 国际工程项目风险识别 第三节 国际工程项目风险分析与评价 第四节 国际工程项目风险应对决策 第九章 国际工程项目货物采购管理 第一节 国际工程项目货物采购管理概述 第二节 国际工程项目货物采购程序 第三节 国际工程项目货物采购合同的签订和履行 第四节 EPC项目货物采购管理 第五节 国际工程项目供应链管理 第十章 国际工程项目合同管理 第一节 国际工程项目合同管理概述 第二节 国际工程项目合同管理体系 第三节 国际工程项目合同管理体系的实施 第四节 工程项目合同评审体系 第五节 工程项目合同管理体系的评价和持续改进 第十一章 国际工程项目HSE管理 第一节 国际工程项目HSE管理概述 第二节 国际工程项目职业健康与安全管理 第三节 国际工程项目环境保护管理 参考文献

<<国际工程项目管理>>

章节摘录

版权页：插图：1.资金支出计划 承包商的成本构成要素很多（图5—1）、资金支出时间形式多样，因此导致支出的现金流受到很多因素的影响。

编制资金支出计划主要是根据项目进度计划、工程成本预算以及施工组织设计中的设备、材料和人力的投入时间来分析计算的。

资金的投入可大致分为以下几个方面：（1）前期费用。

前期费用包括保函手续费、保险费以及签订合同之后立即支付的各项管理费、佣金、代理费和开办费等。

（2）临时设施费。

临时设施费包括修建生活营地、各类仓库、维修车间、水电设施、道路设施及各项生产设施（如混凝土搅拌站、加工厂、预制厂）等的费用。

（3）人员费用。

人员费用包括人员调遣费及工资、福利、补贴等。

在考虑人员费用时，首先需注意区分国内、国外人员费用的构成，其次要分析工资支付方式的不同。

在编制资金支出计划时，一般建议将机票、签证等一次性发生的费用并入到开办费中，而不直接列入人工费中，这样比较容易计算。

工人工资的支付方式也各有不同，如临时雇用的工人是按天支付，项目所在国的工人工资可能按周、半月或月支付，而国内外派的工作人员的工资一般是按照每月、半年或一年这样的周期支付的，这些都会对资金流量产生影响。

（4）施工机具设备费。

施工机具设备费包括自有机具设备的调遣费、使用费以及新购和租赁设备的费用、零配件设备费、制作人员工资等。

对于大型的、通用的机械，如塔吊、外用电梯等，一般都会并入到开办费中。

（5）材料费。

材料费是工程项目中支出最大的一笔费用，主要按分批进料的进度估算费用，并考虑材料付款条件安排用款时间。

例如，有的材料货到付款，有的需交预付款，有的则在材料供应一段时间后再付款。

（6）工程设备及安装费。

工程设备及安装费按设备订货价款、交货进度、支付条件及安装进度安排支付资金和支付时间。

（7）其他费用。

其他费用包括各种日常管理费和未预料费用及贷款利息。

而对于总部管理费、税金等费用，由于它们不会对项目的资金流量带来多大的影响，所以在编制资金支出计划时考虑得较少。

将以上费用按工程实施进度列表，汇总得出每月的总费用支出，画出资金支出曲线，如图5—7所示。

<<国际工程项目管理>>

编辑推荐

《工程管理新坐标系列教材:国际工程项目管理》由吕文学主编。
是建设部高等学校工程管理专业指导委员会推荐用书,《工程管理新坐标系列教材:国际工程项目管理》对国际工程项目管理人员、咨询工程师、监理工程师、设计人员、合同工程师、律师等从事国际工程管理的具有参考价值。
也可作为公司内训和各级管理人员进行项目管理培训的教材。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>