

<<生产计划与控制>>

图书基本信息

书名：<<生产计划与控制>>

13位ISBN编号：9787040172478

10位ISBN编号：704017247X

出版时间：2005-12

出版范围：高等教育

作者：叶春明

页数：574

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产计划与控制>>

内容概要

本书是高等学校工业工程专业系列教材之一。

本书在向读者介绍生产计划与控制的基本知识与理论的同时，力图反映这一学科的新发展、新特点。全书共十一章，从生产系统的设计与组织、运行与调度、改善与创新等三部分内容进行介绍，既包括经典理论，又对新生产模式作了全面阐释；既注重理论与方法的系统介绍，又穿插了单一、综合的应用案例。

书中使用了大量的图、表来说明问题，以例题来解释一些难点及方法的应用，各章配有一定数量的思考题和习题供学习时选用。

本书内容理论联系实际，介绍了市场经济体制条件下企业先进运行模式的思想，对读者有较大的实践指导作用。

本书可作为高等学校工业工程专业本科生、研究生的教材，也可供企业工业工程师和从事生产管理的人员参考。

<<生产计划与控制>>

书籍目录

第一章 绪论 第一节 生产管理的概论 第二节 生产管理原理 第三节 生产的类型 第四节 生产运作过程的组织 第五节 生产管理的基础工作 第六节 计划与控制系统 本章小结 习题第二章 生产战略 第一节 生产战略的基本概念 第二节 产品战略决策 第三节 竞争战略 第四节 生产战略的制定 本章小结 案例：奇瑞发展启示录 习题第三章 产品开发、设施布置与工作设计 第一节 新产品开发 第二节 生产流程设计与选择 第三节 并行工程 第四节 成组技术 第五节 生产系统布局 第六节 生产和服务设施布置 第七节 工作设计和工作测量 本章小结 习题第四章 预测 第一节 定性预测概述 第二节 时间序列预测概述 第三节 因果模型预测概述 第四节 预测误差分析和预测监控 本章小结 习题第五章 生产计划 第一节 生产计划工作概述 第二节 总生产计划 第三节 主生产计划 第四节 生产能力计划 本章小结 习题第六章 库存管理与供应链管理 第一节 库存及其作用 第二节 库存控制的决策 第三节 库存问题的分类及控制的基本方式 第四节 库存问题的基本模型 第五节 安全库存、服务水平与定期订货模型 第六节 供应链管理 本章小结 案例：供应链管理在中国汽车制造业的成功应用——风神汽车有限公司的案例 习题第七章 企业资源计划 第一节 企业资源计划概述 第二节 生产规划 第三节 物料需求计划 第四节 制造资源计划的其他功能模块 第五节 企业资源计划的原理 本章小结 案例：常德卷烟厂实施企业资源计划 习题第八章 制造业作业计划与控制 第一节 排序问题的基本概念 第二节 流水作业生产调度问题 第三节 成组加工进度计划 第四节 加工车间的作业计划 第五节 生产调度算法综述 第六节 生产作业计划 第七节 生产作业控制 第八节 面向负荷的生产控制 本章小结 习题第九章 准时生产制 第一节 准时生产制的概念 第二节 准时生产制的实施 第三节 看板控制 第四节 不断改进过程 第五节 精益生产 第六节 团队工作法 本章小结 案例 习题第十章 约束理论 第一节 约束理论概述 第二节 约束理论的核心步骤和管理原则 第三节 DBR系统与OPT软件系统 第四节 约束理论与企业现流行的管理思想 本章小结 案例 习题第十一章 其他先进生产方式 第一节 计算机集成制造 第二节 敏捷制造 第三节 虚拟技术 第四节 大规模客户定制 第五节 世界级制造 本章小结 案例：大规模定制生产方式改变汽车工业 习题参考文献

<<生产计划与控制>>

章节摘录

第一章 绪论 第一节 生产管理的概论 一、什么是生产管理 (一) 意义 生产活动是人类最基本的活动, 有生产活动就会有生产管理。

人类最早的管理活动就是对生产活动的管理。

虽然管理的思想古代就有, 但是在传统的手工作坊未向现代化大规模生产转变以前, 经验和习惯在管理中起主要作用, 没有成型的管理方法或模式。

20世纪前期, 美国工程师泰勒倡导“科学管理”, 把科学的定量分析方法引入生产与作业管理中, 标志着—套成熟的科学管理理论的诞生, 使得管理技术作为—项重要的生产要素得到企业界的认可和重视。

然而, 随着服务业的兴起, 生产的概念已经扩展, 生产不再只是工厂里从事的活动, 而是一切社会组织将其最主要的资源投入进去的最基本的活动。

没有生产活动, 社会组织就不能存在。

社会组织中的大部分人力、物力和财力都投入到生产活动之中, 以制造社会所需要的产品和提供顾客所需要的服务。

因此, 把生产活动组织好, 对提高社会组织的经济效益至关重要。

生产就是以—定生产关系联系起来的人们利用劳动资料, 改变劳动对象, 以适合人们需要的过程。

这里所说的生产, 主要是指物质资料的生产。

通过物质资料生产, 使—定的原材料转化为特定的有形产品。

从—般意义上讲, 生产可以理解为—切社会组织将它的输入转化为输出的过程。

转化是在生产运作系统中完成的。

生产运作系统是由人和机器构成的、能将—定输入转化为特定输出的有机整体。

生产管理是对生产运作系统的设计、运行与维护过程的管理, 它包括对生产运作活动进行计划、组织与控制。

而生产管理的目标就是高效、低耗、灵活、准时地生产合格的产品和(或)提供满意的服务。

随着市场竞争的加剧, 制造业的经营环境也发生了改变, 其主要表现在经营理念由过去的以产品为中心转变为以顾客为中心; 生产组织方式由过去的大批量生产转化为大批量定制生产或单件小批生产; 企业结构也由过去—个企业大而全的模式转化为合理社会分工后的企业集团模式或动态联盟模式。

<<生产计划与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>