

<<生产与运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产与运作管理>>

13位ISBN编号：9787040176599

10位ISBN编号：7040176599

出版时间：2007-8

出版时间：高等教育

作者：陈荣秋

页数：554

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产与运作管理>>

### 内容概要

本书第一版是教育部“高等教育面向21世纪教学内容和课程体系改革计划”的研究成果，是面向21世纪课程教材和教育部管理学科“九五”规划教材，是普通高等教育“九五”国家级重点教材。

第二版在维持第一版体系结构不变的前提下，对若干章节的内容进行了调整。

第一篇介绍生产运作管理的基本概念、企业战略和运作策略以及需求预测，第二篇为生产运作系统的设计，第三篇阐述生产运作系统的运行，第四篇讨论生产运作系统的维护与改进。

在内容调整上，第十三章用“供应链管理”取代原“物资管理”，其余各章的内容也做了较大调整，增加或更换了案例。

第二版保持第一版特点不变，并融入生产运作管理的最新内容。

本书可作为普通高等学校管理类各专业的教科书，也可供MBA学员使用，还可以供企业生产运作管理人员参考。

# <<生产与运作管理>>

## 书籍目录

第一篇 绪论第一章 基本概念第一节 社会组织的基本职能&mdash;&mdash;生产运作管理第二节 生产运作的分类第三节 生产运作的类型第四节 能力与需求的匹配第五节 生产运作管理的历史和发展趋势第二章 企业战略和运作策略第一节 现代企业所处的环境第二节 企业战略和战略管理第三节 生产运作策略案例：格兰仕的成本领先战略第三章 需求预测第一节 预测第二节 定性预测方法第三节 定量预测方法第四节 预测误差与监控第二篇 生产运作系统的设计第四章 产品开发和技术选择第一节 引言第二节 产品设计与开发阶段第三节 生产流程设计与选择第四节 并行工程&mdash;&mdash;产品开发组织的新方法案例：面向顾客的产品开发与目标定价第五章 生产和服务设施选址第一节 选址的重要性和难度第二节 影响选址的因素和选址的一般步骤第三节 选址的评价方法案例：邦图化学品公司在印度设厂第六章 生产和服务设施布置第一节 设备 / 设施布置决策第二节 布置决策的定量分析第三节 装配线平衡第四节 非制造业的设施布置第七章 工作设计与工作测量第一节 引言第二节 工作设计第三节 工作测量第四节 人机工程案例：丰田汽车公司某工厂的职务定期轮换第三篇 生产运作系统的运行第八章 综合生产计划第一节 计划管理的一般概念第二节 综合计划策略第三节 MTS企业年度生产计划的制定第四节 MTO企业年度生产计划的制定第五节 收入管理第九章 独立需求库存控制第一节 库存第二节 库存问题的基本模型第三节 随机型库存问题第十章 物料需求计划(MRP)与企业资源计划(ERP)第一节 MRP的原理第二节 MRP系统第三节 MRP 第四节 MRP系统设计决策及应用中的技术问题第五节 分配需求计划第六节 企业资源计划案例：爱博集团的MRP 项目第十一章 制造业作业计划与控制第一节 排序问题的基本概念第二节 流水作业排序策略第三节 单件作业排序问题第四节 生产作业控制第十二章 服务业的作业计划第一节 服务业运作的特点第二节 随机服务系统第三节 人员班次计划案例：广场饭店管理策略的变化第十三章 供应链管理第一节 供应链管理思想的提出第二节 供应链系统设计第三节 供应链管理下的物流管理第四节 供应链管理下的库存控制方法第五节 供应链管理环境下的采购管理第六节 供应商管理案例：HP台式打印机供应链的构建第十四章 项目计划管理第一节 项目管理概述第二节 网络计划方法第三节 网络时间参数的计算第四节 网络计划优化案例：中国长江三峡工程的建设管理第四篇 生产系统的维护与改进第十五章 设备维修管理第一节 设备管理概论第二节 生产维修第三节 基本维护决策第四节 企业资产管理系统第五节 设备维护业务外包案例：A公司实施TPM的经验第十六章 质量管理第一节 质量与质量管理第二节 全面质量管理第三节 统计质量控制第四节 抽样检查第五节 ISO 9000简介第十七章 准时制和精细生产第一节 JIT的实质第二节 看板控制系统第三节 组织准时生产的条件第四节 精细生产案例：戴尔电脑公司的精细生产第十八章 其他先进生产方式第一节 最优生产技术第二节 敏捷制造第三节 计算机集成制造系统参考文献

<<生产与运作管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>