

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787040176735

10位ISBN编号：7040176734

出版时间：2005-10

出版时间：高等教育出版社

作者：任宏

页数：394

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理>>

前言

这是一本实用的书。

为了能让读者尽快地掌握现代项目管理的理论、方法和技巧，我们尽量减少了书中对专业术语的使用，尝试用简单通俗的语言和案例来说明复杂的理论问题。

因为我们知道最好的表达方式是用最简单的语言表述最复杂的问题。

当然由于我们水平的局限性，要完美地做到这一点非常困难，但希望我们这种尝试是成功的。

无论读者是从事传统的建筑工程项目管理工作，亦或是信息工程、研究开发、市场营销、商业拓展和保险等方面的项目管理工作，都可以很快地发现本书的益处，特别是那些想获得最新理论和实用知识而不是一般项目管理说教的人，将会觉得本书对实践项目管理大有裨益。

读者可以很快地进入现代项目管理的思考方式中，并掌握一些重要的项目管理方法和技术。

例如，在复杂的环境中满足客户的需要，风险对策，给团队成员授权，约束条件下的时间管理，经济质量，综合成本，合同管理，快速原型法以及配置管理等。

乐于用案例教学的教师也将发现本书对他们很有帮助。

本书不仅为初学者和项目管理的专业人士提供一个清晰的理论知识框架，还以项目管理实践为基础，采用案例的形式告诉读者怎样全面、系统地实施项目管理，以及如何使用项目管理的基本技能和方法。

近年来，学习项目管理成为了一种时尚，而实践项目管理的技能，也随之成为招引四方关注的热门话题，有人甚至将其上升到艺术的高度。

面对成百上千种关于项目管理的书籍，在写作策划时，我们经常考虑的问题是：如何避免理论与实践的脱离？

如何避免空话连篇？

如何避免内容和形式上的学究式？

如何能让读者尽快地掌握先进的思想理论？

如何实践最佳的项目管理？

我们感到了求知、求新、求技若渴者的焦急企盼。

<<工程项目管理>>

内容概要

《工程项目管理》为普通高等教育“十五”国家级规划教材。

全书以最新的理论、生动的案例、简明的图表，为读者提供了最新的项目管理知识体系、实用的方法以及将项目管理理论应用于实践的技巧。

《工程项目管理》是作者多年教学实践与科学研究的结晶，是重庆大学建设管理与房地产学院国家级精品课程“工程项目管理”的主干教材之一。

《工程项目管理》写作中遵循由浅到深、循序渐进的认知规律，向读者展现项目管理的理论和方法。全书共分10章，各章与项目管理的时间顺序相对应，内容包括：项目与项目管理、项目管理的过程、管理项目启动、项目的组织、人力资源管理、激励和沟通管理、时间管理、质量管理、费用管理以及项目实施等。

《工程项目管理》可作为高等院校管理类专业的本科教材，也可作为相关专业的研究生以及土木工程、信息工程、市场营销、商业拓展、保险、农业、军事和医疗等专业技术人员的参考用书。

书籍目录

第1章 项目与项目管理1.1 项目概述1.2 项目管理概述1.3 项目管理的发展第2章 项目的过程2.1 项目生命周期2.2 项目管理的方法2.3 项目相关者和关键角色的管理第3章 项目管理的启动3.1 确定项目范围和优先级3.2 创建项目计划3.3 项目风险管理第4章 项目的组织4.1 项目组织设计的原则4.2 项目组织结构的形式4.3 项目组织形式的选择与发展4.4 项目经理第5章 人力资源管理5.1 人力资源管理的内容5.2 人力资源计划5.3 人力资源招聘5.4 人力资源培训5.5 人力资源绩效评价第6章 激励和沟通管理6.1 激励6.2 沟通第7章 项目的时间管理7.1 时间管理的方法7.2 网络图的计算和形式7.3 网络优化与时间管理第8章 项目的质量管理8.1 项目质量概述8.2 项目质量管理原理和方法8.3 质量成本第9章 项目的费用管理9.1 项目的费用估算9.2 项目费用估算技术9.3 项目的费用控制第10章 项目实施10.1 项目合同管理10.2 项目变更管理10.3 计算机在时间管理中的运用参考文献

章节摘录

(2) 项目经理。

项目经理是业主指定的管理项目的领导者，他将领导团队在规定的的时间和预期的费用内，按要求的技术标准完成客户能接受项目的全面负责人。

项目经理在组织机构中占据重要地位，他们是能使项目成功的为数不多的几个关键角色之一，他们将为组织创造巨大的经济价值。

因此，必须赋予项目经理充分的权力，发挥他们的领导才干，使项目在他们的领导下能够顺利达到目标。

当今复杂多变的商业环境要求项目经理具备全方位的能力，成为复合型的人才。

项目经理要会察言观色，能识别项目所处的系统环境中的关键机构和个人，确定他们与项目、自己、项目其他机构和个人的相互作用关系，在整个过程中对他们进行管理，了解他们对项目决策、计划、目标、实施可能带来的影响。

考虑项目所有影响者和参与者在项目中的利益，使他们都获得一定的好处，保证参与者责、权、利的平衡，团结组织中的人员，从而形成有高度凝聚力的团队。

项目经理要有能力保证项目按确定的目标实施，并根据变化的情况来调整计划，了解客户的需求，以客户满意作为工作努力的目标，使项目始终向着确定的目标方向前进。

(3) 承包商。

按委托方要求进行项目建设，一般是通过招标、投标的形式来选择有竞争力的承包商。

承包商通过消耗各种资源，为业主提供项目产品或服务，为了实现项目目标，承包商制定计划并具体实施，其素质、管理水平的高低，将直接影响项目的费用、技术标准和时间。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>