

<<建设项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建设项目管理>>

13位ISBN编号：9787040247251

10位ISBN编号：7040247259

出版时间：2009-1

出版时间：高等教育出版社

作者：田金信 编

页数：232

字数：370000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

本教材自第1版2002年8月问世以来，得到全国众多兄弟院校土木工程专业师生与广大读者的支持和厚爱。

随着国际项目管理学科体系的建立，以及我国建设工程项目管理改革实践和理论研究的不断深入发展，“建设项目管理”课程的教学内容也必须调整和完善，以满足土木工程专业学生培养目标的要求。本教材此次修订是在第1版的基础上，将工程项目管理发展的新理论和新成果融入其中，使其更具有先进性、科学性和实用性。

本书此次主要做了如下修改：增加了第10章“施工项目风险管理”，第3章“建设项目招投标与合同管理”改为“建设项目采购与合同管理”，第8章“施工项目生产要素管理”改为“施工项目资源管理”，第9章“施工项目安全与现场管理”改为“施工项目职业健康安全与环境管理”，其内容都做了相应地修改；对第4章“施工项目管理组织”、第7章“施工项目成本管理”和第12章“项目后评价”的部分内容也进行了修改。

本书第2版由哈尔滨工业大学管理学院田金信教授担任主编。

具体分工为：第1、4、11、12四章由田金信修订，第2、3两章由东北林业大学土木工程学院石振武教授修订，第5、10两章由田金信和哈尔滨工程大学经济管理学院鞠航博士修订，第6、7两章由哈尔滨工业大学管理学院王洪副教授修订，第8、9两章由西安建筑科技大学土木工程学院李慧民教授修订。

本书在修订过程中，参考了有关教材和论著，在此谨向这些教材和论著的作者表示衷心的感谢。由于本书的作者学术水平和实践经验有限，书中难免存在不足，恳请读者批评指正。

## <<建设项目管理>>

### 内容概要

本书为普通高等教育“十一五”国家级规划教材，是新世纪土木工程系列教材之一，是根据教育部关于拓宽专业面，教材要面向21世纪的要求编写的。

本书以培养学生具有建设项目管理的知识能力为目标，全面系统地阐述了建设项目管理的理论和方法，重点讲述了施工项目管理的内容。

全书包括：建设项目管理概论，建设项目可行性研究与经济评价，建设项目采购与合同管理，施工项目管理组织，施工项目质量、进度、成本、资源、职业健康安全与环境、风险管理，工程项目竣工验收与后评价。

本书紧密结合我国当前建设项目管理的实际情况，吸收了近年建设工程项目管理的最新科研成果，着力与国际惯例接轨，具有科学性、先进性和实用性。

本书是土木工程及相关专业本科教材，还可供土木工程施工企业项目管理人员参考。

#### 作者简介

田金信，山西平遥人。

现任哈尔滨工业大学管理学院教授、博士生导师、工程管理研究所所长，兼任住宅与城乡建设部专家委员会委员。

曾任哈尔滨建筑大学管理工程系主任、管理学院副院长。

长期以来从事建筑管理理论与方法、建筑企业管理、工程项目管理等方面教学和科研工作。

主持

## &lt;&lt;建设项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 建设项目管理概论 第一节 建设项目管理的基本概念 第二节 工程项目的建设程序 第三节 工程项目管理模式 第四节 工程项目管理的类型及任务 思考题第2章 建设项目可行性研究与经济评价 第一节 建设项目可行性研究 第二节 建设项目经济评价与决策 思考题第3章 建设项目采购与合同管理 第一节 建设项目采购管理概述 第二节 建设项目采购活动中的承发包模式 第三节 建设项目采购活动中的招投标 第四节 建设工程施工合同管理 第五节 工程施工索赔 思考题第4章 施工项目管理组织 第一节 施工项目管理组织原理 第二节 施工项目经理部 第三节 施工项目经理 第四节 施工项目经理责任制 思考题第5章 施工项目质量管理 第一节 施工项目质量计划 第二节 施工项目质量控制 第三节 质量管理统计分析方法 第四节 施工项目质量检查与验收 思考题第6章 施工项目进度管理 第一节 施工项目进度计划 第二节 施工项目进度控制 思考题第7章 施工项目成本管理 第一节 施工项目成本管理概述 第二节 施工项目成本计划 第三节 施工项目成本控制 第四节 施工项目成本核算 思考题第8章 施工项目资源管理 第一节 施工项目资源管理概述 第二节 施工项目人力资源管理 第三节 施工项目材料管理 第四节 施工项目机械设备管理 第五节 施工项目技术管理 第六节 施工项目资金管理 思考题第9章 施工项目职业健康安全与环境管理 第一节 施工项目职业健康安全与环境管理概述 第二节 施工项目安全控制 第三节 施工项目环境管理 思考题第10章 施工项目风险管理 第一节 施工项目风险管理概述 第二节 施工项目风险的识别 第三节 施工项目风险衡量 第四节 施工项目风险防范策略与措施 思考题第11章 工程项目竣工验收与交接 第一节 工程项目竣工验收 第二节 工程项目的交接与回访保修 思考题第12章 项目后评价 第一节 项目后评价概述 第二节 项目后评价的步骤、方法与指标 思考题主要参考文献

## 章节摘录

插图：第1章 建设项目管理概论第一节 建设项目管理的基本概念一、建设项目、工项目（一）项目1. 项目的概念及特征项目是指按限定时间、限定资源和限定质量标准等约束条件完成的具有明确目标的一次性任务。

项目具有如下基本特征：（1）项目的一次性。

一次性又称单件性或独特性，是项目最主要的特征。

只能对其进行单件处置，而不可能批量生产。

因此，实践中应根据具体项目的特殊情况和要求进行有针对性的管理。

（2）项目目标的明确性。

项目的目标有成果性目标和约束性目标。

成果性目标是指对项目的功能性要求，如对新建的一座发电厂项目，要求提供一定的发电能力；约束性目标是指对项目的约束条件或限制条件，如完成项目的期限、费用和质量要求等。

（3）项目具有独特的生命周期。

项目的一次性决定了每个项目都具有自己的生命周期，都有其产生时间、发展时间和结束时间，在不同阶段都有特定的任务、程序和工作内容。

成功的项目管理应对其生命周期全过程进行系统管理。

（4）项目的整体性。

一个项目是一个复杂的开放系统，它是由人、技术、资源、时间、空间和信息等各种要素组合到一起为实现一个特定系统目标而形成的有机整体。

因此，必须按项目的整体需要配置生产要素，以整体效益的提高为标准进行数量、质量和结构的总体优化。

2. 项目的分类项目分类的目的是为了有针对性地进行管理，以提高完成任务的效果水平。

按项目的最终成果或专业特征为标志进行划分，可分为不同种类的项目，如工业项目、农业项目、建设项目、科学研究项目、开发项目、咨询项目、维修项目等。

对每类项目还可以进一步分类，如建设项目可以按专业分为建筑工程、公路工程、桥梁工程、港口工程、水电工程项目等。

<<建设项目管理>>

编辑推荐

《建设项目管理(第2版)》：普通高等教育“十一五”国家级规划教材,新世纪土木工程系列教材

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>