

<<乡村领导实务与村民自治>>

图书基本信息

书名：<<乡村领导实务与村民自治>>

13位ISBN编号：9787040324334

10位ISBN编号：7040324334

出版时间：2011-8

出版时间：彭德举^罗玲 高等教育出版社 (2011-08出版)

作者：彭德举^罗玲 编

页数：179

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<乡村领导实务与村民自治>>

### 内容概要

《乡村领导实务与村民自治》是新农村·新农民教育系列教材之一，是总结近年来编者在农村干部教育教学改革成功经验的基础上编写而成的。

本书按照村级领导工作的程序和村民自治的工作过程，以“四个民主”（民主选举、民主决策、民主管理、民主监督）为主线，全面介绍了村干部应具备的素质、能力，以及农村党务、村务工作，通俗、系统地解读了村级领导及村民自治的基础知识，基本程序，突出了村务工作中的重点、热点问题。

主要内容有：任前准备、村党组织建设、民主选举、村级领导班子建设、民主决策、民主管理、民主监督，以及农村突发公共事件及危机管理。

本书采用模块/项目体例，通过案例解析、工作程序、方法点拨、法律/政策导航、素养提升、走向卓越等板块，力求文字通顺易懂、理论联系实际、内容生动感人。

《乡村领导实务与村民自治》是农村干部学历教育及培训、中等职业学校农村综合经济管理专业教材，也适合农牧民及关心“三农”的读者阅读。

## <<乡村领导实务与村民自治>>

### 书籍目录

模块一 任前准备项目一 领导者的素质与能力项目二 村级领导者的素质与能力模块二 村党组织建设项目一 村党组织概述项目二 农村发展党员工作项目三 村级党建工作及创新模块三 民主选举项目一 积极进行选举准备项目二 依法参与选举进程模块四 村级领导班子建设项目一 健全组织机构项目二 建设高效和谐的村级领导班子模块五 民主决策项目一 村级民主决策及其形式项目二 村级民主决策的程序及发展模块六 民主管理项目一 制定村民自治章程和村规民约项目二 依法治村模块七 民主监督项目一 建立村务监督机构项目二 强化民主监督模块八 农村突发公共事件及危机管理项目一 农村突发公共事件及预防项目二 村级突发公共事件的危机管理主要参考书目

## &lt;&lt;乡村领导实务与村民自治&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：（3）科学授权。

授权就是人们通常所说的“放权”，指领导者把一定的权力交给下属。

它是领导者有目的地培养下属的有效手段，可以提高下属的积极性并使其得到锻炼，还可以减轻领导者自身的工作负担和压力，把更多的时间和精力放到大事、要事上来，提高领导效能。

科学授权是一门领导艺术。

领导者要按照“视能授权”原则，根据被授权者的水平、能力和思想品质，决定是否授权和授权程度。

授权之后对被授权者要有一套切实可行的检查、监督、控制的办法，不能失去控制。

同时坚持“信任支持”原则，用人不疑，疑人不用。

（4）职、权、责相对应。

一个人担任了领导职务，就获得了一定的权力，也承担了一定的责任。

职务与权力、责任应是对等的，有多大权力就应当承担多大的责任。

领导者的职位、职权是由上级部门、组织或选举者授予的，因此，他们必须对相应的部门、组织或选举者负责。

职、权、责三者是密切相关、相互依存、相互制约、不可分割的统一整体，如果出现有权无责、有职无权、有责无权、有权无职等情况，都是不正常现象，会削弱领导效能的正常发挥，危害工作和事业。

2.领导者的能力领导者的能力有时亦称行政能力或执政能力，是指领导者带领、指挥下属组织或成员实现目标的行为过程中所表现出来的本领。

它是领导者的政治、文化、心理、生理等诸多素质的外在反映。

领导者的能力主要包括：（1）思维能力。

思维是一种内在能力，是领导者在掌握一定知识的基础上，运用一定的思维方式和方法，获得一定思维成果的能力。

领导者对知识的获取，对信息的分析，对客观规律的掌握，以及进行科学的决策等，都离不开思维能力。

古罗马史学家泰西塔斯认为，“理性和判断力是作为一个领导者的基本素质”。

它是各种领导能力的基础。

（2）自我管理能力，就是自己管理自己的能力，或者叫做自律能力、自控能力。

“己身正，不令而从”，领导者只有严于律己，发挥表率作用，才能对别人实施有效的领导。

（3）组织管理能力，是指领导者制定规划、贯彻实施、监督控制、协调配置、调动下属积极性，从而实现组织目标和任务的能力。

（4）沟通协调能力。

英国管理学家L·威尔德说：“管理者的最基本能力是有效沟通”。

杰克·韦尔奇更是强调：“管理就是沟通、沟通、再沟通。”

领导者的沟通包括领导班子内部“互通情报”，把彼此知道的情况互相通知、互相交流，取得共同语言，以及与上级、下级和群众的沟通交流等。

（5）创新应变能力。

创新能力是指能够独立发现新事物、提出新见解、解决新问题、做出新成绩的能力，是领导能力中最具活力的要素。

创新能力强的领导者，一般具备五个特征：思考问题新，思索程度深，时空跨度大，想象力丰富，大胆尝试。

应变能力指领导者在复杂多变的环境中，机动灵活地解决问题的能力。

（6）决策运筹能力。

是领导者根据事件、环境和信息状况，对工作目标和行动方案作出决断的能力。

毛泽东同志曾精辟指出：“领导者的责任，归结起来，主要是出主意、用干部两件事。”

<<乡村领导实务与村民自治>>

”所谓“出主意”，就是决策。  
决策是领导工作的核心，从一定意义上讲，“领导就是决策”。

<<乡村领导实务与村民自治>>

编辑推荐

<<乡村领导实务与村民自治>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>