

<<整合思维>>

图书基本信息

书名：<<整合思维>>

13位ISBN编号：9787100070706

10位ISBN编号：7100070708

出版时间：2010-8

出版时间：商务印书馆

作者：罗杰·马丁

页数：204

字数：172000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

哈佛商学院经管图书简体中文版的出版使我十分高兴。

2003年冬天，中国出版界朋友的到访，给我留下十分深刻的印象。

当时，我们谈了许多，我向他们全面介绍了哈佛商学院和哈佛商学院出版公司，也安排他们去了我们的课堂。

从与他们的交谈中，我了解到中国出版集团旗下的商务印书馆，是一个历史悠久、使命感很强的出版机构。

后来，我从我的母亲那里了解到更多的情况。

她告诉我，商务印书馆很有名，她在中学、大学里念过的书，大多都是由商务印书馆出版的。

联想到与中国出版界朋友们的交流，我对商务印书馆产生了由衷的敬意，并为后来我们达成协议、成为战略合作伙伴而深感自豪。

哈佛商学院是一所具有高度使命感的商学院，以培养杰出商界领袖为宗旨。

作为哈佛商学院的四大部门之一，哈佛商学院出版公司延续着哈佛商学院的使命，致力于改善管理实践。

迄今，我们已出版了大量具有突破性管理理念的图书，我们的许多作者都是世界著名的职业经理人和学者，这些图书在美国乃至全球都已产生了重大影响。

我相信这些优秀的管理图书，通过商务印书馆的翻译出版，也会服务于中国的职业经理人和中国的管理实践。

20多年前，我结束了学生生涯，离开哈佛商学院的校园走向社会。

哈佛商学院的出版物给了我很多知识和力量，对我的职业生涯产生过许多重要影响。

我希望中国的读者也喜欢这些图书，并将从中获取的知识运用于自己的职业发展和管理实践。

过去哈佛商学院的出版物曾给了我许多帮助，今天，作为哈佛商学院出版公司的首席执行官，我有一种更强烈的使命感，即出版更多更好的读物，以服务于包括中国读者在内的职业经理人。

在这么短的时间内，翻译出版这一系列图书，不是一件容易的事情。

我对所有参与这项翻译出版工作的商务印书馆的工作人员，以及我们的译者，表示诚挚的谢意。

没有他们的努力，这一切都是不可能的。

## <<整合思维>>

### 内容概要

相信你的判断，而调查只不过是判断的辅助手段所见只是现实的镜像，它在一些重要方面并不完美当矛盾模式出现，无谓争论辩护，不妨试试其他办法运用外展推理、注重变量之间多向反馈回路的因果关系以及积极的质询，你将见人所未见，获得更好的解决方案。

## 作者简介

罗杰·马丁,1998年以来担任多伦多大学罗特曼管理学院院长, 并是该院竞争力与生产率领域的首席研究员。

在罗特曼管理学院, 他同时是利基企业公民权研究中心(AIC Center for Corporate Citizenship)、德索泰尔整合思维研究中心、医疗战略合作项目(Collaborative for Health

## &lt;&lt;整合思维&gt;&gt;

## 书籍目录

致谢1 选择、冲突和推陈出新 整合思维与利基公司的拯救行动 整合思维者之优势 宾至如归  
解决宝洁的定价矛盾 软件合成 行动还是思考? 精彩预告片 培养思辨的头脑2 绝不退而求其次  
思考和决策的过程 伊萨多·夏普：创造非凡四季 四季酒店的“凸显” 四季酒店的“因果”  
四季酒店的“架构” 四季酒店的“决策” 勇于接受复杂 传统思维方式的难得糊涂 照搬世界，  
还是创造世界?3 现实、阻力和解决方案此世界，已过滤企业罗生门当对立转化为冲突雷富礼如何重  
掀宝洁创新浪潮容不可容之事，调不可调之物红帽一盖，免费软件变滚滚财源被关注填满的多伦多道  
路寻常，成果非凡4 在复杂中漫步轻舞简单化的惰性专业化的尴尬设计一趟行程，而不是一节车厢  
摩西·兹纳梅：踏稳立足点，征服全世界5 绘制头脑思维图理性态度：你是谁?你追求的是什么?工具  
：打造一个新世界经验：态度与工具同现实世界的交汇个人知识体系的动态性有益循环与有害循环6  
思维构建工程7 思想的飞跃8 经验的宝藏注释作者简介

## &lt;&lt;整合思维&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：李秦成功应对利基公司周转危机，对于其他商业困境的适用性或许有限。

但李秦在那种无法重复的境遇下大胆而及时的反击并非一时兴起或虚张声势。

我相信，无论何种领域，遇到什么难题，他的思考过程对于今天最具创新力、最成功的商界人士来说都并不陌生。

在过去的十五年中，我曾担任管理顾问，后来成为商学院院长，对那些取得骄人业绩的优秀领导者展开调研，试图找到贯穿他们成功的主线。

近六年来，我曾采访过五十多位这样的领导者——有些访问已长达八小时——确实找到了这条主线。

除了创新能力和领导素质之外，这些成功人士至少还有另一个共同点，就是倾向于而且善于同时衡量两种根本对立的观点，在从容淡定中不左不右，最终的抉择通过综合二者优势而达成。

“整合思维”是我概括这一思考过程所用的词语——或者更准确地说，“权衡和综合”——是所有杰出企业及其领导人的显著标志。

在访谈中听闻那些思维敏捷的领导者如何应对职业生涯中的困惑和瓶颈时，我找到了一个能够形容他们思维动态的恰当比喻。

整合思维者在纷杂中理清思路权衡对比的技巧让我想起了人类灵活的手。

众所周知，人类区别于几乎所有其他生物的身体特征之一就是和其他指头对置的拇指。

因为具备了拇指和其他四指对握的能力，所以我们能够完成各种高难度动作——琴棋书画、穿针引线、精雕细琢、手术行医。

如果没有对置的拇指，这一切都将成为不可能。

漫长的进化过程赋予人类不可多得的潜能优势。

如果潜能不得以更好的开发和锤炼，便会出现浪费和倒退。

我们在学习写字、缝纫、绘画或打高尔夫时，对置拇指的使用同时锻炼了肌肉和头脑。

如果无法实现对置的可能性，身体机能及相应的认知能力就不能得到开发。

同样地，我们同时可容两种对立想法的思辨头脑也是与生俱来的。

通过权衡，可以找到优于两者的新思路。

如果只能考虑单方面的想法，也就称不上是思辨的头脑，更无法得出综合的见解。

正因为我们能够通过不断的练习开发拇指的对置能力，那些看似复杂的动作才变得轻而易举；所以我认为头脑的思辨能力也是可磨炼的，这样就可以解决那些看似毫无头绪的难题。

我们对问题的解决方案很难都像李秦得出的那样绝妙周全，但两种选择都属鸡肋的情况确实常见。

如能合理运用思辨头脑，跳出非此即彼的怪圈，我们就能发现原本意想不到的途径。

关于人类思维的这一显著特点，我并非第一个发现者。

六年前，弗·斯科特·菲茨杰拉德将“头脑中同时存有两个相互矛盾的想法而继续思考的能力”定义为“一流智商”。

从这有分量的四字短语中可以看出，菲茨杰拉德认为只有智商达到最高境界的人才能掌握运用思辨头脑推陈出新的能力。

菲茨杰拉德的定论似乎匆忙了些。

本书中的案例人物都具备一流智商这点不假，同样关键的是，在紧急关头权衡决策还需从容淡定。

而我的观点近于另一位思辨头脑领域的学者，托马斯·钱伯林（1887至1892年担任威斯康星大学University of Wisconsin校长，学者，博物学家）。

1890年他提出“多重可能假说”（multiple Working hypotheses）概念，作为对当时盛行的科学方法论“可能假说”（working hypothesis，即科学家通过试错法和试验论证单一概念的有效性）的发展。

在世界著名权威期刊《科学》杂志上发表的一篇文章中，钱伯林写道：假设只有一个，经思索论证得出的说明性概念应该也只有一个。

但充分的论证通常涉及多种因素的共同作用，经由不同比例融合于一个结论之中。

因此真正论证过程必然是复杂合成的。

这样的复合论证过程因多重假设方法论的应用而大行其道，并成为其主要的优点之一。







<<整合思维>>

编辑推荐

你曾经因为依赖调查数据而错失良机吗？  
你曾经因为彼此的逻辑冲突而沟通失败吗？  
你曾经为了捍卫自己的模式而听不进旁言吗？  
《整合思维》教你从态度、工具、经验三方面整合思维。  
通过实践积累提高商业掌控能力，培养创新习惯。

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>