

<<财务智慧>>

图书基本信息

书名：<<财务智慧>>

13位ISBN编号：9787100070775

10位ISBN编号：7100070775

出版时间：2010-8

出版时间：商务印书馆

作者：卡伦·伯曼

页数：280

译者：刘璐

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

哈佛商学院经管图书简体中文版的出版使我十分高兴。

2003年冬天，中国出版界朋友的到访，给我留下十分深刻的印象。

当时，我们谈了许多，我向他们全面介绍了哈佛商学院和哈佛商学院出版公司，也安排他们去了我们的课堂。

从与他们的交谈中，我了解到中国出版集团旗下的商务印书馆，是一个历史悠久、使命感很强的出版机构。

后来，我从我的母亲那里了解到更多的情况。

她告诉我，商务印书馆很有名，她在中学、大学里念过的书，大多都是由商务印书馆出版的。

联想到与中国出版界朋友们的交流，我对商务印书馆产生了由衷的敬意，并为后来我们达成协议、成为战略合作伙伴而深感自豪。

哈佛商学院是一所具有高度使命感的商学院，以培养杰出商界领袖为宗旨。

作为哈佛商学院的四大部门之一，哈佛商学院出版公司延续着哈佛商学院的使命，致力于改善管理实践。

迄今，我们已出版了大量具有突破性管理理念的图书，我们的许多作者都是世界著名的职业经理人和学者，这些图书在美国乃至全球都已产生了重大影响。

我相信这些优秀的管理图书，通过商务印书馆的翻译出版，也会服务于中国的职业经理人和中国的管理实践。

20多年前，我结束了学生生涯，离开哈佛商学院的校园走向社会。

哈佛商学院的出版物给了我很多知识和力量，对我的职业生涯产生过许多重要影响。

我希望中国的读者也喜欢这些图书，并将从中获取的知识运用于自己的职业发展和管理实践。

过去哈佛商学院的出版物曾给了我许多帮助，今天，作为哈佛商学院出版公司的首席执行官，我有一种更强烈的使命感，即出版更多更好的读物，以服务于包括中国读者在内的职业经理人。

在这么短的时间内，翻译出版这一系列图书，不是一件容易的事情。

我对所有参与这项翻译出版工作的商务印书馆的工作人员，以及我们的译者，表示诚挚的谢意。

没有他们的努力，这一切都是不可能的。

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

## 内容概要

每个企业的管理者都希望根据财务数据制定决策，分配资源，安排费用预算。但是实际情况却是，很多管理者在日常工作中都不能得心应手地使用最基本的财务工具。即使是自认为很精通财务的管理者可能也没有深入理解财务报表。他们把数字看成是绝对的真理，而实际上本应该对有些数字质疑。

本书在以一种容易理解且颇具实用性的方式教授财务基础知识的同时，还为读者增加另外一个了解财务数字的维度。

作者把你带到幕后，提示了财务数字空间是怎样得出的。

因为没有人可以把所有的事物都进行量化，所以财务人员要依赖假设、估计和职业判断，这就使得数字可能会在某个方面出现念头。

本书帮助你认识和理解这些念头，在必要时挑战和纠正它们，并利用这些信息成为更好的管理者。

此外，凭借曾对数千名管理者和员工进和培训的经验作者还向我们深入诠释了以下内容：衡量财务状况的基本要素、财务分析原理、现金和利润的区别，以及财务知识普及和财务透明度的重要性。

本书通俗易懂，尽量避免术语，选取了许多真实企业的有趣案例，它将帮助非财务部门的管理者为企业带来更多的价值，对他们个人的发展也大有裨益。

如果你希望自信地与同事“讨论数字”，这本书就适合你。



## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

## 书籍目录

前言财务艺术及其重要性 1 数字未必可靠 2 分清假设、估计和偏差 3 提高财务智慧的意义 工具箱利润表的特征 4 利润是一个估计值 5 破解利润表密码 6 收入：关键是确认 7 成本和费用：没有严格不变的规则 8 利润的多种形式 工具箱资产负债表 9 资产负债表的基础知识 10 资产：更多的估计和假设(现金除外) 11 资产负债表的另一方：负债和所有者权益 12 资产负债表为什么会平衡？ 13 利润表对资产负债表的影响 工具箱现金至上 14 现金是真实的支票 15 利润 现金(而两者你都需要) 16 现金流量的表示方法 17 现金与其他报表的联系 18 为什么现金至关重要？ 工具箱比率：理解数字的真正意义 19 比率分析的威力 20 赢利能力比率：(大多数时候)越高越好 21 杠杆比率：平衡作用 22 流动性比率：我们能付得起账单吗？ 23 经营效率比率：最大限度地利用资产 工具箱计算并真正理解投资收益率 24 投资收益率的基本概念 25 投资收益率的实质 工具箱财务智慧的运用：营运资本管理 26 资产负债表管理的魅力 27 资产负债表的杠杆作用 28 追踪现金周转 工具箱创立财务智慧部门(和企业) 29 财务知识普及和企业业绩 30 财务知识普及战略 31 财务透明度：我们的最终目标 工具箱附录 财务报表样表注释致谢作者简介译后记

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

## 章节摘录

如果经常看报，你就会发现，近几年人们在篡改公司报表方面有很多神奇的方法。

比如记录没有发生的销售，隐藏已经发生的费用。

有些手段相当简单，像几年前软件公司在季度末到来之前向消费者运送空箱子来增加收入。

当然，消费者送回箱子的时间却是在下个季度。

另外一些手段则非常复杂，甚至不可思议。

会计师和起诉人花费了好几年的时间才查清了安然公司所有的虚假交易。

毫无疑问，只要世界上存在说谎者和盗窃犯，他们中的一些人就会进行欺诈和贪污。

你可能还注意到了神秘的财务世界中的其他一些事情，即很多公司利用完全合法的手段使财务报表看起来比实际情况更好一些。

应当承认，这些合法手段不像欺诈那样有威力：它们不能使一家破产的公司看起来像赢利，至少不会长久如此。

但是它们能够做的也足以令人惊讶。

例如一种称做“一次性开支”的技巧允许公司归集一系列费用，并把它们记入某一个季度的财务成果，这样未来几个季度的财务成果看起来就会好一些。

另外，把一类费用混入另一类也能够美化一家公司的季度收益状况，刺激股价走高。

我们写作本书的时候，《华尔街日报》有一期的头条新闻就是关于公司如何通过降低退休人员的退休金积累来增大利润的，尽管它们没有少付一分钱的退休金。

非财务专业人士很可能会怀着某种神秘感接受这种耍花招的行为。

企业的其他方面（营销、研发、人力资源管理、战略规划等）显然都有主观的成分，它们不仅依赖数据而且还依赖经验和判断。

但是财务呢？

会计呢？

的确，这些部门产生的数据是客观的，白纸黑字，无可辩驳。

企业的确销售了它所销售的，支出了它所支出的，赚取了它所赚取的。

除非企业确实运送了空箱子，否则管理者如何能够如此轻易地使事物看起来与实际情况是那么不同？

如果没有欺诈，他们如何能够如此轻易地操纵利润？

财务的艺术事实上，会计和财务像所有其他企业管理学科一样，与其说是一门科学，不如说是一门艺术。

你可能认为这是CFO或主管会计师的秘密，然而它并不是真正的秘密，这是每一个做财务工作的人都普遍认同的现实。

问题是，我们总是忘记这一情况。

我们总是认为如果是出现在财务报表中的数据，或者是财务部门报告给管理层的数据，那么它一定准确地反映了实际情况。

然而，实际情况并非如此，因为即使是数字提供者也不能了解每一件事。

他们不能准确地了解公司中的每个人每天做什么，所以他们不知道如何准确地分配成本。

他们不能准确地知道一台设备可以使用多长时间，所以他们不知道应该在特定年度内记录多少原始成本。

会计和财务的艺术就是一门用有限的数字尽可能精确地描述公司经营业绩好坏的艺术。

会计和财务并不是现实，它们是现实的反映，而反映的精确程度依赖于会计和财务人员作出合理假设和进行合理估计的能力。

## &lt;&lt;财务智慧&gt;&gt;

## 后记

拿到这本书的英文原稿后，我很快就被书的内容深深吸引，十几万字的翻译过程几乎是一气呵成，感觉把这样一本优秀的著作介绍给国内读者真的是自己的荣幸。

凭借着资深的财务背景和丰富的培训经验，作者以其独特的“财务智慧”视角，以通俗易懂、深入浅出的语言，把原本艰深晦涩的财务管理知识徐徐道来，让读者在翻看真实企业的有趣故事的过程中，不知不觉掌握并深深理解了：(1)利润表、资产负债表、现金流量表等财务报表的基本原理；(2)财务是一门艺术，其中包含着大量的估计和假设；(3)如何计算财务比率、投资收益率和营运资本；(4)现金与利润的区别；(5)财务知识普及和财务透明对提升企业业绩的重要意义。

该书的写作风格清晰明了，引人入胜，特别适合企业的高层管理者，非财务部门的员工，高等院校的本、专科学生，以及所有对财务感兴趣，又苦于找不到合适教材的人阅读。

商务印书馆的李彬编辑为本书的翻译工作提出了宝贵意见，并为本书的顺利出版做了很多工作，在此表示衷心的感谢！

东北财经大学金融学院的曲琳同学对译文进行了初次校对，大连海事大学的任俊生博士对译稿进行了审校，提出了大量中肯的修改意见，在此一并表示感谢！

由于原文有很多专业词汇和一些俚语，加之本人才学浅薄、水平有限，错误和不妥之处在所难免，恳切希望读者不吝赐教。







版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>