

<<管理是一种风格>>

图书基本信息

## <<管理是一种风格>>

### 内容概要

朱利安·伯金肖所著的《管理是一种风格——彻底执行的上上策》证明了我们需要抓住管理的精髓：我们需要开始通过调动他人，为彻底地执行任务作出上上之策。管理是经济活动的中心驱动力，而且在现今的经济大气候中起着前所未有的重要作用。

建立了公司管理模型的概念：高层管理者在四个层面作出深思熟虑之后的选择——如何确定目标，激励员工，协作行动，以及作出决策。

在很多情况下，公司下意识地选择了和他们的竞争者一样的管理模式。

但是如果谨慎为之，一种管理模式能够成为你的竞争优势的关键动力之一。

《管理是一种风格——彻底执行的上上策》帮助你在四个关键管理层面上作出上上策：一个传统的、官僚的决策方式是有局限性的，但是局限性同样会存在于依靠全体雇员的集体智慧作出的决定。本书对于每一种选择的优劣都全面详述，帮助你建立起一个独特的管理模式，这就是成就企业长青的基石。

## <<管理是一种风格>>

### 作者简介

朱利安·伯金肖(Julian Birkihaw), 伦敦商学院战略与国际管理系的教授, 管理创新实验室的创立者之一。他是研究大公司如何培养企业家精神和创新意识的权威, 出版了十本著作, 包括《风险投资》、《跨国公司中的企业家精神》和《斯文-戈伦·埃里克森的领导方式》等。

## <<管理是一种风格>>

### 书籍目录

前言

致谢

第一章 为什么管理会失败

雷曼兄弟之死

通用汽车的破产

令人失望的管理

管理的堕落

变革世界中的管理

再造管理

本书中的关键信息

回顾雷曼兄弟和通用

第一章要点

第二章 你的管理模式是什么？

通过管理模式创新来构建竞争优势

管理模式的定义

组织框架：四大方面，八大原则

和以前一样吗？

追随趋势还是坚定不移？

轮到你了

第二章要点

第三章 协作活动：从官僚体系到浮现机制

官僚体系没那么简单

浮现机制

官僚体系和浮现机制：永不停歇的双人舞

灵活型官僚体系

内部市场模型

网络模型

结论

第三章要点

第四章 决策制定与沟通：从金字塔体系走向集体智慧

何为金字塔体系？

集体智慧

和下级沟通

从下级中获取决策信息

因人施用，让下级解决问题并创新

充分利用外界信息以提升决策制定过程

结论

第四章要点

第五章 设立目标：从线性式到倾斜角式

线性的极权色彩

倾斜度的价值

<<管理是一种风格>>

倾斜度的三个方式

结论

结论

第九章要点

结语 扩大对再造管理的讨论

一个更为广泛的讨论

商界议程

政策议程

教育界的议程

注释

## <<管理是一种风格>>

### 编辑推荐

《管理是一种风格：彻底执行的上上策》从金融危机的教训入手，提出了管理失败的原因。作者在肯定了监管和其他的管理问题的重要性的同时，提出了自己的观点——历史上的诸多管理手段不能单个使用，也不是所有的管理措施对每个企业都会奏效。随着企业的发展，领导力和管理模型应当有新的变化。

《管理是一种风格：彻底执行的上上策》向你提供了在公司中开展重塑管理活动所需的框架结构和工具。

它将会描述公司用以协同活动，作出决策，设定目标，以及激励员工所需要的整套方式方法。它也会帮助你作出更加明智的决定，前提是在你身处的特定的外

<<管理是一种风格>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>