

## <<如何准备PMP考试>>

### 图书基本信息

书名：<<如何准备PMP考试>>

13位ISBN编号：9787111094197

10位ISBN编号：7111094190

出版时间：2006-04

出版时间：机械工业出版社

作者：金英勋

页数：404

译者：杨磊,周浩宇,王勇

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<如何准备PMP考试>>

### 前言

毫无疑问，在竞争空前激烈的今天，人才已经成为决定各个组织能否成功的关键要素，而项目管理人员的项目管理能力也成为广泛关注的焦点问题。

随着PMP认证被现代卓越集团引入中国进入第六个年头，它已经得到了中国广大企业、组织的广泛认同。

然而，到目前为止，对于拥有丰富项目管理经验的项目经理们，如何快速通过PMP认证考试依然是一个令人头疼的问题。

《如何准备PMP考试》的第1版和第2版，一直都是广大项目经理们参加PMP考试人手必备的权威工具书，为广大应试人员所认同。

随着PMI在2005年12月开始依据第3版PMBOK进行PMP考试，广大项目经理强烈呼吁尽快出版面向新考试标准的《如何准备PMP考试》(第3版)。

## <<如何准备PMP考试>>

### 内容概要

《如何准备PMP考试》是为参加PMP资格认证考试的中国考生准备的，与第3版（《项目管理知识体系指南》（PMBOK Guide，2004））相配套。

《如何准备PMP考试》不但从PMP项目管理知识体系五大过程组、九大专业知识领域进行了描述，而且从西方的文化角度阐述了考试的关键要点。

《如何准备PMP考试》的主要作者金英勋先生具有多年在北美和亚洲地区从事项目管理实践和交流的丰富经验，是著名的项目管理专家。

## <<如何准备PMP考试>>

### 作者简介

金英勋，毕业于韩国汉城国立大学机械工程专业。  
专业证书有：PMP（项目管理专业）、PE（美国工程专业）、PE（韩国工程专业）、ISO9000审计师。  
目前是PMWIZ有限公司和北京现代卓越管理技术交流中心的主要顾问，从事项目管理咨询和培训工作。  
有30多年在韩国公司和美国公司从事项目管理工作的经验，曾经供职于韩国三星工程有限公司、SK工程公司和POSCO工程建筑有限公司。  
早期主要从事各种工业设施的工程和建筑项目（如化工、石化、核电站）。  
担任过项目主任、项目经理和项目管理人员，承接过很多国际合同项目。  
近年来主要从事企业再造工程和信息系统的的项目，担任CEO（首席信息官）。  
负责开发项目管理系统。  
担任韩国项目管理及技术学会的执行主任，积极参与发展和改善韩国项目管理协会的项目管理技术。

## &lt;&lt;如何准备PMP考试&gt;&gt;

## 书籍目录

致：希望改进项目管理水平的高级管理者致：希望通过PMP考试者前言第1章 PMP考试介绍1.成为PMP2.PMP考试3.试题类型4.准备PMP考试5.推荐的方法第2章 项目管理框架1.理解PMBOK2.熟悉项目管理术语3.项目、项目群与项目组合管理4.项目生命周期和产品生命周期5.项目干系人6.组织理论7.PMI的思路8.术语解释考试样题和解答(第1章和第2章)第3章 项目管理过程1.项目管理过程概述2.将你的知识映射到PMBOK过程3.启动过程组4.规划过程组5.执行过程组6.监控过程组7.收尾过程组第4章 项目整体管理1.整合2.制定项目章程(4.1) 3.制定项目初步范围说明书(4.2) 4.制定项目管理计划(4.3) 5.指导与管理项目执行(4.4) 6.监控项目工作(4.5) 7.整体变更控制(4.6) 8.项目收尾考试样题和解答(第3章和第4章)第5章 项目范围管理学习指南1.范围管理和相关术语2.范围规划3.范围定义4.制作工作分解结构5.范围核实6.范围控制考试样题和解答(第5章)第6章 项目时间管理学习指南1.时间管理2.过程流3.网络图4.PDM(前导图法)和ADM(箭线图法)：两种画网络图的方法5.基本术语6.关键路径法(CPM)和浮动时间7.PERT、概率与统计技术8.关键链法(CCM) 9.资源分配(资源平衡) 10.制定进度计划11.估算12.进度控制13.依据、工具和技术以及成果考试样题和解答(第6章)第7章 基本成本管理学习指南1.成本管理概述2.成本管理计划3.成本估算(7.1) 4.估算方法和估算类型5.挣值管理(EVM) 6.成本管理的重点7.会计和经济术语考试样题和解答(第7章)第8章 项目质量管理学习指南1.质量管理原理与术语2.项目质量管理概述3.项目质量管理工具4.质量规划：主要依据和成果5.质量规划、质量保证的工具和技术6.实施质量保证过程7.实施质量控制过程8.质量管理工具介绍考试样题和解答(第8章)第9章 项目人力资源管理学习指南1.学什么以及如何学2.角色和职责以及人员配备管理计划3.其他依据、工具和成果4.通用管理技能和知识考试样题和解答(第9章)第10章 项目沟通管理学习指南1.项目沟通管理概述2.沟通原理3.沟通规划4.信息发布5.绩效报告6.其他考试内容考试样题和解答(第10章)第11章 项目风险管理学习指南1.风险管理：术语和PMBOK过程2.风险管理规划3.风险识别4.定性风险分析5.定量风险分析6.风险应对规划7.风险监控8.其他问题考试样题和解答(第11章)第12章 项目采购管理学习指南1.项目采购管理概述2.采购和发包规划3.合同4.发包规划与询价5.卖方选择6.合同管理7.合同收尾8.合同条款和条件考试样题和解答(第12章)第13章 职业与社会责任学习指南1.责任2.该做什么和该不该做什么3.道德、利益冲突和核心能力4.平衡项目干系人的目标5.实用应试讨论6.PMI《项目管理职业行为守则》考试样题和答案(第13章)

## <<如何准备PMP考试>>

### 编辑推荐

《如何准备PMP考试》不但是PMI认证考试的权威参考书籍，而且对所有项目管理人员的实践工作也极具参考价值，可以作为广大项目管理人员案头必备的管理类书籍。

## <<如何准备PMP考试>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>