

<<有效需求实践>>

图书基本信息

书名：<<有效需求实践>>

13位ISBN编号：97871111108528

10位ISBN编号：7111108523

出版时间：2002-8-1

出版时间：中信出版社,机械工业出版社

作者：Ralph R.Young

页数：210

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<有效需求实践>>

内容概要

本书旨在解决事关项目成功和失败的管理和技术层面的问题，而不是灌输一些理想化了的观点。书中介绍的需求获取实践有助于读者重新调整资源的投入方向，满足客户真实的业务需求。通过大量不同类型项目的实际数据和实践活动，深入分析了产生项目延误和超支等问题的主要原因，提供了经过证实的框架和过程，有助于保证项目沿着正确的轨道发展。

<<有效需求实践>>

书籍目录

第1部分 背景

第1章 引论

- 1.1 业界的当前状况
- 1.2 高效需求获取实践的必要性
- 1.3 需求过程
- 1.4 过程方法的优点
- 1.5 使用过程方法的缺点
- 1.6 关于本书
- 1.7 本书主要内容
- 1.8 小结

1.9 主要参考文献与推荐读物

第2部分 推荐需求获取实践

第2章 对方法的承诺

- 2.1 承诺的含义
- 2.2 如何获得并维护承诺
- 2.3 有关合作方式的建议
- 2.4 小结

2.5 主要参考文献与推荐读物

第3章 建立并利用负责需求获取的联合团队

- 3.1 什么是“联合团队”
- 3.2 联合团队做什么
- 3.3 如何建立联合团队
- 3.4 联合团队成员应该包括谁
- 3.5 联合团队多长时间聚会一次
- 3.6 需要创建并跟踪什么指标
- 3.7 使用高效需求获取实践计算投资回报 (ROI)
- 3.8 客户与提供商角色
- 3.9 小结
- 3.10 主要参考文献与推荐读物

第4章 定义真实的客户需要

- 4.1 有关获取真实需求的建议
- 4.2 缺陷
- 4.3 小结
- 4.4 主要参考文献与推荐读物

第5章 使用并不断改进需求过程

- 5.1 什么是过程
- 5.2 如何设计过程
- 5.3 为什么需要需求过程
- 5.4 需求工程师的目标
- 5.5 一个样本需求过程
- 5.6 机构可以怎样创建和剪裁需求获取过程
- 5.7 过程剪裁
- 5.8 Web支持：一种机构过程资产库
- 5.9 小结
- 5.10 主要参考文献与推荐读物

<<有效需求实践>>

第6章 迭代重复使用系统需求和体系结构过程

6.1 系统工程过程

6.2 建议

6.3 "体系结构设计"方针

6.4 另一种观点

6.5 小结

6.6 主要参考文献与推荐读物

第7章 运用机制维护项目组沟通

7.1 设置阶段

7.2 人的自然倾向

7.3 实现有效沟通的积极方法

7.4 有效沟通机制的一个例子

7.5 如何对待消极态度

7.6 另一种很有价值的机制 自备食品聚餐

7.7 举行有效会议的建议

7.8 关于有效电子邮件沟通的建议

7.9 共同词汇的价值

7.10 产销专家的使用

7.11 避免多地点开发

7.12 最后的建议

7.13 小结

7.14 主要参考文献与推荐读物

第8章 选择熟悉的方法并维护一组工作产品

8.1 系统开发基础

8.2 什么是可选的方法和手段

8.3 哪些方法和手段是最佳的

8.4 软件评估功能点的使用

8.5 质量功能部署

8.6 需求规范的内容包括什么

8.7 对需求划分优先级的基本理由

8.8 小结

8.9 主要参考文献与推荐读物

第9章 执行需求检验与确认

9.1 检验与确认术语

9.2 检验与确认的重要性

9.3 检验与确认的规划

9.4 检验方法

9.5 检验与确认技术

9.6 使用可追踪性支持检验

9.7 测试的一种结构化方法

9.8 建议

9.9 问题

9.10 小结

9.11 主要参考文献与推荐读物

第10章 提供适应需求变更的有效机制

10.1 为什么这样强调

10.2 为需求变更进行规划

<<有效需求实践>>

10.3 推荐机制

10.4 需求泄漏

10.5 注意力集中在价值高的地方

10.6 需求能够变更多少

10.7 以协议方式处理需求变更

10.8 其他建议

10.9 小结

10.10 主要参考文献与推荐读物

第11章 使用已知、熟悉、经过证实的业界、机构和项目组的最佳实践，推动开发工作

11.1 为什么会出现混乱情况

11.2 我们能做什么

11.3 建议

11.4 有关项目管理的思考

11.5 小结

11.6 主要参考文献与推荐读物

第3部分 下一步做什么

第12章 如何发展

12.1 常见问题

12.2 解决这些问题的关键因素

12.3 从哪开始

12.4 如何对所需完成的工作划分优先级

12.5 所推荐的高效需求获取实践与CMM之间的关系

12.6 但是有那么多的事要做

12.7 如果项目“继续推进”会出现什么情况

12.8 小结

12.9 主要参考文献与推荐读物

<<有效需求实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>