

<<IT项目成功交付的秘诀>>

图书基本信息

书名：<<IT项目成功交付的秘诀>>

13位ISBN编号：9787111134398

10位ISBN编号：7111134397

出版时间：2004-2-1

出版时间：机械工业出版社

作者：亚德利

页数：277

译者：王高翔

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<IT项目成功交付的秘诀>>

内容概要

本书作者有丰富的IT从业经验，写作的本书是一本实践性很强的著作，书中提供了许多建议和相关范例。

作者强调，IT项目不是孤立的，应该综合考虑各种因素。

本书采用一种基于商业的方法来阐述怎样确保项目成功。

本书的层次清晰，并详细分析了确保项目成功的各种关键因素，相信读者会受益匪浅。

在IT产业界，IT项目不能按时交付的例子随处可见，这是一个迫切需要解决的问题。

本书作者是一位经验丰富的IT咨询人员，他在书中对导致不能成功交付IT项目的原因进行了分类，并分析了很多案例，使读者能够从失败项目中获取经验教训。

本书的一个主要观点是：IT项目失败的原因不仅仅是技术问题，而且还是商业问题，需要许多人的共同理解、承诺和支持。

如果组织内的商业和IT策略不能实现并相互支持，那么所有事情很快就会变得很糟。

国际上著名的失败IT项目案例，大多来自于政府机构和私有企业。

来自于项目最终评审的观点和意见。

项目开发过程中每个阶段的“健康检查”。

排错列表，有助于确定早期出现的警告征兆，并提供纠正措施。

从失败项目中总结的20个关键“教训”。

总结常见的IT方法体系，以及各种方法体系的优缺点。

<<IT项目成功交付的秘诀>>

作者简介

David Yardley目前是CACI公司的主要咨询人员。

他有15年IT业从业经验，涉足很多商业领域，包括航空工业、电信、计算机制造业、运输业，以及政府资助项目。

他还编写过《Careers in Computing and IT》和《Getting a Top Job in IT》。

<<IT项目成功交付的秘诀>>

书籍目录

序前言简介第一部分 为IT项目做好组织方面的准备 第1章 IS项目失败的原因 1.1 现实差距 1.2 IS项目失败的范围 1.3 参考资料 第2章 使IT商业变更成为可能 2.1 战略商务计划 2.2 IT策略与商业保持一致 2.3 建立商业案例 2.4 变更管理 2.5 变更的阻力 2.6 变更的心理影响 2.7 变更:成功的关键因素 2.8 参考资料 2.9 其他资料 第3章 需求管理 3.1 什么是需求管理 3.2 需求管理的生命周期 3.3 需求评估 3.4 有效需求管理的阻力 3.5 使用软件包的危险 3.6 需求管理:成功的关键因素 3.7 参考资料 3.8 其他资料 第4章 IS方法体系——项目交付的框架 4.1 IS方法体系的角色 4.2 几种流行的IS方法体系的比较 4.3 IS方法体系:成功的关键因素 4.4 参考资料 4.5 其他资料第二部分 为项目成功制定计划 第5章 项目计划 5.1 项目的定义 5.2 健康项目的标志 5.3 项目计划 5.4 项目计划:成功的关键因素 5.5 参考资料 第6章 项目构建单元:过程 6.1 项目管理 6.2 规划管理 6.3 风险管理 6.4 配置管理 6.5 过程:成功的关键因素 6.6 其他资料 第7章 收益计划 7.1 IS项目为何无法获得收益 7.2 IS投资的本质 7.3 构建收益——收益管理过程 7.4 收益管理生命周期 7.5 投资评估技术 7.6 收益管理:成功的关键因素 7.7 参考资料 7.8 其他资料第三部分 设计和开发 第8章 项目构建单元:人员 第9章 管理软件开发 第10章 质量要求第四部分 项目交付 第11章 测试的重要性 第12章 吸取经验教训 附录1 附录2 术语表

<<IT项目成功交付的秘诀>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>