

<<有效的工作分解结构>>

图书基本信息

书名：<<有效的工作分解结构>>

13位ISBN编号：9787111170273

10位ISBN编号：711117027X

出版时间：2005-7

出版时间：机械工业出版社

作者：格雷戈里T.豪根

页数：101

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<有效的工作分解结构>>

### 前言

20世纪60年代在美国国防部、宇航业以及建筑业中形成的项目管理，已经成为当今对管理理论和实践产生重大贡献的领域之一。

从这些早期的工作中，产生了许多帮助项目经理进行管理的工具。

这些工具包括：工作分解结构(WBS)，网络计划的算法(如PERT、CPM、PDM)和项目管理软件，它们极大地提高了制定有效计划和进度的能力，这是出色地完成项目管理的关键所在。

格雷戈里T·豪根博士在项目管理发展的初始阶段就积极参与实践。

在20世纪60年代早期，他作为马丁·玛丽埃塔公司的代表参加了美国国防部(DoD)和国家宇航局(NASA)的PERT成本工作组，此时项目管理知识体系文件刚开始制定。

小组的工作带来了其后美国空军于196..

## <<有效的工作分解结构>>

### 内容概要

本书填补了相关领域内的一项空白，它结合各方面的实例，全面地描述了WBS的概念及其在项目过程中的实践应用方法。

本书是专门针对那些想改善项目结构并有效启动项目的项目经理和项目策划者们来编写的。

本书还详细讲解了如何把WBS作为在项目生命期中制定计划、进行控制和沟通的关键工具来使用。

## <<有效的工作分解结构>>

### 作者简介

格雷戈里T·豪根博士，PMP，在过去的16年中是GLH股份有限公司副主席，专门从事项目管理咨询和培训工作，作为咨询顾问、政府和私营企业的官员，他在计划、调度、管理和运营各种规模的项目，以及开发和实施项目管理和信息系统方面有40多年的经验。

豪根博士是一位应用和实施项目管理系统的专家。

他早年在美国国防部（DoD）参加了WBS和C / SCS（挣得值）概念的开发，并参加了最初的PERT成本控制软件的开发。

他作为马丁·玛丽埃塔公司（洛克希德·马丁公司的前身）的代表参与了美国陆军、海军、国家航空航天局联合委员会开发的C / SCS概念。

他是范围管理、成本管理和进度管理、发起新项目、准备建议书等领域的专家。

豪根博士在美洲大学获博士学位，在圣路易斯大学获MBA，在伊利诺斯理工学院获学士学位。

## <<有效的工作分解结构>>

### 书籍目录

译者序 中文版序 英文版序 前言 第1章 WBS概论/1 项目问题和解决方案/1 WBS概念的背景/9 早期美国政府的  
活动/9 PMI和PMBOK/13 项目管理过程中的WBS/16 第2章 WBS逻辑基础/19 百分之百规则/19 一  
个WBS的解剖/22 产品项目分解/23 服务项目分解/24 结果项目分解/26 横向关联元素/27 项目管理/30 WBS  
字典/33 工作包/34 适当的细节水平/36 用WBS导出活动/37 WBS和活动/37 活动定义/39 输入与输出——资  
源与可交付成果/42 输入与输出元素/42 可交付成果与中间输出/44 WBS编号/46 其他的结构概念/48 其他的  
分类/51 第3章 生命期计划：项目群和阶段/55 生命期阶段/55 生命期WBS概念/58 国防项目群WBS和生  
命期/62 项目中的阶段/63 第4章 项目运营中的WBS/67 范围管理/67 项目章程/67 工作陈述/68 时间管理/69  
成本管理/72 自下而上的成本估计/72 历史数据的收集/73 账户连接图/74 挣得值管理系统的实施/74 预  
算/75 沟通/75 采购管理/76 质量与专业绩效管理/77 人力资源管理/78 风险管理/78 项目集成管理/79 项目计  
划/79 配置管理/80 第5章 WBS的例子与描述/83 例1：实施一种新的企业级别管理理念的WBS/83 例2：  
应对跨文化和跨国界挑战的WBS/85 例3：写书项目的WBS/88 例4：晚餐宴会项目的WBS/89 例5：博物馆  
展览项目(项目定义阶段)的WBS/90 第6章 WBS原理、步骤和审查表/93 WBS原理/93 顶层/94 产品项  
目/94 服务项目/94 结果项目/94 通用原理/95 开发一个WBS的步骤/96 审查表/97 参考文献/99

## &lt;&lt;有效的工作分解结构&gt;&gt;

## 章节摘录

结果项目分解 与服务性项目类似，结果类型的项目没有一个结构性很好的主要产品作为最终可交付成果，但是可能有几个产品共同达到理想的结果。

一个结果型 项目有一系列计划过的、准确定义的步骤，是一种基于过程的项目。

图2-4是一个结果为在一家食品加工厂实施危险分析关键控制点(HACCP) 系统项目的WBS结构图。

此项目的目的是将传统的依靠对最终产品进行检验 来达到质量标准的加工生产线，转变为通过实施于各关键控制点的进程控制 来达到对设计的质量进行检验的加工线。

在这种类型的项目中，结果是成功地实施HACCP系统，每一条加工生产 线或项目都执行同样的6个步骤。

不管是冷冻鱼虾肉饼，还是包装鸡块或罐 装汤，步骤都一样。

在第三级及以下各级也有一系列预先规定和要执行的步 骤。

因为每一个加工厂都不同，而且每个项目都具有惟一性，每一步骤的中 间输出的名称虽然相似，但内容有很大差别。

因此，对于相似的结果型项目 ，如果要达到相同的结果，例如实施HACCP系统以得到安全加工的食品，最 高层的WBS是相同或相似的。

另外一个例子是开发一种新药以得到食品和药物管理部门批准的项目， 就象许多第三级元素一样。

该项目的第二级和第三级元素(或步骤)都同样重 要并须受到控制，每一类项目都要遵循的可接受的或要求的过程建立了第二 级元素，第三级元素可能也要预先规定。

项目的分解是基于为达到项目目标 所必需的过程步骤。

百分之百规则适用于此，项目小组必须仔细地审查每一级中每个父元素 的子元素，以确保所有的工作都被识别。

在审查中，应使用对过程熟悉的人 或专家。

对任何一个wBs审查的目的都是相同的：确保所有的工作被识别， 要满足项目目标就必须执行这些工作。

## <<有效的工作分解结构>>

### 媒体关注与评论

项目管理经典译丛：该系列中的每一本书都涵盖了项目管理的一个方面。本系列图书以帮助项目经理掌握有效管理项目的基本内容为目标，为他们提供了新的技能、清晰的解释和有创新性的项目管理解决方案。本系列图书的作者都是在相关业务领域中享有盛名的管理专家。

<<有效的工作分解结构>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>