

<<执行在中层>>

图书基本信息

书名：<<执行在中层>>

13位ISBN编号：9787111174318

10位ISBN编号：7111174313

出版时间：2006-1

出版时间：机械工业出版社

作者：莉莎·汉尼伯格

页数：181

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<执行在中层>>

内容概要

有的公司能保持持续发展和变革，达到更高的业绩，关键因素不在于高级管理者，而在于一批具有变革才能的中层管理者和专业人才。

中层管理者不同于一般员工，他们的能力和素质在很大程度上影响着所有员工，甚至关系到企业发展的成败。

本书详细地论述了中层管理者如何才能变得卓越，并且一直保持卓越：如何用较少的时间完成较大的目标，拥有更多自己支配的时间？如何与上下级和其他经理进行必要的沟通、协调工作？

如何保证目前的运营能实现组织的目标？面对诸如“减少管理成本”与“减少业绩突出员工的跳槽率”之类的矛盾目标时应怎么办？

<<执行在中层>>

作者简介

莉莎·汉尼伯格，已经有20年从事管理领域与领导力开发工作的经验。曾为百得、英特尔以及米德纸业等提供过专业服务。莉莎在管理者的培训发展以及工作绩效领域享有很高的声望，她尤其擅长一对一式的管理辅导、团队管理辅导、管理与领导力培训等，每个受训的管理者都从她直击要害、解决常见管理“病症”的方法中受益匪浅。莉莎是注册专业培训师、行为评价分析师，同时也是汉尼伯格管理咨询公司的创始人，管理是她激情追求的领域。

<<执行在中层>>

书籍目录

译者序 中层管理·执行·绩效推荐序绪论 / 1第一部分 卓越中层管理：执行的强劲动力 / 5第1章 卓越中层管理与卓越中层管理系统 / 6第2章 卓越中层管理者的思考方式 / 16第3章 卓越中层管理者的强力合作 / 27第二部分 执行计划：卓越中层管理者必读 / 37第4章 卓越中层管理的现状检视：度量目前的绩效 / 38第5章 卓越中层管理的工作手册：促成出色表现的工具 / 55第三部分 卓越中层管理的每日执行 / 67第6章 突破工作妨碍之旅 / 68第7章 组织调整：确保部门业绩的实现 / 84第8章 提高工作效率：清除成功之路的限制 / 93第9章 时间管理 / 114第四部分 卓越中层管理的绩效领先术：确保团队成员卓越执行 / 131第10章 关于绩效的谬思：哪些是不奏效的 / 132第11章 优化员工绩效的原则 / 140第12章 卓越中层管理的辅导术：帮助他人赢得突破 / 154第五部分 磨砺卓越中层管理技能 / 167第13章 卓越中层管理的可调教性：如何才能更快、更好地达到目标 / 168第14章 卓越中层管理系统：整合所有的要素，追求最大的管理畅通感 / 175附录 / 180

<<执行在中层>>

章节摘录

每个人都渴望得到认可，晚间新闻总是充满英雄的故事。然而在商业世界中，获取成果最好的也是最有效的方式是团队合作，特别对中层管理者而言，尤其如此。一群有天赋的人齐心协力地追求一项事业总比单枪匹马地孤军奋战强，其结果自然不可同日而语。

善于合作的中层管理者总比孤军奋战的中层管理者更加成功。克拉克认识到了这一点，因而更加成功；洛尼没有认识到这一点，结果很惨。

对任何一名管理者而言，建立和维持富有成效的合作关系都是一项十分重要的技巧。这一点对卓越的中层管理者而言，尤其重要。

为什么呢？因为中层管理者很少像高层管理者那样，主要任务是做决策，下达指令。中层管理者在绝大部分时间里都没有做出单边决策的权力。有效的合作是中层管理者保证工作能够完成的“本钱”。

对绝大多数公司而言，部门之间总是有着千丝万缕的联系。如果一件事做得很成功，绝不是一两个部门做得好，而是大多数部门齐心合作的结果。要取得最好的成果，就需要很多部门齐加油，共同推动。

中层管理者可以通过合作来促进团队的成绩。他在与其他团队合作，提高其他团队业绩的同时，常常也会使自己的效率得到提高。

在机会来临或问题出现时，中层管理者更需要同事的合作与支持。愿意花一些时间赢得同事对新的想法和提议支持的经理会发现，实施的过程变得更容易、无障碍了。

卓有成效的中层管理者知道，他的同事是新观点和新方法的重要“源泉”。

<<执行在中层>>

媒体关注与评论

“我曾和作者共事多年，从未遇到过像她这么优秀的人。她对管理的理解超出我认识的所有人。

我已经读完《执行在中层》一书，客观地说，这是我这几年来读到的最有用、最有趣的管理类书籍。

”——杰里·弗奎，Cruise West的营销与销售副总裁 “《执行在中层》一书研究的重点对象是对任何组织的绩效都至关重要的人群——处于组织中间的人群，他们的努力决定着组织中所有的工作能否成功。

领导者能够规划出美好的战略，但是组织的成功取决于这些战略的执行，而中层管理者正是决定执行效果的人。

这就是本书很有价值的原因。

”——拉尔夫·斯太尔，《水牛的腾飞》一书作者 “《执行在中层》为那些整天被工作‘淹没’了的管理者提供了实用有效的指导！目前，针对于CEO层次的管理书籍很多，但它们都忽略了组织中另外一类关键角色——中层管理者。

本书为中层管理者提供了很多马上就能使用的管理工具。

”——马歇尔·戈德斯密，特邀辅导专家

<<执行在中层>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>