

<<首席官标杆>>

图书基本信息

书名：<<首席官标杆>>

13位ISBN编号：9787111179252

10位ISBN编号：7111179250

出版时间：2006-1

出版时间：机械工业出版社

作者：田茂永

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<首席官标杆>>

内容概要

目前中国最流行的组织结构往往参照美国企业董事会体制下的CEO负责制。

然而，古老的东方智慧也可以给这种完全西方的“舶来品”一点有意义的本土化启示。

“为政如北辰”，CEO、COO、CFO、CTO、CIO、CMO、CKO恰好形成了一个七星团队，塑造出中国公司的精英阶层。

<<首席官标杆>>

作者简介

田茂永，国内知名商业评论家，先后在国有企业、民营企业、外企和上市公司的技术研发、市场营销和人力资源等领域深耕十余年，对国内工商业运营管理、成长型企业战略、职业经理人以及公司政治等问题有深入研究。

北京大学企业绩效管理中心专家委员会成员，历任国内最大的

<<首席官标杆>>

书籍目录

自序 为政如北辰第1章 打造七星团队 群星看点 分权之痛——体制困境下的本土CEO进化之路 群星看点 授权之惑——本土COO何时走出“副手阴影” 群星看点 监权之道——本土CFO如何平衡管理层利益和股东利益 群星看点 晋权之术——本土CIO进入管理核心的必由之路 群星看点 无权之艰——本土CTO还在萌芽中 群星看点 危权之窘——本土CMO何时告别“后知后觉” 群星看点 强权之弱——本土CKO能否批量制造“诸葛亮” 第2章 大象无形 中国CEO典范——唐骏 为全球和全国首富打工 唐骏如果说（二篇）唐骏简介 中国CEO典范之关键词：影响 群星看点 中外CEO的核心差距 小解CEO第3章 行者无疆 中国COO典范——杨绵绵 我没有站在背后 杨绵绵如是说 杨绵绵简历 中国COO典范之关键词：执行 群星看点 中外COO的核心差距 小解COO第4章 资本的守夜人 中国CEO典范——韩颖 像格林斯潘一样思考 韩颖如果说 韩颖简历 中国CFO典范之关键词：诚信 焦点分析 一流的CFO在做什么 群星看点 中外CFO的核心差距 小解CFO第5章 信息就是企业 中国CIO典范——王泉庚 第6章 技术改变命运 中国CTO典范——李一男第7章 舌辩天下 土洋两大CMO——俞尧昌VS张醒生第8章 知行合一 中国CKO典范——张后启第9章 太阳照常落下

<<首席官标杆>>

章节摘录

书摘尽管目前职业经理人在中国工商业还没有得到足够的尊重，但符合现代工商业进化潮流的职业经理人文化仍然在命运多舛中顽强地生根发芽发展壮大，在不绝于耳的“职业经理人下课”声中，被视为职业经理人摇篮的各大院校的MBA、EMBA班也空前地繁荣起来。

然而，迄今为止，国内官产学研界尚无法清晰地界定一个大型企业高层职业经理人团队该如何搭建，这些高层职位目前所面临的困境和机遇是怎样的，什么样的人适合做最高层的职业经理人？处于高成长过程中不同阶段的本土企业需要围绕哪些高层职业经理人来组织核心团队？管理大师德鲁克用其毕生的观察得出一个极其重要的结论，“所有领导者惟一共同的个性特征就是：他们几乎从不使用‘魅力’去领导。

所有成功的领导者都知道下面四个简单的事情：领导者的惟一定义就是其后面有追随者；一个成功的领导者不是受人爱戴的人，而是使追随者做出正确事情的人；领导者都是受人瞩目的，因此必须以身作则；领导地位并不意味着头衔、特权、级别或金钱，而是责任。

”我对这段话的理解就是，如果要构建一个有效的高层经理人团队，首先必须梳理国内企业对这些高层职位在认识上和制度安排上的误区和缺陷，过于依靠个性化或所谓“激情”的领导者，将无助于一个公司建立起长久的竞争力。

我们必须学会从这些极富个人化色彩的经理人故事中，找到并努力实践这些基本的领导者必须遵循的简单法则。

对于同时面临高成长和组织膨胀双重挑战的本土企业而言，在组织演化的不同阶段需要强化不同的七星团队职能。

根据管理学者L.Greinter于1972年发表在《哈佛商业评论》上“组织成长的进化与变革”一文的核心观点，一个组织的成长大致会经历5个阶段，并将遭遇不同种类的危机。

尽管有可能出现跳跃性跃迁的可能，但了解自身组织所处阶段，对分析组织所遇到的主要问题和它所需要的战略变革类型，还是大有裨益的。

P1-2

<<首席官标杆>>

编辑推荐

企业、政府机关和培训机构培训精英·首选读本！

世界上最流行、最实用的理念和价值观！

你离精英阶层还有多远？

怎样做才能尽快跻身精英阶层？

跨入企业高层，什么是最值得关注的？

战略？

决策？

沟通？

技术？

人员？

不论你是企业所有者、首席执行官、中高层主管，还是立志高远的员工，这部挑战你的管理创造性和决策能力的作品都能让你大开思路，跳出习惯的思考框架，激发自己解决问题的潜能。

最重要的是，它提供了一幅思维的蓝图，帮助你把那些伟大的商业战略运用到自己所在的组织。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>