

<<生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787111189688

10位ISBN编号：711118968X

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：陈荣秋

页数：534

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产运作管理>>

内容概要

《生产运作管理》是一部关于生产管理的MBA教材，全书密切结合中国实际，系统地阐述了生产运作管理的基本概念、基本理论和方法。

全书共分4篇18章，将生产运作管理丰富的内容从系统设计、运行、维护和改进的视角组织起来，体系合理、完整。

《生产运作管理》提供了较多结合中国实际的制造业和服务业的案例。

《生产运作管理》内容丰富、体例规范，每一章章前都有具有启发性的引导案例，章后有供讨论的案例，有丰富的思考题、判断题、选择题和计算题，书后附有这些问题的答案。

教材的编写逻辑性强，语言深入浅出、通俗易懂。

书籍目录

第2版前言第1版前言

第一篇 绪论第1章 基本概念 引导案例：百景园餐厅 1.1 生产运作管理 1.2 生产运作的分类 1.3 生产运作管理所面临的问题 1.4 生产运作管理的历史发展 1.5 当前生产运作管理面临的形势及发展趋势 讨论案例：海尔定制冰箱 本章小结 思考题 判断题 选择题第2章 企业战略和运作策略 引导案例：美国西南航空公司 2.1 引言 2.2 企业战略管理 2.3 生产运作策略 讨论案例：格兰仕的成本领先战略 本章小结 思考题 判断题 选择题

第二篇 生产运作系统的设计第3章 产品/服务设计和技术选择 引导案例：新激光打印机推迟上市 3.1 引言 3.2 产品研究与开发管理 3.3 生产流程设计与选择 3.4 并行工程：产品开发组织的新方法 3.5 计算机技术在产品设计中的运用 讨论案例：FH公司跨职能产品开发模式的实践 本章小结 思考题 判断题 选择题第4章 生产/服务设施选址与布置 引导案例：家乐福台湾选址 4.1 选址决策 4.2 设备，设施布置决策 4.3 库房布置 4.4 选址与布置决策的定量分析 4.5 装配线平衡 4.6 非制造业的设施布置 讨论案例：海喻公司光缆厂选址分析 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第5章 工作设计与作业组织 引导案例：ITT的崩溃 5.1 引言 5.2 工作设计 5.3 工作测量 5.4 人一机工程 讨论案例：丰田汽车公司某工厂的职务定期轮换 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题

第三篇 生产运作系统的运行第6章 需求预测 引导案例：广州某超市预测失效 6.1 预测 6.2 定性预测方法 6.3 定量预测方法 6.4 预测误差与监控 讨论案例：PC纸杯公司的市场需求预测 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第7章 生产计划 引导案例：江南宾馆的“两会”接待计划 7.1 概述 7.2 能力计划 7.3 处理非均匀需求的策略 7.4 生产大纲的制定 7.5 产品出产计划的编制 7.6 收入管理 讨论案例：株洲九方电器设备有限公司生产计划的制定 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第8章 库存管理 引导案例：刘总应该如何存储海鲜 8.1 库存 8.2 库存问题的基本模型 8.3 单周期库存模型 讨论案例：中秋月饼的进货决策 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第9章 物料需求计划 引导案例：应该如何计算零部件需求 9.1 概述 9.2 MRP系统 9.3 MRP的扩展 讨论案例：智能光纤光缆公司的ERP软件选型 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第10章 供应链管理 引导案例：迪美空调的供应商关系 10.1 供应链管理思想的提出 10.2 供应链系统设计 10.3 供应链管理下的物流管理 10.4 供应链管理下的库存控制方法 10.5 供应链管理环境下的采购管理 10.6 供应商管理 讨论案例：HP台式打印机供应链的构建 本章小结 思考题 判断题 选择题第11章 制造业生产作业计划与控制 引导案例：张教授接受MIS开发任务 11.1 作业计划问题的基本概念 11.2 流水车间作业计划问题 11.3 单件车间作业计划问题 11.4 生产作业控制 讨论案例：DR柴油机修理厂的生产控制系统 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第12章 服务业的作业计划 引导案例：保安值班 12.1 服务企业的运作 12.2 随机服务系统 12.3 人员班次安排 讨论案例：百景园餐厅的服务运作 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第13章 项目计划管理 引导案例：重点项目验收会议的组织 13.1 项目管理概述 13.2 网络计划方法 13.3 网络时间参数的计算 13.4 网络计划优化 讨论案例：宝钢工程 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题

第四篇 生产系统的维护与改进第14章 企业业务流程重构 引导案例：HP的人事管理改革 14.1 传统企业的组织结构与业务流程特征 14.2 BPR的基本内涵 14.3 企业组织与业务流程 讨论案例：伊梅申公司 本章小结 思考题 判断题 选择题第15章 设备维修管理 引导案例：EAM系统使设备管理人员放心 15.1 设备管理概论 15.2 生产维修 15.3 基本维护决策 15.4 机器的可靠性 15.5 保修策略分析 讨论案例：A公司实施TPM的经验 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第16章 质量管理 引导案例：要工期，还是要质量 16.1 质量与质量管理 16.2 全面质量管理 16.3 统计质量控制 16.4 抽样检查 16.5 ISO9000简介 讨论案例：A公司的质量管理之路 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第17章 准时生产与精细生产 引导案例：伴随住院而来的 17.1 JIT的实质 17.2 看板控制系统 17.3 大量重复生产类型组织准时生产的条件 17.4 服务业的JIT 17.5 精细生产 讨论案例：戴尔的精细生产 本章小结 思考题 判断题 选择题 计算题第18章 其他先进生产方式 引导案例：钱往哪里投 18.1 最优生产技术 18.2 敏捷制造 18.3 现代集成制造系统 讨论案例：约束理论在某汽车制造企业物料供应系统中的应用 本章小结 思考题 判断题 选择题附录A 练习题答案附录B 标准正态分布表附录C 泊松分布表附录D 随机数表附录E 管理图的相关数据附录F 学习曲线表参考文献

<<生产运作管理>>

编辑推荐

《生产运作管理》是一本优秀的生产运作管理教材。

《生产运作管理》密切结合中国实际，系统地阐述了生产运作管理的基本概念、基本理论和方法。全书共分4篇18章，将生产运作管理丰富的内容从系统设计、运行、维护和改进的视角组织起来，体系合理、完整。

《生产运作管理》提供了较多结合中国实际的制造业和服务业的案例。

《生产运作管理》内容丰富、体例规范，每一章章前都有具有启发性的引导案例，章后有供讨论的案例，有丰富的思考题、判断题、选择题和计算题，书后附有这些问题的答案。教材的编写逻辑性强，语言深入浅出、通俗易懂。

《生产运作管理》可作为高等院校MBA学生的教科书，也可供管理类各专业学生和广大企业管理人阅读和参考。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>