

<<从第一步起>>

图书基本信息

书名：<<从第一步起>>

13位ISBN编号：9787111190677

10位ISBN编号：711119067X

出版时间：2006-7

出版时间：机械工业出版社

作者：王强

页数：356

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<从第一步起>>

### 内容概要

在 market 化的今天，市场竞争已经达到白热化的程度，管理的理念、方法也层出不穷。那么，如何才能从众多的管理方法中选择最合适自己企业的方法呢？

《让你的管理步伐愈加清晰（从第一步起）》以独特的视角，详细地剖析了当今世界的管理制度，在讲述理论的同时，以详尽的案例真实、直观地表现了各种管理方法的成败得失，为您的企业管理工作提供一些经验教训。

企业管理的种种手段，其实并没有想象中的那么神秘，《让你的管理步伐愈加清晰（从第一步起）》还企业管理一个清晰的身影，为您管理企业提供参考。

## &lt;&lt;从第一步起&gt;&gt;

## 书籍目录

前言步法一:战略管理是企业的基础第一节 企业经营战略选择索尼公司的全球化经营战略杰克·韦尔奇的管理理念松下电器推行“事业部制度”使世界耳目一新第二节 企业文化与企业战略松下精神使松下公司永葆青春思科公司独特的管理文化IBM电脑王国的企业文化人才制度使印度信息系统技术有限公司臻于一流第三节 企业战略调整通用汽车(中国)公司的跨国管理第四节 市场战略调整日产汽车建立全球化管理体系花旗银行独具特色的人才战略步法二:理性化决策第一节 西蒙决策理论DIC公司的国际化经营决策从巴菲特的投资原则看管理第二节 企业决策原则参与式管理在福特公司第三节 企业决策的方法壳牌公司的投资规划第四节 竞争情报与决策上海钢贸公司建造竞争情报系统IBM公司以竞争情报为决策基础步法三:强调执行第一节 执行与战略狮王公司的取胜秘诀“高超的资源整合能力使戴尔电脑领先对手宝洁公司打造“润妍”品牌第二节 管理着关于执行管理的三项工作迪斯尼公司依靠细节打动顾客壳牌集团的HSE管理制度麦当劳的“QSCV”标准化第三节 6西格马管理6西格马在通用电气的应用和发展丰田公司首创JIT管理制度步法四:自如控制复杂局面第一节 ERP管理模式ERP管理在三菱电机Arrow电子公司的供应链管理物流控制改变杜邦沃尔玛发动供应链管理革命第二节 危机控制与管理艾科卡力挽狂澜拯救克莱斯勒默克制药公司的危机公关管理改变微软公司的力量第三节 控制与创新福特公司的生产创新步法五:巧妙组织的系统创新第一节 组织设计的依据联想集团的“大船式”组织机构第二节 组织架构和权限管理的特点IBM公司的矩阵管理模式丰田公司的“家庭式”企业组织近看西安杨森的组织管理思丹雷电气公司的“人和”哲学通用电气公司采用“一日厂长”制度激励员工第三节 员工持股计划西北航空公司推行员工持股制度第四节 标准与品牌奥美公司的品牌管理保罗艾伦为微软公司创造行业标准雅虎创造行业标准步法六 领导力至上第一节 领导方式与领导风格台塑的四大管理秘诀李嘉诚放手使用青年精英华商IT英雄王嘉廉的领导模式第二节 绩效领导力影响企业竞争力佳能业绩迅速增长的幕后功臣思科公司独树一帜的并购文化盈科瞄准市场领导地位第三节 激励跨国公司的领导人培养之道麦当劳培养领导型员工第四节 沟通柯达公司通过建议奖励制度达成高效沟通达纳公司总经理麦斐逊的领导作风英特尔公司领导人创立的公司纪律步法七 创新制作第一节 组织创新3M公司鼓励创新复印机鼻祖——施乐公司的创新第二节 依靠技术创新占领市场奔驰汽车不变的创新之路康柏公司推陈出新取胜电脑市场斯沃琪利用创新赢得市场第三节 人力资源创新辉瑞公司在竞争中创新索尼公司永保技术优势步法八:打造学习型组织第一节 管理者提高学习能力的途径NEC通讯(中国)公司的跨文化管理模式大通曼哈顿银行推行内部培训制度第二节 知识管理的要素三星公司依靠“对标学习”走向成功宏基公司的知识管理制度第三节 信息化与知识管理IBM公司的电子文化培训制度飞利浦的“全球人才本土化”战略第四节 建立学习型组织的原则西门子独特的管理培训制度爱立信公司健全的员工培训流程

<<从第一步起>>

媒体关注与评论

如果想把每件事情都做好，那就不可能把真正重要的事做得非常出色。

——尼克松（美） 管理者好比是交响乐队的指挥，通过他的努力、想象和指挥，使整个乐器融合为一幕精彩的音乐表演。

——德鲁克（美） 管理是一门关于人的学科。

——帕金森（新西兰） 管理者不承担创造知识的任务，他的任务是有效地运用知识。

——卡斯特（美） 管理者的一言一行，都必须兼顾临时之计和长远目标。

——德鲁克（美） 管理者诊断医生，他讲究实际，重视成效，他同时又是艺术家。

——克斯特（美）

## <<从第一步起>>

### 编辑推荐

管理之于企业，犹如明君之于国家，良将之于军事，可谓生死之地，存亡之道，不可不察。故冷静理性的管理思维，清晰明确的管理步调将会是每一个企业生存的根基。

《让你的管理步伐愈加清晰（从第一步起）》主要着眼于世界著名企业的先进管理方法和理念的运用，以说理为主，重点强调管理思想的融合与运用，拜辅以经典的案例分析，提出管理思想和理论本土化的建议和提示。

<<从第一步起>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>