

<<你的立场我做主>>

图书基本信息

书名：<<你的立场我做主>>

13位ISBN编号：9787111190837

10位ISBN编号：7111190831

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：塞缪尔B.巴卡拉克

页数：198

译者：姜立艳

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<你的立场我做主>>

### 内容概要

本书作者汲取自己在谈判、组织行为、领导力等方面30年的研究成果，以商业、政府、学术界和非营利组织中引人入胜的案例分析以及夹叙夹议的生动阐述，为读者展现了在组织中成功进行改革的程序，让人可以针对不同的情景，采取不同的方式推行议程。原本深奥的理论，经由生动的案例、幽默的行文、深入浅出的论述，被诠释得淋漓尽致。

## <<你的立场我做主>>

### 作者简介

塞缪尔 B.巴卡拉克是美国的康奈尔大学工业与劳动关系学院组织行为学教授，也是康奈尔大学研究中心的主任。

他的研究成果在大多数重要的学术期刊上都有发表，内容涉及管理、组织行为以及工业关系等领域。他还创作并且编辑了20多本书。

<<你的立场我做主>>

书籍目录

译者序引言 有一个好想法还不够；你更需要政治能力第一部分 绘制政治形势图 第1章 提前预料到他们会说什么 第2章 分析目标和途径 第3章 了解议程 第4章 鉴别同盟者和低制者第二部分 让人们站到你这一边 第5章 建立你的联盟 第6章 确立可信度 第7章 争取最初的支持 第8章 证明你的行动是正确的第三部分 将愿望变成现实 第9章 赢得认可 第10章 正式实施你的想法 第11章 领导联盟结论：具有政治能力的领导者参考文献关于作者

## &lt;&lt;你的立场我做主&gt;&gt;

## 章节摘录

计划方法采用计划方法的那些人认为：通过加强和重视责任制，就能够将“流星”撞击组织的风险降至最低。

计划者相信：对我们产生影响的任何事情都能够被预知并且加以防备，而他们自己能够鉴别所有的事件、问题以及变量，以便评估决策可能带来的后果，并且保证一定的准确性。

在计划者的头脑里，当前环境与未来状况的联系在很大程度上是线性的，并且是可预见的。

换句话说：任何事情都是可以做出解释的，生存基本上就是搜集信息、确保事实的准确性，还有就是用比竞争对手更多的技巧去加以评估。

在充满疑问和不确定性的情况下，选用计划性的方法会降低灵活性，限制做出更多决策的可能。

计划者大多注重控制权、高层次的相互依赖（了解谁正在做什么事情）、有规则的制度（在正在进行的工作中保持连贯性），以及责任制（谁向谁去汇报工作）。

计划者希望设计改革、协调活动并且使组织的各个部门共同行动；采用这种方法的个体希望分割职能、控制行动，以便尽可能地使组织多产出。

也就是说，他们的目标是：使经过深思熟虑的行动带来最大化的效率。

在计划性的方法占统治地位的组织之中，个体具有明确的岗位和职责。

每一项举措都可以被依据惯例或者目标做出评价，而这些惯例或者目标通常都有明确的规定。

在组织的生产过程以及组织成员的生产力方面，一个清晰的框架会减少模棱两可的情况或者受到攻击的可能。

计划者坚信计划的完美性和协调性，并依靠组织成员去验证计划将会取得成功。

想一想消防队的情况。

消防队里有许多的计划者，他们针对各种可能的状况拟订非常明确的计划和行动。

当然，每一种消防情况都是不同的，需要实时思考并且见机行事。

但是，在很大程度上来说，扑灭火灾时都有可以套用的方法和方案。

为了应对公寓大楼内发生的火灾，消防部门的领导者制定了详细的步骤和行动。

当抵达火灾现场的时候，消防队员都有相对明确的任务安排，他们只需要去遵循它们。

他们不能临场发挥，因为那样做会导致混乱，也可能招致死亡事故。

相反地，消防指挥官与他们的团队会提前审查计划编制，仔细回顾并检查特定的步骤，而团队中的消防队员都知道必须去遵循这些步骤。

专职防范加利福尼亚州森林大火的消防队伍是训练有素、忠于职责的。

你不能期望纽约市的一个消防队员能够马上知道如何处理森林中的一场火灾。

消防森林火灾有非常明确的步骤、十分清晰的岗位以及职责的安排，当一个消防队员赶往现场的时候，不管是在林区还是市区，他不应该感到丝毫的惊讶。

在实施某一计划方法的时候，对于组织以及组织中表现良好的个体而言，消防队伍以及消防员是很好的榜样。

计划性的方法以乐观的假设为前提，它认为：在一定的程度上，未来能够被预知，更为重要的是能够被控制。

你的妻子认为，如果你们两个人找到了合适的临床医师，他的专长正好适合解决你们的问题，并且他会仔细地倾听，那么你们作为夫妻，将能够重新构筑起婚姻的基础。

计划者并非根据经验做出决策，他们也并不是满足于当前的现状，实际上，他们只是坚持相信自己的预知能力。

你可能认为未来是不能预知的，组织永远都是混乱的，其中有着太多相互冲突的力量，它们在干扰着组织中所有类型事件的透明度。

计划者也通常受到这样的指责，他们过度地关注于使现在与未来相匹配，并试图平衡两个想象中的世界。

而且大多时候，计划者最终会因为过分简单化而曲解了他们所工作的环境。

因此，你告诉妻子：你不能计划自己的生活方式，以此来重拾幸福，你只是必须按照自己的方式重拾

<<你的立场我做主>>

幸福——通过日常一时兴起而采取行动，每一次灵光闪现即可做出决定。

## <<你的立场我做主>>

### 媒体关注与评论

“对于所有曾经看到一个好想法在组织中销声匿迹的人而言，《你的立场我做主》将有助于成功地实施好想法。

”——马莎·舍曼 摩根大通人力资源副总裁 “《你的立场我做主》为培养领导者的政治能力提供了一个卓越的案例。

请阅读、实践，并且享受其中的成果。

”——肯·布兰佳《一分钟经理人》的合著者 “《你的立场我做主》有力地勾勒出方法途径、获得支持的必要条件、个人可信度等，这些都是各个层次的管理者在改革时必须掌握的。

”——约翰·霍夫迈斯特壳牌人力资源总监

## <<你的立场我做主>>

### 编辑推荐

当事态变得严重时，领导能力可归结为一个简单的问题：你能够提出想法并且把它转变成行动吗？

事实上，好的想法可能非常多，但问题是要将想法正式实施。

在读过《你的立场我做主》之后，你将了解到，正式实施好的想法涉及政治程序和政治技能——在很大程度上，领导力就是你的政治能力的产物！

<<你的立场我做主>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>