# <<每一次都做对决策>>

#### 图书基本信息

书名:<<每一次都做对决策>>

13位ISBN编号: 9787111194286

10位ISBN编号:7111194284

出版时间:2006-8

出版时间:机械工业出版社

作者: 卢达·科佩金娜

页数:248

译者:李莹

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<每一次都做对<u>决策>></u>

#### 内容概要

管理就是决策。

现代管理人员面临的情况更加繁复杂,如聘用、重组、并购、开发新产品、付款、借贷、接受新职务。

这些决策令人备感艰难,常常拖上几个星期甚至几个月还悬而未决。

本书的作者曾经与杰克·韦尔奇·拉里·博西迪等一起工作多年,有机会深入观察这些传奇CEO的决策方法。

她自己也担任着一家创新型公司的CEO。

她总结并提出的决策方法,经115位CEO使用后,90%的人在90分钟或更短的时间内都对最困难的问题做了清晰的决策。

本书中附有大量的案例和练习,书后则提供了清晰的技巧和减少决策复杂的窍门,引领读者每一次都能做出清晰而正确的决策,甚至伟大的决策。

# <<每一次都做对决策>>

#### 作者简介

卢达•科佩金娜Luda Kopeikina麻省理工学院斯隆管理学院的访问学者,也是Noventra公司的CEO , 1998年被评为"美国高科技上市公司20位风云CEO"之一。

她曾在通用电气供职6年,担任过不同的副总职位,与杰克•韦尔奇、拉里•博西迪一起工作,这些及以后的工作经

### <<每一次都做对决策>>

#### 书籍目录

作者简介前言第1章 精神决策的关键 决策的清晰状态——定义 清晰决策的特点 决策清晰的重要性 正确的决策和决策的质量第2章 清晰状态——对精神集中的重新定义 定义 阻碍人们达到清晰状态是不良习惯的 摆脱不良习惯第3章 影响达到清晰状态的5大障碍 缺乏清晰的目标 缺乏清晰的约束条件 不能正确地控制情绪 缺乏清晰的远景规划(框架) 不能在多种选择中做出抉择第4章如何制定决策——看看成功CEO们的经验 第1部分:达到并保持清晰状态 第2部分:确立决策目标——创建决策图 第3部分:控制情绪 第4部分:使远景规划达到清晰状态 大小公司的决策第5章达到清晰状态,你也能轻松做到 判断是否达到了清晰状态 了解你的清晰状态——5个步骤 运用清晰状态做出决策第6章 没有目标成不了事——使目标明确的决窍 为什么必须确立决策目标?

确立有效决策目标的捷径 决策图 使目标达到清晰状态 工作表6-1:明晰决策目标第7章 打破禁锢——使约束条件明晰的诀窍 约束条件是什么?

应避免的陷阱 清晰了解决策的约束条件的过程 工作表7-1:明晰决策的约束条件 示例:使确立的决策达到清晰状态——做决策图……第8章 保持身心平衡——从情绪提示中找到方法第9章 挑起争端——从相互冲突的观点中得到最大启示第10章 一切都是相对的1——正确的框架至关重要第11章 成为决策框架专家——使决策远景达到清晰状态第12章 正中靶心——如何得出正确结论第13章 OK!

——综合运用附录A 清晰状态的决策技巧——总结附录B 减少决策复杂性的窍门参考文献

# <<每一次都做对决策>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com