

<<项目管理中的三重约束>>

图书基本信息

书名：<<项目管理中的三重约束>>

13位ISBN编号：9787111195832

10位ISBN编号：7111195833

出版时间：2006-6

出版时间：机械工业出版社

作者：迈克尔·道布森

页数：88

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理中的三重约束>>

### 内容概要

项目过程中的三重约束问题，不论对于新手还是经验丰富的项目经理，都是作出决策时需要考虑的核心问题。

《项目管理中的三重约束》涉及的时间——成本——绩效三重约束是在每一个项目的执行过程中都必须实现的目标。

同时《项目管理中的三重约束》也向读者展示了如何来控制约束的层次，而这些层次正是所有实际项目中都存在的，亦体现了成功与失败之间的差异。

## <<项目管理中的三重约束>>

### 作者简介

迈克尔·道布森是项目管理领域国际知名的咨询师和讲师，他的客户包括Trane公司、联合炭化公司、bechtel公司、GSA公共大楼服务公司、美国造币厂、澳大利亚国有铁路公司、科学研究公司以及美国海岸保卫队。

道布森在项目管理领域还有另外四本著作：《实用项目管理》（Skillpath，1995年出版），《管理多个项目的魔术师指南》（项目管理学会PMI，1999出版），《技术专家的项目管理》（项目管理学会PMI，2001年出版），《Street-wise项目管理》（Adams Media，2003年出版）。

他和他的妻子——组织发展主管黛博拉·道布森，一起合著了《开明的办公室策略》（AMACOM，2001年出版，被“图书馆期刊”提名为2001年度100本最佳商业书籍之一）、《向上管理！》（AMACOM，2000年出版）和《处理管理上的恶梦》（Skillpath，1997年出版）。

同时他还是两本畅销的军事书籍的合著者，这两本书是《Fox在莱茵河》（Forge，2000年出版，军事书籍俱乐部精选书籍）和《Fox在前线》（Forge，2003年出版）。

他还写过《开发个性》（Skillpath，1999年出版）一书，供需要改变个性的人使用。

道布森是国际探索软件公司的副主席、美国游戏工厂的副主席（分管销售和市场）、TSR有限公司（游戏“龙与地下城”的发行商）新产品开发部的经理、Michael Dobson & Associates公司（职业咨询，新闻时讯出版）的主席和航空航天专家团的成员（这个团队在1976年修建了史密森学会的国家航空航天博物馆）。

他还有位于夏洛特的北卡罗来纳大学授予的创新写作的学位。

## <<项目管理中的三重约束>>

### 书籍目录

译者序 中文版序 前言 第1章 战略性失败的艺术 由失败到成功 定义 质量 绩效 标准 时间 约束 费用 约束 失败 的 层次 第2章 三重约束：时间、费用、绩效 三重约束 种类 的 定义 三重约束、四重约束和多重约束 什么是 客户关系 什么是 绩效（而不是“范围”或“质量”）为什么 不把 资源 从 费用 中 分离 出来 懂得 “为什么” 第3章 约束的层次 利用 最弱 约束 谁 决定 了 约束 的 正确 层次 识别 正确 层次 的 策略 问问 为什么 采访 调查 研究 情况 比较 成功 和 失败 导致 的 后果 你能 同时 有 两个 主导 约束 吗 约束 层次 能 改变 吗 第4章 管理 时间 导向 型 项目 的 策略 截止 时间 的 严肃 性 不 准确 但是 关键 的 截止 时间 重要 的 截止 时间 是 有 原因 的 管理 非 主导 截止 时间 案例 分析 项目 目标 确定 主导 约束 确定 中等 约束 确定 最弱 约束 确定 主导 约束 确定 中等 约束 确定 最弱 约束 将 费用 作为 最弱 约束 确定 哪种 资源 是 灵活 的 作出 选择 第5章 管理 绩效 导向 型 项目 的 策略 特征 和 利益 案例 分析 项目 目标 确定 主导 约束 道歉 测度 确定 最弱 约束 确定 中等 约束 项目 目标 确定 主导 约束 确定 中等 约束 确定 最弱 约束 项目 管理 问题 作为 最弱 约束 的 时间 约束 第6章 管理 费用 导向 型 项目 的 策略 案例 分析 确定 最弱 约束 确定 主导 约束 确定 中等 约束 使 影响 最小 的 降低 标准 的 策略 项目 目标 确定 主导 约束 确定 最弱 约束 确定 中等 约束 绩效 约束 作为 最弱 约束 第7章 冲突 管理 和 多 项目 利益 相关 者 项目 管理 权力 的 来源 处理 相互 冲突 的 三重 约束 层次 的 策略 第8章 三重 约束 的 力量 参考文献

## <<项目管理中的三重约束>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>