

<<精益之道>>

图书基本信息

书名：<<精益之道>>

13位ISBN编号：9787111203162

10位ISBN编号：711120316X

出版时间：2007-1

出版时间：机械工业

作者：（美）德鲁 等著，吕奕欣，张素华 等译

页数：182

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<精益之道>>

### 内容概要

当今，许多公司都宣称自己采用的是精益生产方式，但为什么只有少数能够获得像丰田汽车一样的成果？

究竟是什么秘方，才能带来持续的影响？

麦肯锡的专家亲眼见证了精益影响企业基本盈亏的庞大威力，以及在改变管理者与一线员工动机与效率方面的深远影响。

在本书的前半部分、作者概述精益的三在要素，说明进行精益转型的公司必须解决的各个方面。

在本书的后半部分，以一个公司为案例讲实施，以戏剧纪录片的形式来撰写，且发生的事件都附有评论与分析。

虽然每个组织的精益之道并不相同，但是大多数公司都会经历5个阶段：1.准备；2.全面评估现状；3.确定理想的未来状态；4.精益试点；5.变革渗透、传播到整个组织当中。

<<精益之道>>

作者简介

约翰·德鲁，麦肯公司制造业咨询部门的咨询专家，在精益管理变革方面经验丰富，与各类组织进行过广泛的合作，涉及汽车业、电子业、航空航天业、化学药品业、银行业和零售业，曾在嘉多宝包装公司的包装部门和路虎的供应商开发部门工作过。

<<精益之道>>

书籍目录

致谢前言 第1章 精益的挑战 精益的巨大希望 丰田：精益先驱 艰难旅程 踏上精益之旅第一部分 精益之景 第2章 精益的要素 把潜力挖掘出来 运营系统 管理架构 观念与行为 精益无捷径 精益是一种综合方式 第3章 精益运营系统 设计出精益 精益运营系统的核心原则 通盘处理 第4章 管理架构 组织结构 绩效管理系统 持续改善架构 运营技能培养流程 管理关键的职能支持流程 第5章 观念与行为 精益观念 精益行为 观念与行为要和运营系统匹配 打破运营问题的恶性循环第二部分 精益之旅 第6章 决定启程 市场领导者面临压力 权衡选择 他山之石 拟订计划，着手精益 第7章 机会探索 解决运营三个方面的问题 规划评估工作 确立权责归属 评估运营系统 诠释调查结果 沟通诊断结果 第8章 动员领导 了解观点的差异 从研究现状转向设计未来 在团队中建立共识 ..... 第9章 展示变革 第10章 深植变革 后记 人物表 附录 损失类型、表征、可能原因、主要解决工具与技术 作者简介

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>