

<<项目经理便携手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理便携手册>>

13位ISBN编号：9787111223788

10位ISBN编号：7111223780

出版时间：2007-10

出版时间：机械工业出版社

作者：(美)克利兰

页数：453

译者：强薇

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目经理便携手册>>

### 内容概要

本书的作者是世界上最著名的两位项目管理专家，他们从10个方面对项目管理这一实践活动过程进行了系统的阐述。

主要内容包括：项目管理学、项目组织设计、项目的管理方式、项目的战略背景、项目领导、项目的启动和执行、项目计划与控制、项目文化、项目沟通、项目管理的改善。

本书内容翔实，结构紧凑，资料丰富，是所有项目经理必备的一本工具书。

## <<项目经理便携手册>>

### 作者简介

David I. Cleland博士，匹兹堡大学工程学院的荣誉教授，迄今为止已编撰了36本关于项目管理和工程管理方面的书籍。

Cleland博士于1988年成为项目管理协会(PMI)的会员，并曾经3次获得项目管理协会授予的项目管理杰出成就奖。

1997年，项目管理协会更是以他的名义设立了“David I

## &lt;&lt;项目经理便携手册&gt;&gt;

## 书籍目录

译者序序前言第1章 项目管理学 1.1 项目的成功与失败 1.2 项目管理：一门不断发展的独特学科 1.3 项目管理能力 1.4 项目管理哲学 1.5 项目管理的收益 1.6 项目管理的职业道德规范 1.7 项目生命周期 1.8 项目管理知识体系及项目经理认证 1.9 项目管理过程第2章 项目组织设计 2.1 项目管理的组织 2.2 项目组织结构图 2.3 权力—责任—义务 2.4 项目管理培训 2.5 国际性项目 2.6 项目工作 2.7 项目办公室 2.8 项目团队文化第3章 项目的管理方式 3.1 不同形式的项目团队 3.2 通过项目团队实施再造工程 3.3 并行工程 3.4 小项目的管理 3.5 多项目管理 3.6 自治型生产团队 3.7 工作团队测评 3.8 通过项目管理进行变革管理第4章 项目的战略背景 4.1 说服高层管理者实施项目管理 4.2 项目合作 4.3 项目的战略管理 4.4 与项目利益相关者有关的管理 4.5 团队的战略管理 4.6 高层管理者与项目 4.7 董事会与重大项目 4.8 集合 / 计划管理 4.9 项目组合管理第5章 项目领导 5.1 概要 5.2 项目领导——更进一步的认识 5.3 指导项目团队成员 5.4 项目的冲突管理 5.5 团队领导第6章 项目的启动和执行 6.1 项目选择的考虑因素 6.2 项目管理中所需考虑的法律因素 6.3 项目启动 6.4 制定成功的建议书 6.5 项目选择——再次讨论 6.6 选择并使用项目管理软件 6.7 项目合同谈判与管理 6.8 项目质量 6.9 项目终止第7章 项目计划与控制 7.1 制定项目计划 7.2 项目的优先排序 7.3 项目进度计划 7.4 项目监督、评估与控制 7.5 风险管理 7.6 项目审查 7.7 进度标准 7.8 外包项目的管理 7.9 项目管理中的决策制定 7.10 建立项目管理系统(PMS) 7.11 项目的成本管理 7.12 项目工作的分解结构 7.13 实现价值管理第8章 项目文化 8.1 理解团队文化 8.2 团队的积极方面和消极方面 8.3 项目团队的激励, 8.4 团队的建设与发展(PTBD) 8.5 项目团队的任务和责任 8.6 项目经理的能力 8.7 项目管理中的政治第9章 项目沟通 9.1 项目管理信息系统(PMIS) 9.2 项目沟通 9.3 项目会议中的沟通 9.4 谈判第10章 项目管理的改善 10.1 “新型经理人” 10.2 项目管理的成熟度 10.3 重振项目团队 10.4 富有挑战性项目的补救 10.5 项目的稳定性

## <<项目经理便携手册>>

### 编辑推荐

《项目经理便携手册(原书第2版)》内容翔实，结构紧凑，资料丰富，是所有项目经理必备的一本工具书。

<<项目经理便携手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>