

<<执行重在到位>>

图书基本信息

书名：<<执行重在到位>>

13位ISBN编号：9787111226901

10位ISBN编号：7111226909

出版时间：2007-11

出版时间：机械工业出版社

作者：吴甘霖;邓小兰

页数：225

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<执行重在到位>>

### 前言

机工社编辑把吴甘霖先生《执行重在到位》的书稿邮发给我，要求写个序。我有机会先于读者，一睹为快。

偷了师、学了艺，自然要有所回敬，试以读后的感受与大家分享。

管理的理论和实践，历来有两种看法，有人认为管理是一门科学，有人认为管理是一种创新实践。两种观点的争论还会延续，但比较容易被接受的想法是，从管理实践中总结理论，运用理论指导实践，这也正是MBA教育以案例分析获得成功的原因。

述事说理，寓理于事，小故事大真理，是这本书的一大特色，读起来不觉得累，读完了会心一笑，言之有理。

经济管理类图书近年探讨一些热点，其中一个是关于细节和战略的问题。

有人说细节决定一切，有人说战略决定成败。

本书执行到位的论述，很好地协调了这个矛盾。

执行有两层含义，一是指行动的方向、目标、目的，二是指行动的手段、方法、措施。

任何企业的经营管理都是在特定的外部条件和内部资源制约下，确立方向、修正目标、明确目的，运用手段、调整方法、细化措施。

执行到位，就是运用恰当的方法实现相应的目标，也就是战略和策略的有效结合。

经营有规律，管理无定式，执行也是一样，人为世事、事在人为，因时而异、因人而异。

如果以这样的心境去读这本书，相信每个人的获益会有所增加。

读完这本书，耗时不长，启迪不少，获益匪浅，是以为序。

## <<执行重在到位>>

### 内容概要

每一个老板、每一名管理人员都会对下属有要求，无论这些要求是否明确、合理，都会遭遇它们各自的结果；每一个企业都会有战略目标，无论是否明确、合理或者宏大，同样地每一个目标都会有最终的结果。

许多老板、管理人员与企业必须共同面对的现实是：结果往往与目标之间有很大的差距，或者“没有完成任务”、“没有达成目标”，问题在哪里呢？

“想法没有得到实施”，“方案没有得到执行”，“执行不到位”。

《执行重在到位》从“执行重在到位”的角度出发，不满足于“执行”和“执行力”基本理念的引入，而是将这个企业管理界流行已久的概念进行了深入、生动的具体阐述，提出了“执行到位的三大标准”、“一流执行者应牢记的六大到位理念”以及如何执行的有针对性的建议，具备很强的可读性和可操作性。

无论对于企业员工还是企业管理人员，都有很好的指导作用。

## <<执行重在到位>>

### 作者简介

吴甘霖，著名管理培训专家，历任香港中华文化传播集团副总裁、美国美中国际创造力开发中心总裁等职，现任甘霖智慧国际培训机构理事长、国资委国际商务职业资格认证及考评委员会主任委员，中国管理培训七剑客之一。

吴甘霖主讲的各种课程，其服务对象包括全球服务业第一明星企业ServiceMaster、中国航天集团、中国鞋王“奥康”集团等大型企业，北京大学、清华大学等著名院校各类高级总裁培训班，财政部等中央国家机关。

近年来，吴甘霖还主编了“甘霖智慧培训文库”，出版著作20多部。

其中《方法总比问题多》一书名列2005年全国图书排行榜人力资源管理类第一名，并被评  
为“2006十大经管图书”，2年多时间内重印30次，在“雅虎中文”发表的读后感及新闻达1100多万条，创中国企管培训图书第一的记录。

邓小兰，历任中国青年报记者，全国妇联华坤女性生活调查中心主任等职，现为甘霖智慧培训机构副理事长、高级培训师。

邓小兰女士多年担任管理者，对执行力问题有深入的研究。  
中央电视台、北京电视台等媒体多次为她制作专题报道。

## &lt;&lt;执行重在到位&gt;&gt;

## 书籍目录

推荐序一 执行到位，事在人为  
 推荐序二 做好了，才叫“做了”  
 前言 到位：有效执行的核心  
 第一单元 执行不到位，等于没执行  
 第一章 行百里者半九十 最后步骤不到位，前面就是白执行 一位著名企业家的当头棒喝 执行越到位，越有发展前途 奇妙的“30天荷花定律”  
 第二章 一着不慎，满盘皆输 100-1=0 阴沟里为什么总容易翻船 你不消除隐患，隐患就消灭你 要格外重视变量  
 第三章 魔鬼总在细节中 小处不可随便 “想当然”最容易造成错误及悲剧 不怕一万，就怕万一 细节体现在细致中  
 第四章 执行不到位，不如不执行 执行不到位，会造成前功尽弃 执行不到位，为对手赢得了先机 执行不到位，会陷于自造的陷阱 执行不到位，会加倍造成损失  
 第二单元 执行到位的三大要点  
 第五章 保证完成任务 做好了，才叫做不是“做事”，而是“做成事” 按时、按质、按量 敢对“死命令”负责  
 第六章 以合适投入获得最大成效 “会道的一缕藕丝牵大象，盲修者千斤铁棒打苍蝇” “说不破一车书，说破一张纸” 要事半功倍，不要事倍功半 善于借势  
 第七章 方方面面圆满 圆满：执行的最高境界 向海尔的“一、二、三、四”法则学习 “大家好才是真的好” 挑剔的客户是让你圆满的贵人 效果要圆满，做事需圆通  
 第三单元 这样执行最到位  
 第八章 执行要到位，责任先到位 责任一缺位，执行必缺位 一流执行必有一流把关 让制度从墙上走下来 航天精神与“零缺陷管理”  
 第九章 以结果思维引导和控制行为 对结果负责，是执行到位的基本前提 走出四大误区，强化结果导向 以结果思维改善流程 美国军队的“事后学习法”  
 第十章 越有操作性，执行越到位 少一点“应该”，多一点“怎么办” 以KISS法强化操作性 以编码法强调操作性 以定量法强化操作 以程序化强化操作性  
 第十一章 考核与奖惩到位，执行才到位 考核方式越优化，执行效果越理想 给单位惊喜的人，单位一定要给他惊喜 “慈不掌兵” 从“先站到一边去”到“你终于懂了”  
 “用末位淘汰制保证永久生机”  
 第十二章 改“绝不可能”为“绝对可能” 没有“不可能”，只是暂时没有想到方法 向温州人的“三千理论”学习 改换发问方式，就会柳暗花明 四大要点全面解决问题  
 第十三章 要大团队，不要小团体 单位靠前，自我靠后 多一点换位思考，少许多矛盾扯皮 在大局面前，人人学会让路 面对工作抢着做，面对问题多承担  
 第十四章 领导者必当执行“领头羊” “首席执行官”的真正含义 要当好领导，先学会被领导 从问题的解决者转为有执行力的领导者  
 第十五章 让创新智慧与执行精神结缘 执行要用手，更要用脑 重视“猴子理论” 学会“换地方打井” 用创新思维解决两难问题  
 第四单元 确保执行到位的五大理念  
 第十六章 这是我的责任！ 把责任放在第一位 对工作负责，就是对自己负责 到位也包括“补位” 为责任勇担风险  
 第十七章 “差不多”，差多了！ 永远不当“差不多先生” 警惕“差之毫厘，谬以千里” 将简单的事做到最好 即使已经“没问题”，也要再次把关  
 第十八章 常说没事，就会有事 常怕有事，就会没事 疏忽是“内奸” 冲动是“魔鬼” “一脚油门，一脚牢门” 胆大还需心细 有备才能无患  
 第十九章 假如一件事值得去做，就一定值得做好 工作绝不打折扣 培养“一步到位”的精神 从用手到用脑，从用脑到用心 额外的一点点，改变世界  
 第二十章 最想放弃时最不能放弃 只有持续燃烧，才能将一壶水烧开放弃是惟一的失败 成功就在于比别人多坚持一刻 没有穷尽一切可能性，就没有资格放弃

## <<执行重在到位>>

### 媒体关注与评论

执行不到位，等于没执行！

执行不到位，不如不执行！

所谓执行力就是员工在每一个阶段都一丝不苟地切实执行。

——戴尔公司董事长 迈克·戴尔 战略的错误可以导致公司的失败，但战略的正确却不能保证公司的成功，成功的公司一定是在战略方向和战术执行力上都到位。

——中粮集团董事长 宁高宁 本书观点精彩纷呈，更难得的是还有许多可以直接解决问题的方法和手段，如“以结果思维引导和控制行为”、“越有操作性、执行越到位”等，都是抓执行的人最渴求也最需要掌握的，值得大家重视。

——奥康集团董事长、总裁 王振滔

<<执行重在到位>>

编辑推荐

其它版本请见：《执行重在到位（黄金版）》      《执行重在到位》执行问题的深层解读，完成任务的关键所在。

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>