

<<世界上最伟大的家族企业>>

图书基本信息

书名：<<世界上最伟大的家族企业>>

13位ISBN编号：9787111227373

10位ISBN编号：7111227379

出版时间：2008年1月

出版时间：机械工业出版社

作者：戴维 S·兰德斯

页数：304

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<世界上最伟大的家族企业>>

前言

[译者序] 本书是一本关于家族经营的企业的故事，这些企业在家族成员手中经营多数超过了3代，因此被称为“王朝”。

按照业务领域的不同，作者将所描述的家族王朝分为3个部分，也就是银行业、汽车业和矿业。

在第1部分银行业中，作者讲述了巴林家族、罗斯切尔德家族和摩根家族的故事。

在第2部分汽车业中，主要讲述了福特家族、阿涅利家族、法国汽车家族和丰田家族的事迹。

在第3部分地球的宝藏中，主要描述了洛克菲勒家族、古根海姆家族、斯伦贝谢家族和温德尔家族等。

在银行业中，银行家的性格和人脉是最重要的，再加上有关客户的专业知识以及一点稳健经营的意识，就可以顺利地开展业务。

但是在取得了大量财富之后，很多家族银行的子孙后代选择了多样化的业务领域，并常常挥霍到手的金钱。

在很多情况下他们选择外聘管理人的形式继续自家企业的经营，而他们本人则等着坐收红利。

巴林银行是现代第一家进行全面经营的商人银行，它开展商品贸易，并将钱借给其他贸易商。

巴林家人丁兴旺，也就是说拥有很多小孩，其中总有一两个野心勃勃且有天赋的后代想要在业务领域取得成功。

如果他们不称职的话，就会被分配给较少的工作。

这个家族在这些事情方面非常严格，如果必要的话，还会引入外部人，直到巴林家有一些非常优秀的人才出现。

巴林银行后来依靠给战败国法国的战争赔款进行融资而达到地位和财富的顶峰，但也经历了两次致命危机。

第1次在1890年，巴林银行给阿根廷政府的贷款因阿根廷革命而几乎颗粒无收，从而使该银行濒于破产。

英格兰银行组成的财团和家族成员的拼力救助将巴林银行从破产边缘拉了回来。

而1995年的第2次危机因为交易员里森炒作日本衍生品而招致数量极巨的亏损，这一次巴林银行终于难逃破产的命运，荷兰的ING花了象征性的1英镑购入了巴林银行。

犹太人家族罗斯切尔德是一个神秘的家族，一贯反对外部人探知家族的秘密，拒绝引入外部合伙人，而且还鼓励家族内部通婚。

在家族历史的早期，族长一家因为犹太人身份而饱受歧视，在后来的业务经营中，这种身份的尴尬也时不时在人们的偏见态度中得到彰显。

但是罗斯切尔德家族对自己身份的认同感很强，因此无论是谁在哪个领域（尤其是婚姻领域）挑战他们的犹太人底线都是会招致严重后果的。

因此可以说，罗斯切尔德家族可能是现代商业历史上最重要和最有韧性的王朝。

只有少数几个王朝在数个世纪中显示出同样坚忍不拔的特征。

摩根家族和罗斯切尔德家族对成功和增长的反应完全不同。

我们看到，后者认为他们的银行必须是排外的家族企业并始终如一地坚持这一原则。

而摩根家族的后裔数量没有多到能够满足那一条件，而且他们也不将外部合伙人看做入侵者。

相反，他们需要那些合伙人。

结果是一个家族银行变成家族控制和合伙人管理的混合体，并在此基础上成为不那么有摩根家族特色的外聘管理人的公司。

可以说，摩根银行走了长长的一段路途，从家族继承制到家族掌控的王朝，然后成为国际银行家，随后实行混合合伙人制度，最后是管理层收购。

结果是创始的家族失去了利益和控制权，高级管理层接管了权力。

但是摩根的名字保留了下来，家族仍然具有声望和社会影响力。

摩根银行的业务也非常红火和稳定。

汽车行业也是一个家族王朝经常出现的地方。

<<世界上最伟大的家族企业>>

美国的福特公司的创始人亨利·福特通过使用流水线进行大批量汽车生产的新方式使汽车成为一种大众产品。

作为一家仅靠一个家族支配和控制的大公司，福特汽车是一个家族企业和管理生产的经典案例，对现代社会和文化起了巨大的影响。

菲亚特则不仅仅是一个家族企业，还是20世纪意大利资本主义的真正化身。

菲亚特的名字不仅和汽车业紧密相关，它其实是一家庞大的多元化公司。

而且，菲亚特让阿涅利家族之外的管理者经营得十分有效，这些人长期保持忠心耿耿的作风，这是不多见的。

在法国，标致是年代最为久远的汽车制造商。

标致家族和公司强调审慎和稳健，非常重视他们独特的家族属性以及他们向本国人民树立的榜样作用。

而且，有学者将标致看成是保持家族公司属性的最后一家完整的汽车制造公司。

在日本，丰田“精益生产”等管理方法影响和改变了全世界的制造业，并注重在员工内部建立强烈的家族荣誉感。

丰田公司见证了日本人对没有瑕疵但却能不断改进的管理方式的迷恋，以及把这种文化态度传播给外国员工的能力。

自然资源，也就是原材料，例如木材、矿产和石油等生产部门是家族企业兴旺发达的另外一个产业。

在银行业中，业务联系和声望至关重要，在汽车业中，厂商、中介和消费者之间的个人关系是一个重要考虑，而在原材料行业中，幸运和找到并抓住机会的能力是中心环节。

谁拥有埋藏了宝物的土地？

谁知道那些原材料财富埋藏在那块土地上？

谁获得了开采那些原料的权利？

在那些能够影响某种原材料价值的大型经济中发生了什么变化？

这些问题对矿业的经营都是十分重要的。

在历史上，两类自然资源特别容易导致巨额财富的积累：一种是用于制造武器和工具的材料，比如矿产，像温德尔和古根海姆家族的财富就是这么积累起来的（开始从事这个行业，随后其业务才多元化起来），另一种是用于燃料的物资，比如煤炭和石油，其中洛克菲勒和斯伦贝谢的王朝就是这么建立的。

洛克菲勒是一个强悍的油业家族。

每个人都知道洛克菲勒的名字并认识到洛克菲勒在商业、政治和慈善事业中仍然保持活跃和强悍身姿的事实。

族长约翰是一个虔诚的信徒，他的勤奋、节约在很大程度上都要归功于宗教的力量。

虽然洛克菲勒家族的财富数量非常惊人，但在进行子女教育的时候家长对他们的花费始终都是严格控制的。

不过，洛克菲勒家族也是一个备受争议的家族王朝，勒德洛屠杀事件就是最让该家族蒙羞的一件事。

洛克菲勒家族还成立了大量基金会，并为其提供融资，这不仅可以促进世界的发展，而且还让家族的后代、配偶和朋友可以在这些机构中工作。

古根海姆家族也是一个犹太人家族，同样因为家族的身份问题而蒙受了不公平待遇，为此，他们举家迁移到比较开明的美国，并在那里获得了巨大的成功。

随着财富的增长，继承人们不再积极参与家族企业的事务。

今天的古根海姆家族企业掌握在管理人的手里。

由于大量的异族通婚，孩子们已经十分类似基督教徒了。

早先的苦难记忆已经消失。

古根海姆家族的子孙们现在积极投身于慈善事业，支持艺术、科学和奖学金事务。

他们所从事的各个项目都经过了良好选择，可以保证家族的声望和荣誉，还能获得别人的感激。

<<世界上最伟大的家族企业>>

这些年来，斯伦贝谢家族在美国作为一个石油产业的龙头老大而出名，但是他们大举进入这个行业在家族发财的历史上还是相对后期的事情。

他们石油事业的成功来源于之前两个世纪该家族在贸易领域的成就。

他们利用那些成功给下一代提供了最优的学校教育，并给新的业务提供坚实的财务基础。

他们的商业经历也培育了纪律和目的感。

这个家族非常强调节俭和科学发明，并十分有力地促进了家族事业的发展，不过最后该家族也成立了股份制公司，斯伦贝谢家族仍然在他们所创造的同名公司中占有巨额股份。

在最基础的层面上，从原材料方面取得的财富的中心环节是土地所有权的问题，以及在该土地上可开采资产的发现。

随着时间的推移，个别地主获得了这些原材料，并积累了财富，他们可能将这些财产遗留给后人。

法国炼铁企业温德尔公司逐渐建立了自己的王国，努力开发在家庭成员手中流传了几代人的土地资源，接着寻找新的可资利用的地方并将其买下，这在制造钢铁方面提供了关键资源。

在原材料的世界中，一种资源或资产的开发往往导致下一种的开发，家族的财产增速很快。

总之，这些家族企业的经营各有千秋，最后也走上了不同的发展路途，这和家族的特征以及国家的环境是分不开的。

<<世界上最伟大的家族企业>>

内容概要

世界上最伟大的家族企业，必须历经3代家族成员的经营，它们号称“王朝”。

当今世界上大多数企业都是家族企业：在欧盟中，家族企业相当于全部企业的60%—90%；在20世纪90年代中期的美国，超过90%的企业都是家族形式；《财富》500强企业的1/3都是家族控制的，或者有公司创始家族的成员参与。

这些家族企业通常都表现甚好，远远超过了非家族管理同行的平均水平。

本书按照业务领域的不同，将所描述的家族王朝分为3个部分：银行业、汽车业和地球的宝藏。

在银行业中，作者讲述了巴林家族、罗斯柴尔德家族和摩根家族的故事；在汽车业中，作者主要讲述了福特家族、阿涅利家族、法国汽车家族和丰田家族的事迹；在地球的宝藏中，作者则主要描述了洛克菲勒家族、古根海姆家族、斯伦贝谢家族和温德尔家族。

金钱、权力和血缘的故事不可避免地具有戏剧性，特别是故事历经好几代人时更是如此。

家族与企业、成功与失败、和谐与抵触，各代家族成员轮番登场，产生互动，而家族企业就是这些互动的载体。

<<世界上最伟大的家族企业>>

作者简介

戴维 S. 兰德斯 哈佛历史与经济学退休教授，善于用比较的手法阐述经济史。
他最知名的著作《国富国穷》影响深远。

其著作有：《国富国穷》、《时光的革命》、《银行家与官员》、《西欧》、《摆脱束缚的普罗米修斯》、《世界上最伟大的家族企业》。

<<世界上最伟大的家族企业>>

书籍目录

译者序前言第一部分 银行业 第1章 巴林家族：现代银行业的出现 第2章 罗思柴尔德家族：坚持、坚韧和持续 第3章 摩根家族：从家族企业到对陌生人的接纳第二部分 汽车业 第4章 福特家族：为每个人打造的汽车 第5章 阿涅利家族和菲亚特公司：拉丁风格 第6章 标致、雷诺和雪铁龙家族：法国汽车王朝 第7章 丰田家族：丰田和日本汽车的崛起第三部分 地球的宝藏 第8章 洛克菲勒家族：幸运、英勇和虔诚 第9章 古根海姆家族：天地间的财富 第10章 头脑、幸运和良好的时间管理：斯伦贝谢家族传奇 第11章 温德尔家族：高尚和勤奋结束语注释参考文献

<<世界上最伟大的家族企业>>

章节摘录

第一部分 银行业 银行业是培育家族企业的独一无二的富饶土壤，这有两个原因。首先，历史上要在银行业取得成功需要依靠个人联系——你认识谁，你信任谁，以及谁信任你。其次，不像你在本书中会看到的其他行业一样，银行业只经营唯一一件同质商品：法定货币。比如，和汽车业不同，银行业并不要求技术的快速进步，因此也就无须走到家族之外来寻找技术能力最强的科学家来掌握和运用10年，甚至1年之内最重要的技术革新成果。

当然，世界上有很多种货币，一个人必须知道并且能够处理汇率的问题，以便了解债务和资产的价值。

但是这些汇率都是公开的，一个人只需要戴上眼镜，拿一个计算器通常就足以应付这种价值计算的问题了。

只有涉及人的因素，也就是所接触的人们的性格和智慧，才需要具有艺术性的处理方式和一定的判断能力。

在其他商业和工业活动中，虽然所生产的商品和服务不同，但都需要对商业机会保持敏感，并进行特定的反应，这包括一系列问题：价格是否正确？产品是否够好？这些问题在银行业中的答案是很明显的。

关键问题和风险有关：我们是否能够指望这些人还钱？可以看出，这些问题能够一代一代地流传下来，在银行业当中发挥重要作用。

银行业是贸易发展到一定阶段之后衍生出来的产物。

一些商人发现一些机会可以帮助别人，也就是说他们可以借钱给别人，并收取利润或者其他形式的回报，而其他需要现金的商人从这样的可能性当中也获益良多。

有时候情形不像计划或者希望的那样发展，贷款人就会有所损失，除非他还有一些保障可以弥补自己所面对的风险。

有时候一个人的损失就是另一个人的幸运。

<<世界上最伟大的家族企业>>

编辑推荐

延绵三代而不绝，谁主世界500强。

<<世界上最伟大的家族企业>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>