

<<工程项目组织与管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目组织与管理>>

13位ISBN编号：9787111233763

10位ISBN编号：711123376X

出版时间：2008-2

出版时间：机械工业出版社

作者：陈宪

页数：340

字数：577000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;工程项目组织与管理&gt;&gt;

## 前言

注册咨询工程师(投资)资格考试教习全书(以下简称《教习全书》)自2005年出版第1版以来,得到了广大读者的高度评价。

读者普遍认为,本书的针对性强,对于提高学习效率、积累临考经验、提高考试通过率可以产生实质性效果。

本系列辅导书所取得的成功,是广大读者对我们提供的集教师指导用书和考生自学读本为一体的一站式解决方案的肯定,这里首先感谢广大读者对《教习全书》的厚爱。

2008年《注册咨询工程师(投资)资格考试大纲》和《注册咨询工程师(投资)资格考试参考教材》都发生了较大变动。

新大纲更加重视能力的测评而非知识的单纯记忆,不再划分“了解、熟悉、掌握”知识层次,列入大纲的内容同等重要,为的是使注册咨询工程师(投资)资格考试更能真实的体现考生的实际工作能力。

新版考试参考教材把原教材的5本整合为了现在的4本。

4本教材5个考试科目,在减少内容交叉,理清知识体系,更注重提高实际工作能力的同时也提高了对学习的要求。

新版考试参考教材在保留了2003年版考试教材大部分内容的基础上作了相当的调整,更注重解决实际问题,替换和更新了过时的内容,体现新方针、新政策、新规定的精神,增加了国际实践的内容,使全书更具前沿性和先进性。

比如第一册书扩展了国际工程咨询的规则和惯例内容,新增了FIDIC的有关内容;第二册书增加了科学发展观和“十一五”规划的内容;第三册书增加了健康安全环保的内容;第四册书则根据《方法与参数》(第三版)进行了修改,并且融入了第五科目考试的案例。

这些无疑给考生的学习和考试带来了新的挑战,也给《教习全书》的编写提出了更高的要求。

由此,我们根据2008年考试大纲的要求,确定了丛书的框架,将其分为5册,一册针对一个考试科目。

尤其是对第五科目的考试大纲进行了反复研究,确定了第五册的具体内容。

本着“一站式”精神,力求一本书解决一个科目的学习、复习、考试问题。

本书对原参考教材中的内容进行了分类、归纳和提炼,并用表格、图形、对比分析等更直观的形式重新编写,以帮助考生把握知识框架、理清逻辑关系、提高学习效率,最终提高实际能力并通过考试。

本书为第四册,内容包括第四科目《项目决策分析与评价》的13章内容。

读者在复习过程中可以清楚了解到2008年考试内容上的变化,并且针对第四科目的考试,我们把参考教材中的案例都按知识点进行了拆分,变成了小的例题,以单选、多选题的形式写出,更具有针对性。

本书每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提点”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写,最后附有两套全新的模拟题和2004~2007年的考试试题及答案和解析。

本书的内容安排说明如下:  
· 本书开始部分的“考试科目关系”和“复习及应试”部分,旨在帮助考生掌握本书的编写体系及五个考试科目之间的联系,熟悉各部分间的逻辑关系,理清知识脉络,并且对考试有所了解,掌握基本的应试技巧。

· “本章结构”部分对本章的内容以图形的方式作了归纳,形成知识框架,直观形象,有助于整体把握该章的内容。

· “大纲要求”部分列出了2008年新的考试大纲,有助于考生准确理解考试要求。

· “考情提点”指出了2008年考试内容的变化,使考生能迅速了解到哪些知识需要更新,复习更具有针对性。

· “内容精解”部分针对2008年新的考试内容,按照认知的逻辑顺序进行编排,复习要求明确;把考试参考教材中的案例按考试要求改编成了客观题,使考生对第三科目的出题方式有更好的把握;对难点和重点内容作了通俗易懂的讲解,深入浅出,便于理解和记忆。

· “练习题”部分用于每章的自我检测,精选的练习题难度与考试真题难度大体相当,便于广大考生加深对教材内容的理解,巩固所学知识并检测自己所达到的水平。

· “模拟题”难度略高于“练习题”,便于系统地考察所学内容和整体把握考试。

## <<工程项目组织与管理>>

考生若能举一反三，相信可以取得事半功倍的效果。

· “考试试题”收录了2004年、2005年、2006年、2007年的注册咨询工程师(投资)资格考试试题，并给出了参考答案和必要的解析，使考生对考试有更具体的切身感受。

为了更好地应试，请考生随时关注权威部门发布的最新动态。

本书在内容的选择上，一方面力求覆盖可能的考点；另一方面力求简练，以减轻考生的负担。

由此，经再三斟酌，界定了本书涵盖的知识点范围。

考生在复习时必须先学习再做题，而不要舍本逐末或是本末倒置，切忌生搬硬套、死记硬背练习题及其答案。

若本书对考生的考前准备有所裨益，我们将感到莫大的欣慰。

本书在编写过程中，广泛听取了参加2004—2007年注册咨询工程师(投资)资格考试的考生意见，汲取了专家教授的研究精华，以及各种形式的工程咨询培训班、辅导班、教学光盘中的教学经验，并采纳了多年来广大读者对《教习全书》的意见和建议。

另外，还有赵瑞、田天胜、冯炯、赵晓玲、周丽霞、李伟、梁晓勇、邓瑾、赵慧茹、陈俊、刘玉钦、李宇、解殿超、王冰、查金保、董淑嫔、于修龙、苗莉、陈燕、成毓、潘玲艳、陈谋、罗佑尧、杨光淑等同志参与了部分编写工作，在此一并表示感谢。

限于作者水平，加之时间紧迫，本书若有不当之处，希望读者直言相陈，即使是一字之师，我们亦在此表示由衷的感谢。

## <<工程项目组织与管理>>

### 内容概要

2009注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书按照人力资源和社会保障部人事考试中心《关于做好2009年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试考务工作的通知》的要求，在2008注册咨询工程师（投资）执业资格考试教习全书的基础上进行了修订。

《通知》要求，2009年度注册咨询工程师（投资）执业资格考试，仍使用2008年版考试大纲，2008年版考试参考教材未作修改，但考试具体内容新增《中华人民共和国循环经济促进法》、《全国土地利用总体规划纲要（2006—2020年）》、国家发展和改革委员会公告（2008年第37号）发布的《企业投资项目咨询评估报告编写大纲》和《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》。

本套书针对考试科目分为5册，本册为第三册，是第三科目《工程项目组织与管理》的内容。

本书是针对2009年注册咨询工程师（投资）执业资格考试推出的应试用书，由具有多年教学、科研、培训及实践经验的专家编写，包括13章内容，每章按照“本章结构”、“大纲要求”、“考情提示”、“内容精解”、“练习题”的结构进行编写，最后附有两套模拟题和2004年~2008年考试试题及其参考答案，并请专家对试题进行了点评，总结了考试经验和规律。

本书贯彻考试大纲精神，融考试学习用书和复习指导用书为一体，并加入了考情分析，力求为考生提供一本高效的复习自学用书。

此外，本书还可供高等院校相关专业师生参考。

## &lt;&lt;工程项目组织与管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言 考试科目关系复习及应试 一、考试特点 二、各类题型的解题技巧 三、复习方法及考试注意事项

第1章 概述 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 1.1 工程项目管理 1.2 工程项目管理的基本原理 1.3 工程项目的管理模式 1.4 工程项目管理的发展趋势 练习题 参考答案

第2章 工程项目主要参与方的项目管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 2.1 项目业主对项目的管理 2.2 政府对工程项目的管理 2.3 承包商对项目的管理 2.4 银行对贷款项目的管理 2.5 咨询工程师对项目的管理 练习题 参考答案

第3章 工程项目综合管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 3.1 概述 3.2 工程项目的绩效评价 3.3 工程项目的沟通和协调 练习题 参考答案

第4章 工程项目范围管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 4.1 工程项目范围定义 4.2 工程项目范围确认 4.3 工程项目范围变更控制 练习题 参考答案

第5章 工程项目管理的组织 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 5.1 项目管理组织的作用与构成 5.2 项目管理组织结构的确定 5.3 项目管理组织结构的基本形式 练习题 参考答案

第6章 工程项目的人力资源管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 6.1 工程项目人力资源管理概述 6.2 项目经理 6.3 项目团队建设 练习题 参考答案

第7章 工程项目招标投标管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 7.1 概述 7.2 工程项目招标范围和程序 7.3 工程项目施工招标投标工作 7.4 工程项目货物招标投标工作 练习题 参考答案

第8章 工程项目合同管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 8.1 概述 8.2 FIDIC合同条件 8.3 我国工程项目施工合同管理 8.4 我国工程项目货物采购合同管理 8.5 合同索赔管理 练习题 参考答案

第9章 工程项目进度管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 9.1 概述 9.2 工程项目工作定义与工作顺序安排 9.3 工程项目工作时间估算 9.4 工程项目进度计划 9.5 工程项目进度控制 练习题 参考答案

第10章 工程项目费用管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 10.1 概述 10.2 工程项目资源消耗计划 10.3 工程项目费用估算 10.4 工程项目费用计划 10.5 工程项目费用控制 练习题 参考答案

第11章 工程项目质量管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 11.1 概述 11.2 工程项目前期工作阶段的质量管理 11.3 工程项目设计阶段质量管理 11.4 施工阶段的质量管理 11.5 试运行的质量管理 练习题 参考答案

第12章 工程项目风险管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 12.1 工程项目风险与风险管理 12.2 建立项目风险管理体系 12.3 风险识别 12.4 定性风险分析 12.5 定量风险分析 12.6 制定风险应对计划 12.7 风险监测与控制 练习题 参考答案

第13章 工程项目健康、安全、环保管理 【本章结构】 【大纲要求】 【考情提点】 【内容精解】 13.1 工程健康、安全、环保管理概述 13.2 工程项目健康、安全、环保的全过程管理 13.3 健康、安全和环境管理在项目不同阶段的管理重点 13.4 FIDIC的工程健康、安全、环境保护管理体系的要求 练习题 参考答案

模拟题(一) 参考答案 模拟题(二) 参考答案 考试试题 2004年全国注册咨询工程师(投资) 执业准入资格考试试题 参考答案 2005年全国注册咨询工程师(投资) 执业准入资格考试试题 参考答案 2006年全国注册咨询工程师(投资) 执业准入资格考试试题 参考答案 2007年全国注册咨询工程师(投资) 执业准入资格考试试题 2008年全国注册咨询工程师(投资) 执业准入资格考试试题 参考答案

## &lt;&lt;工程项目组织与管理&gt;&gt;

## 章节摘录

一、项目管理组织的基本形式 按目前国际上通行的分类方式，项目管理组织的基本形式可以分成职能式、项目式、矩阵式，以及复合式。

1. 职能式组织形式 职能式通常由公司按不同行业分成各项目部，项目部内又分成专业处，公司的咨询项目按专业不同分给相对应的专业部门和专业处来完成。

这是目前国内咨询公司在咨询项目中应用最为广泛的项目组织的基本形式。

职能式项目有两种组织形式：一种适用于较大的项目，是把一个大的项目分解到公司的各个职能部门，如：行政、人力资源、财务、各专业技术、营销等，由相应的各职能单元完成各方面的工作；另一种是适用于一些在人力资源、专业等方面要求不高的中小项目，直接将项目安排在公司某一职能部门内部进行。

2. 项目式组织形式 项目式是由项目组织独立负责项目的主要工作，将项目组织独立于公司职能之外的一种组织管理模式。

主要由项目团队负责项目具体工作，在公司规定的权限内，对项目的行政事务、财务、人事等进行管理。

3. 矩阵式组织形式 矩阵式介于职能式与项目式之间，由各职能部门负责人安排项目的参加人员，这些人员在参与项目工作时服从项目团队安排，但实际上不独立于职能部门之外，是一种暂时的、半松散的组织形式。

项目团队成员之间的沟通不需要通过其职能部门领导，项目经理往往直接向公司领导汇报工作。

矩阵式项目组织结构又可分为：（1）弱矩阵式结构在项目团队中一般是由一个协调员负责协调工作，没有明确的项目经理，团队各成员之间按照各自职能部门所对应的任务，相互协调进行工作。

（2）强矩阵式结构项目的管理与运行工作由一个来自于公司专门项目管理部门的专职的项目经理负责，项目经理与上级沟通往往通过其所在的项目管理部门负责人进行。

（3）平衡矩阵式结构介于前两者之间，主要特点是项目经理是由一职能部门中的团队成员担任，项目经理除承担项目的管理工作外，还可能负责本部门承担的相应的项目中的任务。此时的项目经理与上级沟通时要在其职能部门的负责人与领导之间作出平衡与调整。

4. 复合式的组织形式 两种含义：一是指公司的项目组织形式中有职能式、项目式或矩阵式两种以上的组织形式；二是指一个项目的组织形式中包含上述两种结构以上的模式。

表5.9介绍并分析了项目组织各种基本形式的优缺点。

## <<工程项目组织与管理>>

### 编辑推荐

本书囊括单科必要内容，复习便捷，精简考试内容覆盖考点，事半功倍。

《2009工程项目组织与管理》完全按照2009年版的《注册咨询工程师（投资）资格考试大纲》和《注册咨询工程师（投资）资格考试参考教材》编写。

新的考试大纲注重对实际工作能力的考察；新的参考教材更新了过时的内容，更注重帮助工程师解决工程咨询实际问题。

《2009工程项目组织与管理》内容覆盖考点，事半功倍。

专家考情提点，指出最新变动，把握考试方向。

集自学读本与教师指导用书于一体，轻松自学。

练习题，模拟题，考试试题，加强实战练习，快速提升，顺利通关。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>