

<<战略管理>>

图书基本信息

书名：<<战略管理>>

13位ISBN编号：9787111233947

10位ISBN编号：7111233948

出版时间：2008-3

出版时间：机械工业

作者：孙锐

页数：277

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<战略管理>>

### 内容概要

战略管理是企业经营管理过程中最具有总体性和长远性的活动。

《战略管理》首先介绍了战略、战略的作用与本质、战略的特征、战略管理的定义与内涵、战略管理系统的要素和战略管理的体系框架，并对战略管理理论的产生与发展历程进行梳理，以把握战略管理理论演变的脉络，展望战略管理理论的未来发展趋势。

战略分析部分介绍了企业的愿景与使命、宏观环境分析、行业结构分析和企业内部环境分析；战略选择主要是选择公司整体方向，是在战略分析的基础上进行的，主要集中在三个层面上，公司的总体战略，各个业务单元的竞争战略，以及职能领域的战略。

战略在实施层面上的运作是战略管理最为关键的一环，本书重点从组织和资源两大方面阐述了战略实施的保障，另外，介绍了战略评估和控制的定义、流程和主要方法。

最后从战略变革的概念出发，对战略变革原因、实施过程和模式进行了介绍。

本书可作为工商管理专业学生的教科书，或供在职人员学习参考。

## &lt;&lt;战略管理&gt;&gt;

## 书籍目录

序前言第一章战略管理概述引例本章简介第一节战略概述第二节战略管理概述本章要点学习资源参考文献思考题本章案例第二章战略管理理论：回顾与发展引例本章简介第一节战略管理理论的演变第二节战略管理理论演变的基本规律第三节战略管理理论的发展趋势本章要点学习资源参考文献思考题本章案例第三章企业的愿景与使命引例本章简介第一节企业的愿景和使命概述第二节企业愿景的制定第三节企业的商业道德本章要点学习资源参考文献思考题本章案例第四章宏观环境分析引例本章简介第一节企业外部环境分析概述第二节PEST分析本章要点学习资源参考文献思考题本章案例第五章行业结构分析引例本章简介第一节产业竞争性分析第二节产业内部结构分析——战略集团第三节主要竞争对手分析本章要点学习资源参考文献思考题本章案例第六章企业内部环境分析引例本章简介第一节企业内部环境分析概述第二节价值链分析第三节核心竞争能力分析第四节SWOT分析本章要点学习资源参考文献思考题本章案例.....

## 章节摘录

第一章 战略管理概述 第一节 战略概述一、战略的定义 理解战略的内涵是学习战略管理的起点。

虽然人们对战略概念的理解存在分歧，但基本上都认同战略是有关组织长远发展和总体活动范围的谋划，同时众所周知战略一词应用的广泛性和内涵的丰富性。

在政治、经济、军事、教育、科技、文化等领域，在社会和国家的宏观、中观、微观各层面，战略都是非常重要的概念。

在商业经营和企业管理的方方面面，战略概念的使用也是非常普遍，如公司层战略(Corporate Level Strategy)、竞争战略(Competitive Strategy)、经营战略(Business Strategy)、职能战略(Operational Strategies)，而职能领域管理中常见生产战略、项目战略、人力资源战略、研发战略、营销战略、信息战略等提法。

目前学者们通行的看法是，战略首先出现在军事领域，作为军事术语的战略，原来是指将帅的智谋和对军事力量的运用，它要解决的是在一定时期内战略攻击的主要方向、兵力的总体部署和所要达到的基本目标。

西方“战略”一词，即英语中的“strategy”，来源于希腊语“strategos”及其衍生词“stra-gia”，意思是“将军指挥军队的艺术和科学”，是研究带全局性的战争指导规律的学问。

古罗马军事理论家弗龙蒂努斯在公元84至96年间就撰写了《谋略》(The Strategems)一书，公元579年，东罗马皇帝毛莱斯(Pseudo Mauricius)的军事教科书《将略》(Strategicon)，也是西方较早的一部战略著作；19世纪瑞士人约米尼(Henri Jomini)所著《战争艺术》中提出，战略是在地图上进行战争的艺术；德国军事思想家克劳塞维茨在其名著《战争论》中，把战略定义为“为完成战争目的而进行战斗的学问”。

我国古代的“战略”一词，在军事上与“谋略、韬略、方略、兵法、兵略”等含义相近。

在历史上，《左传》和《史记》中已出现“战略”一词，我国古代著名的“武经七书”——《孙子兵法》、《吴子》、《六韬》、《三略》、《司马法》、《尉缭子》、《唐太宗李卫公问对》中，闪耀光辉的战略思想，如孙武将战略界定为组织的“大事，死生之地，存亡之道”。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>