

<<汽车工业集成化供应链管理>>

图书基本信息

书名：<<汽车工业集成化供应链管理>>

13位ISBN编号：9787111237099

10位ISBN编号：7111237099

出版时间：2008-5

出版时间：机械工业出版社

作者：李睿，陆薇 著

页数：315

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<汽车工业集成化供应链管理>>

### 内容概要

针对当前我国汽车工业供应链管理的现状和国际化市场环境的要求,采用理论论述与案例分析相结合的方法,运用了现代分析工具,对汽车工业集成化供应链构建与运作管理模式进行了系统的分析研究,对构建、管理与评价汽车工业集成化供应链应该遵循的原则,我国汽车工业的管理者,相关物流企业的管理者提供一些供应链管理的新理念、新思维与新方法,同时对广大的制造业,现代服务业的管理者以及大专院校的物流管理专业的师生来说,也会是一本有价值的参考读书。

首先,在汽车工业集成化供应链构建的静态层面,提出了构建完整的汽车工业集成化供应链的两种模式。

然后,在汽车工业集成化供应链管理的动态层面,提出了综合使用协调机制、合作机制、激励机制和信任机制的汽车工业集成化供应链系统运行的组织管理模式。

最后,针对汽车工业集成化供应链的构建和管理效果,深入探讨了此系统的整体绩效评价问题。

## &lt;&lt;汽车工业集成化供应链管理&gt;&gt;

## 书籍目录

序一序二前言第1章 绪论1.1 国内外供应链管理研究述评1.1.1 国外供应链管理研究现状分析1.1.2 国内供应链管理研究现状分析1.2 供应链管理理论基础1.2.1 供应链概述1.2.2 供应链管理概述1.2.3 集成化供应链概述1.2.4 供应链与制造业1.3 汽车企业供应链实例第2章 国内外汽车工业现状的分析2.1 世界汽车工业发展的历史及其趋势2.2 我国汽车工业的发展分析及趋势估计2.2.1 成长阶段2.2.2 产业格局2.2.3 产量规模2.2.4 产品结构2.2.5 市场需求2.2.6 汽车工业供应链问题的引入2.3 汽车工业供应链解析2.3.1 汽车工业供应链的结构2.3.2 汽车工业供应链的特点2.3.3 汽车工业供应链的主要类型2.3.4 不同类型汽车工业供应链之间的比较2.4 我国汽车工业供应链管理实践2.4.1 实施供应链管理的途径2.4.2 国内大型汽车企业供应链管理现状分析2.4.3 汽车供应链管理未来发展的思考2.5 建立物流成本模型的实例第3章 汽车工业零部件采购集成供应链的构建3.1 汽车零部件工业现状分析3.1.1 国内外汽车零部件市场现状分析3.1.2 我国汽车企业零部件采购供应链中的瓶颈问题分析3.2 供应集成的理论分析3.2.1 整车制造厂与零部件供应商关系的演变过程3.2.2 整车制造厂与零部件供应商的伙伴关系与传统关系的区别3.2.3 汽车零部件集成供应产生的背景3.2.4 构建汽车零部件集成供应模式的重要意义3.2.5 汽车零部件集成供应的内涵3.2.6 汽车零部件集成供应的目标3.2.7 汽车零部件集成供应模式常用的战略3.3 零部件供应商评价选择体系的构建3.3.1 零部件供应商的分类3.3.2 零部件供应商数量的确定3.3.3 零部件供应商评价体系流程和操作步骤3.3.4 零部件供应商评价指标体系建立的原则3.3.5 零部件供应商综合评价指标体系3.3.6 零部件供应商评价选择方法概述3.4 零部件供应商评价选择的模型算法-3.4.1 零部件供应商评价模型综述3.4.2 零部件供应商评价体系的案例计算3.4.3 零部件供应商评价与选择的软件实现3.5 零部件供应商评价结果分级与管理3.6 集成供应信息管理系统3.6.1 集成供应信息管理系统的构建3.6.2 集成供应信息管理系统的使用效果3.7 零部件集成供应的优化3.7.1 技术层面上的零部件集成供应优化3.7.2 战略层面上的零部件集成供应优化3.7.3 汽车零部件集成供应企业合作关系的确定3.7.4 针对不同零部件集成供应合作伙伴的策略3.8 零部件库存管理策略3.8.1 零部件分类方法3.8.2 零部件库存管理综合策略3.8.3 影响库存的零部件分析3.8.4 确定合理的零部件订货安全期3.8.5 零部件库存控制模型3.9 构筑汽车企业零部件集成供应链的实例第4章 汽车工业成品车销售集成供应链的构建第5章 汽车工业集成供应链的管理第6章 汽车工业集成供应的性能评价第7章 汽车工业集成化供应链绩效评价参考文献后记

## &lt;&lt;汽车工业集成化供应链管理&gt;&gt;

## 章节摘录

第1章 绪论 1.1 国内外供应链管理研究述评 供应链管理的提出时间虽然不长，但它已引起人们的广泛关注。

特别是国际上一些著名企业，例如惠普公司、IBM公司、戴尔计算机公司等，在供应链实践中取得的成就，使人坚信供应链管理是进入21世纪后企业适应全球竞争的有效途径之一。

1.1.1 国外供应链管理研究现状分析 国外不少研究机构都在进行供应链方面的研究。如国际非赢利组织——供应链委员会提出了供应链参考模型，它是目前公认的比较成熟的建模方法体系；美国德克萨斯等人从组织信息的实时性出发，提出了基于多代理供应链实时决策支持系统，其中所有关于供应链管理的决策变量分别由专门的代理来表征；卡那基梅隆大学智能协调和物理研究所提出了MASCOT的供应链协调结构；宾夕法尼亚州立大学开发了供应链仿真器，使用基于活动的方法；比较有代表性的研究机构还有：美国斯坦福大学全球供应链管理协会、美国标准与技术研究院制造系统集成分部、美国亚利桑那大学人工智能研究小组、挪威科技大学计算机系、加拿大多伦多大学工业工程系、法国波尔多第一大学LAP/GRAI实验室、爱尔兰戈尔韦大学CIMRU研究中心等。

国际上对供应链管理的研究早期主要集中在供应链的组成、多级库存、供应链的财务等方面，主要解决供应链的操作效率问题。

近年的研究主要把供应链管理看作一种战略性管理体系，研究扩展到所有参加企业的长期合作关系，特别是集中在合作制造和建立战略伙伴关系方面，而不仅仅是供应链的连接问题，其范围已经超越了供应链初期的那种以短期的、基于某些业务活动的经济关系，而更偏重于长期计划的研究。

欧洲在供应链管理技术方面的研究与开发已经非常发达，近年来，其研究热点之一是供应链及其管理技术，它作为跨企业中多个职能部门活动的集合，包括从订单获取、原材料采购、产品制造到产品分发给用户整个过程。

它是描述商品“需—产—供”过程中各实体活动及其相互关系动态变化的网络，主要环节有顾客、制造、分发、运输、库存计划、预估、供应计划等。

供应链管理技术的主要研究热点包括：敏捷虚拟供应链及管理技术，面向生产、流通一体化的供应链管理新模式，基于供应链的扩展型企业经营管理系统，供应链分配服务中心管理，基于因特网的分销资源计划，敏捷供应链性能技术，敏捷企业后勤技术等。

## <<汽车工业集成化供应链管理>>

### 编辑推荐

本书针对当前我国汽车工业供应链管理的现状和市场国际化的要求，采用理论与案例相结合的方式，对汽车工业集成化供应链构建与运作管理模式进行了系统的分析研究，对构建、管理与评价汽车工业集成化供应链应该遵循的原则、程序、步骤、策略和措施进行了全面的探讨。

首先，在供应链构建的静态层面，提出了构建完整的汽车工业集成化供应链的两种模式。然后，在供应链管理的动态层面，提出了综合使用协调机制、合作机制、激励机制和信任机制的汽车工业集成化供应链系统运行的组织管理模式。

最后，深入探讨了此系统的整体绩效评价问题。

本书具有三大特点：一般共性与行业个性相结合、以行业个性为主的特点；管理与技术相结合、以技术为主的特点；理论与实践相结合、以实践为主的特点。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>