

<<建设工程项目管理问答实录>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理问答实录>>

13位ISBN编号：9787111238355

10位ISBN编号：7111238354

出版时间：2008-5

出版时间：机械工业出版社

作者：王恩茂 编

页数：218

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<建设工程项目管理问答实录>>

内容概要

《建设工程项目管理问答实录》以“问答”的方式记录了教学 and 实际工作中常遇到的、易出错的、概念不清的、难于理解的问题，如实客观地进行设问和解答。

具体内容包括概述、项目招标投标管理、项目管理规划、项目合同管理、项目进度管理、项目质量管理、项目成本管理、项目职业健康安全管理、项目资源与环境管理、项目信息管理、项目风险管理、项目收尾管理。

《建设工程项目管理问答实录》简明易懂，查阅方便，针对性强，可供初、中级工程项目管理人员学习参考。

<<建设工程项目管理问答实录>>

书籍目录

第一章 建设工程项目管理概述1. 什么是项目？

它有哪些特征？

2. 什么是建设工程项目？

它有哪些特征？

3. 建设工程项目种类有哪些？

4. 什么是建设工程项目管理？

有何特征？

5. 什么是基本建设程序？

它包括哪几个阶段？

6. 什么是建设工程项目范围以及范围管理？

7. 如何进行建设工程项目范围管理？

8. 什么是项目管理组织？

它的建立应遵循怎样的原则？

9. 建设工程项目组织的形式有哪些？

各有何特点？

10. 建设工程项目管理的主要内容有哪些？

11. 建设工程项目管理的模式有哪些？

12. 什么是项目经理责任制？

项目经理的作用是什么？

13. 什么是项目经理部？

14. 什么是项目管理目标责任书？

15. 项目经理的责、权、利是什么？

16. 什么是建造师？

建造师应具备什么条件？

17. 建造师与项目经理有何关系？

18. 建设工程项目管理的发展趋势是什么？

19. 国际项目的知识体系是什么？

20. 国际项目管理的发展趋势是什么？

21. 国际项目管理有哪些资质认证？

第二章 建设工程项目招标投标管理22. 什么叫建设工程招投标？

23. 建设工程招投标有哪些种类？

24. 建设工程招投标应当遵循的基本原则是什么？

25. 哪些建设工程项目必须进行招标？

26. 建设工程项目必须招标的标准是什么？

27. 哪些建设工程项目可以不进行施工招标？

28. 《招标投标法》中规定了几种招标方式？

各有何特点？

29. 公开招标和邀请招标有何区别？

30. 什么是规避招标？

它有哪些表现形式？

31. 对依法必须进行招标的项目，信息发布上有何特殊要求？

32. 建设工程招投标的一般程序是什么？

33. 在招标开始之前，招标人须办理哪些手续？

34. 何为招标代理机构？

其应当具备哪些条件？

<<建设工程项目管理问答实录>>

35. 招标公告的基本内容有哪些？
 36. 招标文件应当包括哪些内容？
 37. 什么是踏勘项目现场？
踏勘项目现场时需了解哪些内容？
 38. 何谓联合体投标？
有何特点？
 39. 投标文件的基本内容有哪些？
在投送过程中有何规定？
 40. 开标、评标与定标有哪些规定？
 41. 建设工程开标会的程序是怎样的？
 42. 串通投标行为包括哪些？
 43. 评标过程中初步评审的内容有哪些？
哪些情况作为废标？
 44. 属于投标偏差中的重大偏差及细微偏差的情况有哪些？
 45. 何谓经评审的最低投标价法？
 46. 何谓综合评估法？
 47. 中标通知书的具体要求是什么？
 48. 招标人对其自行确定中标人的行为应负何法律责任？
 49. 中标人转包以及分包人再次分包的行为应负什么样的法律责任？
 50. 设备、材料采购的招标方式有哪些？
 51. 设备招标文件的内容有哪些？
 52. 设备、材料采购投标文件的内容有哪些？
 53. 设备、材料采购评标的主要方法有哪些？
- 第三章 建设工程项目管理规划
54. 什么是建设工程项目管理规划？
 55. 项目管理规划大纲应包括哪些内容？
 56. 编制项目管理规划大纲应遵循的程序与依据是什么？
 57. 项目管理实施规划应包括哪些内容？
 58. 编制项目管理实施规划应遵循的程序和依据是什么？
 59. 编制建设工程项目管理实施规划需要遵循哪些原则？
 60. 如何制订质量、进度、成本、安全等施工项目控制目标？
 61. 编制施工方案应注意哪几个问题？
 62. 如何合理地安排施工顺序？
 63. 针对不同分部分项工程应如何选择施工方法？
 64. 施工总平面图设计的原则有哪些？
 65. 施工总平面图应包括哪些内容？
-第四章 建设工程项目合同管理第五章 建设工程项目进度管理第六章 建设工程项目质量管理
第七章 建设工程项目成本管理第八章 建设工程项目职业健康安全管理第九章 建设工程项目资源
与环境管理第十章 建设工程项目信息管理第十一章 建设工程项目风险管理第十二章 建设工程项目
收尾管理

<<建设工程项目管理问答实录>>

章节摘录

第一章 建设工程项目管理概述 1. 什么是项目？

它有哪些特征？

项目是指按限定时间、限定资源和限定质量标准等约束条件完成的具有明确目标的一次性任务。

项目具有如下基本特征。

(1) 项目的一次性。

项目是指一次性的任务。

“一次性”是项目区别于其他任务的基本特征，也就是说，每个项目都有其特殊性，不存在两个完全相同的项目。

因此，实践中应根据具体项目的特殊情况和要求进行有针对性的管理。

(2) 项目目标的明确性。

项目作为一类特别设立的活动，具有明确的目标。

项目目标由成果性目标和约束性目标组成。

成果性目标是项目的来源，也是其最终目标，在项目实施过程中，成果性目标被分解为项目的功能性要求，是项目全过程的主导目标。

约束性目标常称为限制条件，是实现成果性目标的客观条件和人为约束的统称，是项目实施过程中必须遵循的条件。

项目的目标正是两者的统一，没有明确的目标，行动就没有方向，也就不能成为一项任务，也就不会有项目的存在。

(3) 项目的整体性。

项目是为实现目标而开展的一系列活动（工作）的有机组合，是一个完整的整体。

强调项目的整体性就是强调项目的过程性和系统性。

(4) 项目的寿命周期性。

项目的一次性决定了项目有一个确定的起始、实施和终止的过程，这就是项目的寿命周期。

在项目发展的不同阶段，都有其特定的任务、程序和工作内容。

<<建设工程项目管理问答实录>>

编辑推荐

《建设工程项目管理问答实录》以名为“建设工程问答实录”，即指以“问答”的方式记录下工程设计、施工一线的技术人员在实际工作中所遇到的问题及其解答。

此处“实”是指如实客观地进行设问和解答，问题力求切中实际，是常遇到的、概念不清的、难于理解的、易出错误的；“录”即指记录、辑录成书。

《建设工程项目管理问答实录》涵盖了建设工程中城市规划，建筑结构、园林、市政、道桥、安装等众多领域，从其设计、施工、管理、计量方面进行了分门别类的辑录。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>