

<<现代项目进度管理>>

图书基本信息

书名：<<现代项目进度管理>>

13位ISBN编号：9787111241591

10位ISBN编号：7111241592

出版时间：2008-5

出版时间：机械工业出版社

作者：李建平

页数：176

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代项目进度管理>>

前言

在10所高等院校、中国科学院项目管理工程硕士教师、6大行业项目管理专家和机械工业出版社的共同努力下，凝聚着他（她）们心血和汗水的“21世纪高等院校项目管理工程硕士系列教材”面世了。这套教材的出版，将为丰富我国高等院校工程硕士教育资源、提高工程硕士教育质量、加强高等院校项目管理学科建设、推动项目管理工程教育科研和教学基地建设、培养更多高水平高素质的科技人才起到积极的推动作用。

高等院校和科研院所肩负着面向国家战略需求，面向世界科学前沿，为国家作出基础性、战略性和前瞻性的重大科技创新贡献和培养高级科技人才的使命。

同时，高等院校工程硕士教育是我国高等教育的重要组成部分，在新的历史时期，高等院校还担负着落实科教兴国培养应用型、复合型、高层次工程技术和工程管理人才，解决企业的实际问题，为创新型国家建设培养一大批高水平、高素质工程技术和管理人员的重要使命。

项目管理工程硕士教材建设是高等院校工程教育的重要基础工作。

由一批活跃在科学前沿，同时又具有丰富教学经验的教师和企业专家编写的“21世纪高等院校项目管理工程硕士系列教材”，适合在校项目管理工程硕士学习使用，也可以作为高等院校教师和专业研究人员的参考书。

这套工程硕士教材内容力求科学性、系统性、基础性、前沿性和应用性的统一，使学生不仅能够获得比较系统的科学基础知识和应用案例，也能够体会蕴于其中的科学精神、科学思想、科学方法，为进入科学研究的技术殿堂和解决企业的实际问题奠定了良好的基础；不但是体现教学内容和教学方法的知识载体、开展教学的基本条件和手段，也是深化教学改革、提高工程硕士教育质量、促进高等工程教育和企业结合的重要保证。

<<现代项目进度管理>>

内容概要

本书是“21世纪高等院校项目管理工程硕士系列规划教材”之一，编写的目的是体现项目管理学科的专业性和应用性。

本书在详细阐述项目进度管理基本概念、方法和技术的基础上，分别以实际建筑项目和软件开发项目为例，对进度管理的实际操作进行介绍，这两个案例分别由两位IPMP B级证书获得者提供，是实际项目管理案例的一部分。

全书共分为7章，第1章引论，主要对项目进度管理的基本概念、意义和主要内容进行阐述；第2章项目进度计划的编制过程，分别讲述活动定义、项目活动排序、项目活动资源估算、项目活动时间估算和项目进度计划的编制；第3章项目进度计划的表示技术与方法，对关键线路法、GERT、PERT、甘特图、里程碑计划进行介绍；第4章项目进度计划的优化，主要介绍上期优化、费用优化和资源优化的基本原理与方法；第5章项目进度控制、第6章项目进度管理的计算机实现、第7章项目进度管理案例，分别以软件开发项目和建筑项目为例介绍了项目进度管理的整个过程。

本书可作为项目管理工程硕士及其他层次的项目管理专业的教材，同时也可作为大专院校项目管理专业、企业的项目管理培训教材以及项目管理从业人员的阅读参考书。

<<现代项目进度管理>>

作者简介

李建平，管理学博士，中科院科技政策与管理科学研究所副研究员，硕士生导师。
兼任中国优选法统筹法与经济数学研究会副秘书长、青年工作委员会主任；第一届全国风险管理标准化技术委员会委员，《中国管理科学》副主编，Associate Editor of InternatiOnal Journal of Comp

<<现代项目进度管理>>

书籍目录

序1序2序3前言第1章 引论 1.1 项目进度管理概述 1.1.1 引例 1.1.2 项目进度管理的基本概念 1.1.3 项目进度管理的重要性 1.2 项目进度管理的基本内容 1.2.1 项目进度管理过程 1.2.2 项目进度计划编制 1.2.3 项目进度计划控制 1.3 项目管理研究前沿和项目进度管理的新技术第2章 项目进度计划的编制过程 2.1 项目范围 2.1.1 项目范围的概念 2.1.2 项目范围的作用 2.1.3 项目范围的说明 2.1.4 项目范围的定义 2.2 活动定义 2.2.1 活动定义的概念 2.2.2 活动定义的输入 2.2.3 活动定义的工具和技术 2.2.4 活动定义的输出 2.3 项目活动排序 2.3.1 项目活动问逻辑关系的表达 2.3.2 项目活动逻辑关系及其影响因素 2.4 项目活动资源估算 2.4.1 项目活动资源估算的输入 2.4.2 项目活动资源估算的工具和技术 2.4.3 项目活动资源估算的输出 2.5 项目活动时间估算 2.5.1 项目活动时间的影响因素 2.5.2 项目活动时间估算的依据 2.5.3 项目活动时间估算的方法 2.5.4 项目活动时间估算的结果 2.6 项目进度计划的编制 2.6.1 项目进度计划的种类与形式 2.6.2 项目进度计划编制方法 2.6.3 项目进度计划编制方法的选择 2.6.4 项目进度计划体系 2.6.5 项目进度计划编制层次 2.6.6 建筑施工总进度计划和单项工程进度计划 2.7 案例第3章 项目进度计划的表示技术与方法 3.1 网络图的绘制 3.1.1 网络图的绘制规则 3.1.2 双代号网络图的组成与逻辑关系表达 3.1.3 单代号网络图的组成与逻辑关系表达 3.2 网络计划时间参数的计算与优化 3.2.1 网络计划时间参数 3.2.2 双代号网络计划时间参数的计算 3.2.3 单代号网络计划时间参数的计算 3.2.4 关键线路与关键工作 3.3 图形评审技术 (GERT) 3.4 计划评审技术 (PERT) 3.5 甘特图 3.5.1 甘特图的概念 3.5.2 甘特图的特点和适用对象 3.5.3 甘特图的应用 3.5.4 甘特图的类型 3.6 里程碑计划 3.6.1 里程碑、里程碑计划的概念与作用 3.6.2 里程碑计划的编制 3.7 案例第4章 项目进度计划的优化 4.1 工期优化 4.1.1 工期优化的概念 4.1.2 工期优化的步骤 4.1.3 工期优化示例 4.2 费用优化 4.2.1 项目实施费用与工期的关系 4.2.2 费用优化的方法与步骤 4.2.3 费用优化示例 4.3 资源优化 4.3.1 资源优化的概念 4.3.2 资源有限—工期最短的优化 4.3.3 工期最短优化示例 4.3.4 工期固定—资源均衡的优化 4.3.5 资源均衡优化示例第5章 项目进度控制 5.1 概述 5.1.1 项目进度控制的过程 5.1.2 项目进度控制的目标 5.2 项目进度控制的计划系统 5.2.1 项目前期工作计划 5.2.2 项目建设的总进度计划与年度计划 5.2.3 其他项目相关方的计划系统 5.3 项目进度控制的实施系统 5.3.1 项目进度控制的实施内容 5.3.2 项目进度动态监测过程 5.3.3 项目进度调整过程 5.3.4 项目进度控制报告 5.4 项目进度控制的分析与总结 5.5 项目进度计划控制的技术与方法 5.5.1 里程碑控制 5.5.2 甘特图比较法 5.5.3 S形曲线比较法 5.5.4 香蕉曲线比较法 5.5.5 甘特图与香蕉曲线综合比较法 5.5.6 垂直图比较法 5.5.7 前锋线法 5.5.8 列表比较法 5.6 项目进度计划的更新调整第6章 项目进度管理的计算机实现 6.1 Primavem Pmiect Planner 6.2 Microsoft Project 6.3 梦龙智能项目管理集成系统 6.4 Welcom Open Plan 项目管理软件 6.5 案例第7章 项目进度管理案例 7.1 案例1：某公司软件开发项目 7.1.1 项目概况 7.1.2 项目进度计划 7.1.3 网络计划优化与调整方案 7.1.4 项目进度计划的实施与控制 7.2 案例2：某小区二期工程总承包方项目进度管理 7.2.1 项目名称 7.2.2 项目合同内容 7.2.3 项目总目标 7.2.4 项目组织结构 7.2.5 项目的结构分解 7.2.6 项目进度计划 7.2.7 项目进度实施与控制 7.2.8 总结参考文献

<<现代项目进度管理>>

章节摘录

插图：

<<现代项目进度管理>>

编辑推荐

<<现代项目进度管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>