

<<采购项目管理>>

图书基本信息

书名：<<采购项目管理>>

13位ISBN编号：9787111249818

10位ISBN编号：711124981X

出版时间：2008-9

出版时间：机械工业出版社

作者：北京中交协物流人力资源培训中心组织 翻译

页数：385

译者：北京中交协物流人力资源培训中心

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

随着我国社会主义市场经济的快速发展和世界经济全球化步伐的加快,中国正在成为全球采购与供应的重要市场,然而目前存在经济快速发展对采购专业人员的巨大需求与采购专业人员严重短缺的突出矛盾。

为解决这一矛盾,多渠道、多层次、多方面加快实用型、专业型人才的培养,教育部考试中心与中国交通运输协会决定,在全国共同实施中国采购与供应管理职业资格证书考试《Certificates in Purchasing and Supply, CPS)。

该项目同时也是中英合作教育项目,引进和吸收了英国皇家与采购供应学会(以下简称CIPS

## <<采购项目管理>>

### 内容概要

本书系统介绍了采购项目管理的相关内容，小到一个小合同的履行，大至采购职能的根本性变革，并以这些项目的成功实施展现了上述变革。

从概念产生到持续学习和改进，本书提供了一种结构化的方法来阐述导致项目成败的因素。

采购项目管理过程中有许多现成的工具可以使用，本书特别介绍了类别管理、精益供应链和六西格玛，并用采购与物流实例来说明这些最新概念。

本书将这些新的概念综合在一起，并将其用于采购项目管理实践。

本书可作为采购与供应链管理专业学生的教材，也是采购与供应链管理职业资格证书考试的指定教材。

## &lt;&lt;采购项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言绪论第1章 管理并领导项目 1.1 什么是项目 1.2 “我们是项目型组织”：项目越来越重要 1.3 软和硬：项目管理的两个方面 1.4 管理项目：是直接进入执行阶段还是先制订计划 第2章 项目中的势力和影响 2.1 步于浪尖：项目环境的影响 2.2 了解环境：利用简单的工具应对复杂的挑战 2.3 利益相关者：定义、决定或影响项目成败的人 2.4 利益相关者不是一成不变的 第3章 项目管理的方法 3.1 输入和输出：转换模型 3.2 多少，多大差异？  
用数量和品种来定义项目 3.3 作为一个项目经理：在天堂还是在地狱 第4章 项目生命周期 4.1 何时发生何事：引入项目生命周期（PLC） 4.2 项目生命周期的价值：不同的观点 4.3 将不同的观点综合起来：项目生命周期总结 第5章 解决问题的技巧 5.1 不同的任务采用不同的方法：五种解决问题的方法 5.2 不同的时间有不同的问题 5.3 探究造成不同结果的原因：理解因果之间的联系 第6章 几种流行的项目管理方法 6.1 六西格玛：推动质量改进运动的项目 6.2 结束这些灾难吧：PRINCE2 6.3 挑战我们的工作方式：关键链项目管理的基石 6.4 突破？  
关键链 第7章 为采购与物流项目选择最佳的方法 7.1 采购做什么：采购型项目分析 7.2 正确的方法：别被踢开或扔掉 7.3 案例学习：哪一种方法用在电子拍卖中呢 第8章 项目分类：启动与定义 8.1 项目的定义与项目 8.2 制订全面计划：整合 8.3 制订详细的项目计划 8.4 避免与解决纠纷 第9章 项目评价与项目风险管理 9.1 这不仅仅是钱的问题：非财务项目选择 9.2 数量型项目选择方法 9.3 评估项目环境风险 9.4 项目预算的常用方法 第10章 计划、进度安排和资源管理 10.1 项目进度安排技术 10.2 更复杂的时间规划：甘特图、资源和不确定性 10.3 合并工具：GERT 10.4 用项目网络进行资源计划 第11章 成功实施的基础——组织项目 11.1 组织结构概览 11.2 团队：成败的关键 11.3 人：完美的组合 第12章 实现你的目标：监督与控制 12.1 考核起来既困难又不准确，为何还要那么麻烦 12.2 汇报的难点 12.3 怎么考核，考核什么 12.4 不同的控制过程，不同的时间 第13章 收尾与评估：未来的经验 13.1 “记不住过去的人注定会重蹈覆辙”（乔治·桑塔亚那） 13.2 审计：超越灰色区域 13.3 天下没有不散的宴席——项目终止 13.4 评审应该是什么样子的 第14章 系统思维和关注流程 14.1 片面思维和系统思维，你的项目怎么样呢 14.2 项目全部：工作分解结构 14.3 理解未知过程领域：画出它 14.4 一次一个或一次全部：串行还是并行项目 第15章 采购与物流项目的工具和技术 第16章 避免项目失败的“硬”因素 第17章 有助于项目成功的“软”因素 第18章 有效组织、走向成功 第19章 项目组织与管理的新范例 第20章 学习型组织与成功的项目 复习题 复习题 参考答案 《采购项目管理》考试大纲

## <<采购项目管理>>

### 编辑推荐

本书是CIPS采购与供应六级证书课程中“采购项目管理”课程的教材。

采购与物流能为组织带来战略价值，这些价值不仅仅体现在将本年度谈判价格或将送货费用降低10%

。然而，采购与物流要想充分发挥其战略作用，还需要取得实质性的成果，这就需要组织进行重大变革

。本教材讨论的重点是项目的管理，上面提到的变革就是由项目的成功实施来完成的，小到一个合同的履行，大至采购职能的根本性变革。

本书提供了一种从概念产生到持续学习和改进的结构化方法，可以帮助你理解项目成败的原因。

本书不仅介绍了项目管理的时间计划、预算和风险等级，还介绍了类别管理、精益供应链和六西格玛，并用采购与物流实例说明这些最新理念。

关键链能够改善供应商关系吗？

项目成熟度对公司有什么用？

本书是一本囊括了这些概念同时用于采购管理的书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>