

<<研发项目管理>>

图书基本信息

书名：<<研发项目管理>>

13位ISBN编号：9787111260110

10位ISBN编号：7111260112

出版时间：2009-2

出版时间：机械工业出版社

作者：陈劲，伍蓓 著

页数：397

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

“21世纪项目管理系列规划教材”自2003年陆续出版以来，受到了广大师生的好评，有两本书被列入教育部“十一五国家级规划教材”之中。

时隔五年，出版社决定修订再版，遵嘱作序。

2003-2008年是极不平凡的五年，不管是中国还是世界各国，我们可以列出许许多多极具影响的重大事件。

谨以中国为例，历时18年（1992—2009）有113万大移民的三峡工程到2008年已基本完成；创造世界铁路建设奇迹的青藏铁路克服重重困难于2006年7月1日全线通车；还有2008年百年罕见的南方大雪，烈度接近极限的汶川大地震，令世界各国为之震撼的北京奥运会，神七英雄漫游太空……试想这些重大事件，哪一件不是我们所关注的“项目”？

哪一件不需要我们极尽全能地去管理？

我们说企业是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展的。

往深层次地去考虑，我们的社会不也是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展吗？

只不过以前项目管理学科还没有发展到像今天这样，人们还没有从“项目”的概念上来认识这些重大事件。

经过几十年的发展，项目管理已逐渐为人们所认知，在社会发展中所起的作用也逐渐为人们所认同。

特别是近年来在项目管理领域呼声甚高的“项目导向型社会”的出现就是明证。

近几年来，项目管理学科在急速发展，在我国的大学本科、硕士教育中都已设置了项目管理专业，就在这三五年之内，我国设置工程硕士的高等院校也已发展到了100多所。

这不仅说明项目管理学科已逐渐为人们所认知，更说明社会的发展很需要项目管理。

再回看我们的“系列教材”，如何更好地为教育、为社会服务就是一个很迫切的问题了。

<<研发项目管理>>

内容概要

研发项目的战略与规划、研发项目的选择与评价、研发项目的过程管理、研发项目的组织模式、研发项目的计划与控制、研发项目人员的管理、研发项目知识管理、研发项目绩效评价、研发项目审计等。

该书具有理论联系实际、博采众长和创新的特点，既具有理论的创新性，又具有操作的实用性。

《研发项目管理》可作为政府科技领域的高层领导、企业高级技术主管、大学与科研院所的科研管理与科技工作者参考，也可作为理工科、管理学等专业的本科生、硕士生及博士生的教材使用。

<<研发项目管理>>

作者简介

陈劲，管理学博士，浙江大学求是特聘教授，现任浙江大学本科生院副院长，竺可桢学院常务副院长，教育部战略研究基地——浙江大学科教发展战略研究中心主任，教育部哲学社会科学创新基地——浙江大学创新管理与可持续竞争力研究中心常务副主任。

专业从事研究与开发、技术创新管理的研究与教学。

伍蓓，浙江工商大学副教授，研究方向为技术创新、项目管理。

<<研发项目管理>>

书籍目录

丛书序前言绪论篇第1章 研发项目管理概论1.1 研究与发展概论1.1.1 研究与发展概念1.1.2 研究与发展类型1.1.3 研究与发展过程1.1.4 研究与发展项目的作用1.2 研发项目的特点1.2.1 研发项目的多因素特性1.2.2 研发项目的风险性1.2.3 研发项目管理的难点1.3 研发项目的内容体系1.3.1 研发项目的战略管理篇1.3.2 研发项目的组织与流程管理篇1.3.3 研发项目的资源管理篇1.3.4 研发项目的管理工具篇复习思考题战略篇第2章 研发项目的战略与规划2.1 研发项目战略管理框架2.1.1 研发项目战略的重要性2.1.2 研发项目战略的概念与要素分析2.1.3 市场与需求分析2.1.4 研发项目战略的确定2.1.5 研发项目的规划2.2 研发项目投资策略与组合战略2.2.1 研发项目投资策略2.2.2 研发项目组合战略2.3 研发项目的战略模式2.3.1 内部研发2.3.2 合作研发管理2.3.3 研发项目外包案例1：企业外包的重要形式——与大学/科研机构的合作案例2：菲利普电子公司(PhilipsElectronics)复习思考题第3章 研发项目的选择与评价3.1 研发项目选择的重要性与复杂性3.1.1 研发项目选择的重要性3.1.2 研发项目选择的复杂性3.2 研发项目选择与评价的原则与流程3.2.1 研发项目选择与评价的原则3.2.2 研发项目选择与评价方法分类3.2.3 研发项目选择与评价的一般程序3.3 研发项目选择与评价的模型与方法3.3.1 项目选择与评价的多维评判模型3.3.2 研发项目经济效益评价模型与方法3.3.3 组合效益评价模型3.3.4 敏感性分析案例：3M公司的“即时贴”研发项目启示复习思考题组织和流程篇第4章 研发项目的过程管理4.1 研发项目过程管理概述4.1.1 研发项目过程管理概念4.1.2 基于生命周期的研发项目过程4.1.3 研发项目过程管理的三大机制4.2 研发项目过程考核内容与考核指标4.2.1 研发项目考核阶段的划分4.2.2 研发项目各阶段考核内容的分析4.2.3 研发过程各阶段考核指标4.3 研发项目的过程中止管理4.3.1 研发项目过程中的中止4.3.2 研发项目中止决策的特点4.3.3 研发项目中止决策的内容与流程4.3.4 研发项目中止的因素分析4.3.5 研发项目中止后的分析评价与收尾工作案例：新药研发的项目管理过程复习思考题第5章 研发项目的组织模式5.1 研发项目的内部组织模式5.1.1 线性组织模式5.1.2 交叉、并行组织模式5.1.3 工作组制组织模式5.1.4 矩阵组织模式5.2 研发项目的跨职能组织5.2.1 跨职能研发项目团队的特点5.2.2 跨职能研发项目团队的结构5.2.3 跨职能研发项目团队的类型5.2.4 跨职能研发团队的精神5.2.5 跨职能研发团队的组建5.2.6 跨职能研发团队的管理5.3 研发项目的虚拟组织5.3.1 研发的虚拟组织5.3.2 虚拟研发组织的特点和优势5.3.3 虚拟研发组织所存在的问题5.3.4 虚拟研发组织的管理案例1：微软研发项目的组织模式案例2：日产汽车的跨职能团队复习思考题第6章 研发项目的计划与控制6.1 研发项目计划流程6.1.1 研发项目计划概况6.1.2 研发项目计划的制订6.2 研发项目控制的基本原理6.2.1 研发项目控制的基本准则6.2.2 研发项目控制的工具——阶段门法6.2.3 研发项目的非正式控制——对创造力的激发与控制6.3 研发项目的进度控制(时间管理)6.3.1 加快研发速度的必要性6.3.2 影响研发进度关键因素的分析6.3.3 加快研发进度的措施与方法6.4 研发项目的风险管理_6.4.1 研发项目的风险特征6.4.2 研发项目的风险因素分析6.4.3 研发项目的风险识别6.4.4 风险评价——风险分析的量化6.4.5 研发项目的风险应对策略6.5 研发项目的质量管理6.5.1 研究与发展质量的概念6.5.2 研发项目的质量管理6.5.3 研发项目质量管理过程.....资源篇第7章 研发项目人员的管理第8章 研发项目的知识管理工具篇第9章 研发项目的绩效评价第10章 研发项目的审计参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>