

<<软件开发团队成功秘笈>>

图书基本信息

书名：<<软件开发团队成功秘笈>>

13位ISBN编号：9787111260752

10位ISBN编号：7111260759

出版时间：20090417

出版时间：机械工业出版社华章分社

作者：Lawrence J. Peters

页数：230

译者：米全喜;童云兰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<软件开发团队成功秘笈>>

前言

在40余年的软件行业工作经历中，我曾致力于数十个项目的研发，目睹了无数成功与失败，我一直在努力探寻项目以及项目经理的成功之道。

非常幸运，我既与一些最好的系统工程师、软件开发人员以及你能想象到的最优秀的项目经理们一起合作过，也和一些最差的、最普通的人一起工作过。

在此期间，我注意到一些技术高韶的软件工程师在软件开发领域表现出色，但是作为项目经理虽殚精竭虑却难以称职，他们所开发的软件项目也常以失败告终。

我也属于那些竭爆全力才能在软件项目管理中取得一些成功的人，不管怎样，我总是能够按时并且在预算范围内完成项目并达到或超过要求。

<<软件开发团队成功秘笈>>

内容概要

本书从软件工程和团队管理两个角度讲述了如何成功地管理项目和项目团队。

书中首先介绍了在项目管理和软件开发过程中存在的问题和谬误，在此基础上介绍了与生命周期模型的选择、建模方法、项目计划的制定、项目估算、项目监控相关的工具、方法和技巧，并从人员管理的角度介绍了如何有效地组建团队、提升团队绩效、考核员工。

书中列举了大量的数据、图表，通过作者亲身经历或接触到的很多案例反复强调项目管理的最佳实践，加深了读者对项目管理的理解。

本书适合于项目经理和项目管理人员使用，也可供IT企业的行政管理人员参考。

<<软件开发团队成功秘笈>>

作者简介

彼特斯，作者有40多年软件项目经理，开发人员、咨询师和讲师的经验。他成功完成过十几个数百万美元的软件项目，为几家财富500强客户提供过咨询与培训。他还编著了4本书，开发了软件工程硕士课程，并在几所大学执教过。

<<软件开发团队成功秘笈>>

书籍目录

译者序前言 致谢 第一部分 预备知识 第1章 软件工程与管理 通向管理岗位的道路 聪明人理解错误 其余人的理解也是错误的 管理的职能 一些有趣的数据 初露端倪的希望 小结 参考资料 第2章 软件开发为什么如此难 困境的本质 软件开发像是一个“险恶”的问题 与软件有关的谬误 不必担心哥斯拉——警惕那些鸭子 小结 参考资料 第二部分 软件开发过程 第3章 组建软件开发团队 组建团队的过程 进行面试 检查求职材料 商学院谜题 现在是DISC时间 阿波罗症状 阿什比定律和理想的团队成员 管理风格 软件项目管理的成熟度模型 从CMM的一级提升到下一级 任务成熟度级别 开发阶段与人格 组建团队的过程 软件开发人员具有挑战性的另外一个原因 小结 参考资料 第4章 制定与维护项目计划 项目章程 软件开发计划 分配时间 使用工作分解结构 生成WBS 使用流程图、甘特图、PERT网络和拉姆勒 - 布拉奇图 流程图 甘特图 PERT网络 拉姆勒 - 布拉奇图 人员负荷 使用设计结构矩阵优化项目计划 风险管理 小结 参考资料 第三部分 管理方法与技术 第5章 选择软件开发生命周期模型：管理含义 软件质量生命周期 查看软件开发过程 为过程建模 第6章 为目标系统建模 第7章 估算项目大小、成本和进度 第8章 跟踪软件项目计划 第四部分 管理软件专业人员 第9章 提升团队绩效 第10章 考核软件开发团队

<<软件开发团队成功秘笈>>

章节摘录

插图：第1章 软件工程与管理软件项目管理可能是软件行业中最容易忽视、最不规范的部分。但是什么是软件项目管理、什么不是软件项目管理，这个概念已经逐渐开始形成。

软件项目管理不是软件开发，也不是开发过程所包含的内容。

它是利用那些适合于软件工程的、经过验证的工程管理方法和原理去协调和指导软件开发活动。理解软件工程和项目管理之间的相互联系，对于阅读后面的章节非常重要。

首先，来看几个预备知识。

项目管理与领导能力有关。

有些人认为管理能力和领导能力之间有差别，但是有效的软件项目管理必然同时需要管理与领导。

在软件项目管理领域，领导能力不是发号施令并要求人们服从，而是根据所需完成的工作制定计划，随着时间的推移修订计划以适应实际情况（同时始终都要鼓励其他人也参与到计划的细化中），并通过计划取得成功。

领导能力也包括倾听和处理各种意见，特别是那些与你相反的意见，要公平、慎重并欣赏它们的优点。

领导能力意味着创造并维持一个环境，使得从最好的、最聪明的人到那些能力有缺陷的人都可以毫无顾虑地对一项决定提出疑问或是报告一些坏消息，并且不需要担心在尝试一些新想法时会遭到失败。

最后，领导能力还包括在软件项目过程中努力工作以实现并保持所有这些目标或更高的目标。

在我的职业生涯中，我曾看到有些傲慢的软件项目经理扼杀了创造性，压制了不满的声音并向那些带来坏消息的人发火，这些行为通常都不会带来成功。

我也亲眼看到一些软件项目经理在最艰难的环境和团队能力不足的情况下奇迹般地取得了成功。

我对这两种结果的差别总是很感兴趣。

他们的差别在于领导能力。

如果你愿意在这上面下点功夫，放弃一些领导权威，能够接受与你相反的意见，那么项目经理可以说是一个既有意义又富有成就感的职业。

让我们看一下软件工程管理理论之间是如何关联的。

<<软件开发团队成功秘笈>>

媒体关注与评论

这是一本非常好的读物——充满睿智，不会让人感到枯燥，我会把这本书作为我们课程的一部分。
——Michael Deutsch 德克萨斯A&M大学信息与运行管理部执行教授

<<软件开发团队成功秘笈>>

编辑推荐

《软件开发团队成功秘笈》重点关注的是经理，掌握软件项目管理的最佳实践。Peters博士根据自己的工程管理经验和几十年的研究与咨询工作，讲述了已经经过实践证明的理论，这些理论现在就可以用到项目中。

与其他软件项目管理书籍不同，成功的经理并不需要成吉思汗或马基雅维里的战术。你会发现最成功的软件项目经理同时也是成功的领导者。

通过《软件开发团队成功秘笈》将学习如何使用那些实用的建议、示例和工具，帮助业务取得最佳结果。

通过下面的学习，征服软件的百慕大三角——范围、资源和进度：培养高效的团队，了解在软件环境中，真正起作用的因素是什么。

选择最适合项目的生命周期模型并根据情况进行改编。

在需求、设计和编码阶段为系统建模。

制定并优化项目计划。

以增量方式估算成本与规模并提高准确度。

跟踪项目健康状况并实时调整。

领导并管理团队与项目，获得更好的结果。

项目经理必看图书，从软件工程和团队管理两个角度讲述了如何成功地管理项目和项目团队。

<<软件开发团队成功秘笈>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>