

<<削减工厂成本的五大方法>>

图书基本信息

书名：<<削减工厂成本的五大方法>>

13位ISBN编号：9787111276913

10位ISBN编号：7111276914

出版时间：2009-7

出版时间：机械工业出版社

作者：周云

页数：234

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<削减工厂成本的五大方法>>

### 前言

从事工厂运营管理十余年，对成本管理积淀了不少感性的认识。近些年又在全国各地进行企业管理培训与咨询，核心的课题也是成本管理。培训与咨询是一个非常自由的职业，也就使我有机会对成本管理的经验进行理性的思考，并在与企业界人士的广泛交流与互动之中，不断丰富成本管理的素材与案例。感性与理性互动的结果，让我对成本管理了然于胸。

成本管理是企业经营的永恒命题。遗憾的是，市面上鲜有对成本管理阐述得真正好又真正有用的书籍。已有的书籍要么过于理论既脱离实际又晦涩难懂，要么东拼西凑既不专业又缺乏系统性，往往会将读者导入歧途。

为了弥补这一遗憾，最近几年来我内心一直存在一种使命感，同时也有一个愿望——想写作一本既有一定的理论体系，又特别有助于实际应用的成本管理书籍。一方面总结自己对成本管理的深切体验，同时又为企业界同仁，尤其是制造业的管理者提供简单易行的成本管理方案。适逢机械工业出版社的编辑找到我，顺势而为，便有了本书的诞生。

## <<削减工厂成本的五大方法>>

### 内容概要

管理大师彼得·德鲁克说：“企业家就是做两件事，第一是营销，第二是削减成本。其他都不要做。

” 削减成本是企业所面临的永恒主题，成本的高低关乎企业的生死存亡。

如何控制、削减成本可谓是工厂的中高层管理人员首当其冲需要关注的问题。

如果工厂管理人员学会了“拧干毛巾里的水”，削减一切不必要的成本，那么企业的利润就可能翻番，企业的综合竞争能力也就会大大增强。

不过，在工厂管理人员接受的正规教育或者岗位培训中很少有如何削减成本方面的课程，企业领导者和管理人员也不知从何处着手削减成本，或者不得要领。

本书恰好弥补了这一空白，对于迫切希望降低成本以赢得竞争优势的企业人士来说是必备的工具书。

## <<削减工厂成本的五大方法>>

### 作者简介

周云，“生产与供应链管理”领域顶尖培训师与咨询顾问，AACTP（美国培训认证协会）认证讲师，经常受邀到清华大学为总裁班学员讲授生产运营管理课程，同时兼任BSR“商务社会责任国际协会”中国供应商培训学院首席技术顾问。

曾在可口可乐、嘉亮国际、环球食品、美晨集团等公

## &lt;&lt;削减工厂成本的五大方法&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第1章 一切为了利润 导读 1.1 利润——企业经营的本质 1.2 战略地图简单读 1.3 不可不懂的利润表 1.4 “全景照片”——资产负债表 1.5 利润增加的两种途径 1.6 降低成本对利润增长的贡献更大第2章 工厂成本基础 导读 2.1 成本是怎样炼成的 2.1.1 成本产生的过程 2.1.2 什么是物料成本 2.1.3 什么是人工成本 2.1.4 什么是制造费用 2.2 改善单位成本结构 2.2.1 什么是单位成本结构 2.2.2 降低成本就是改善成本结构 2.3 成本的特性 2.3.1 固定成本与变动成本 2.3.2 成本特性曲线 2.3.3 保本点分析 2.3.4 成本的经验曲线 2.4 成本控制的基本方法 2.4.1 目标成本控制法 2.4.2 标准成本控制法 2.5 年度经营计划与降低成本 2.5.1 降低成本至少要从年度计划做起 2.5.2 如何制定年度成本降低计划第3章 五大方法之一——削减人工成本 导读 3.1 精简组织——管理层数量优化 3.1.1 精简组织的目的 3.1.2 精简组织的三大原则 3.1.3 精简组织的具体方法 3.1.4 精简组织的案例分析 3.1.5 精简组织的效果 3.2 工作抽样——操作层数量优化 3.2.1 工业工程简述 3.2.2 工作抽样的目的 3.2.3 动作研究与时间研究 3.2.4 工作抽样的具体方法 3.2.5 工作抽样的注意事项 3.2.6 工作抽样的案例分析 3.3 提高劳动力效率 3.3.1 如何衡量劳动力效率 3.3.2 劳动力效率的三种表现形式 3.3.3 如何提高劳动力效率 3.3.4 两种简单的能力素质模型 3.3.5 如何帮助员工养成良好的工作习惯 3.3.6 如何帮助员工树立正确的工作态度 3.3.7 如何帮助员工熟悉必备的知识 3.3.8 如何帮助员工掌握必备的技能 3.3.9 劳动力的“分而治之” 3.3.10 技能等级划分的三种方法 3.3.11 技能矩阵及其应用 3.3.12 技能提升的途径——OJT 3.3.13 多技能发展——如何培养多技能员工 3.4 消除系统损耗 3.4.1 什么是系统损耗 3.4.2 如何消除系统损耗第4章 五大方法之二——削减采购成本 导读 4.1 建立价格信息体系 4.1.1 为什么要建立价格信息体系 4.1.2 建立价格信息体系的三种方式 4.1.3 价格信息体系的三份关键资料 4.2 掌握成本分析的三个步骤 4.2.1 分析本公司产品的成本结构 4.2.2 制定本公司的分解报价表 4.2.3 重点关注总成本分析 4.3 管好采购人员 4.3.1 为什么采购人员容易出事 4.3.2 选人重人品 4.3.3 用人重绩效 4.3.4 轮换与审计 4.4 管好采购过程 4.4.1 采购的5R原则 4.4.2 三个关键性采购原则 4.4.3 采购中的ABC管理法 4.4.4 招标采购的技巧 4.4.5 竞争性谈判技巧 4.4.6 集中采购的威力 4.4.7 电子采购的力量 4.4.8 鼓励供应商之间的竞争 4.4.9 包装和运输优化 4.4.10 延长付款时间 4.4.11 大力实施材料标准化 4.4.12 绝不签署来自对方的格式合同 4.5 管好供应商 4.5.1 供应商关系策略的“八字方针” 4.5.2 多因素比较选择供应商 4.5.3 如何开发与认可供应商 4.5.4 评估与改善供应商绩效 4.5.5 供应商激励方式探讨第5章 五大方法之三——削减库存成本 导读 5.1 库存与库存周转 5.1.1 什么是库存 5.1.2 库存控制的目的 5.1.3 什么是库存周转 5.1.4 库存的计价方法 5.1.5 加速库存周转的意义 5.1.6 ABC库存管理法 5.2 影响库存水平的十大因素 5.2.1 安全库存与周期库存 5.2.2 影响库存水平的十大因素 5.3 库存计划的四个关键模型 5.3.1 库存管理的三角形原理 5.3.2 库存的成本模型 5.3.3 库存计划的基本术语 5.3.4 库存计划的四个模型 5.3.5 库存计划的Q模型 5.3.6 库存计划的P模型 5.3.7 库存计划的(S, S)模型 5.3.8 库存计划的(R, S, S)模型 5.4 订货量计算的五种方法 5.4.1 经济订购批量 5.4.2 批量对批量 5.4.3 固定期间内需求 5.4.4 固定订货间隔时间 5.4.5 SM算法 5.5 如何加速库存周转 5.5.1 加快库存周转的两个方向 5.5.2 及时处理呆滞品 5.5.3 如何降低成品库存 5.5.4 如何降低在制品库存 5.5.5 如何降低原材料库存第6章 五大方法之四——削减质量成本 导读 6.1 什么是质量 6.1.1 对待质量的观点 6.1.2 六西格玛简介 6.2 质量管理的核心 6.2.1 质量意识的“三不”政策 6.2.2 质量方法的“三步曲” 6.3 什么是质量成本 6.4 如何控制质量成本 6.4.1 质量成本控制的标准 6.4.2 通过预算控制质量成本 6.4.3 坚持质量成本的分析与月报 6.4.4 建iPONC报告制度第7章 五大方法之五——消除七大浪费 导读 7.1 提高材料的利用率 7.1.1 什么是材料利用率 7.1.2 材料利用率的量差 7.1.3 如何提高材料利用率 7.2 消除六大损失, 提高OEE 7.2.1 什么是六大损失 7.2.2 什么是设备总效率 7.2.3 六大损失与总效率的关系 7.2.4 通过TPM减少六大损失 7.2.5 零故障思想与对策 7.2.6 快速换型的技巧 7.3 消除七大浪费, 提高增值比 7.3.1 工作现场有哪些浪费 7.3.2 什么是七大浪费 7.3.3 什么是增值比 7.3.4 七大浪费的特征与原因 7.3.5 如何消除七大浪费第8章 成本分析与报告 导读 8.1 成本数据的采集与分析 8.1.1 需要采集哪些成本数据 8.1.2 如何采集成本数据 8.1.3 成本报表示例 8.1.4 成本数据的统计分析 8.2 将事实信息转换成管理信息 8.2.1 什么是事实信息 8.2.2 什么是管理信息 8.2.3 如何将事实信息转变成管理信息 8.3 将成本信息与员工行为相联系 8.3.1 将成本信息传递给员工 8.3.2 建立利益相关性 8.3.3 让成本降

## <<削减工厂成本的五大方法>>

低成为工作习惯后记

## <<削减工厂成本的五大方法>>

### 媒体关注与评论

本书是削减成本、倍增效益的系统解决方案，书中8个章节巧妙地融合了世界级企业成本控制的先进理念与实战方法，对提升中国企业的盈利能力极有帮助！

——邝正平 重庆商社（集团）有限公司董事长 作者凭借丰富的成本管理经验和丰富的成本管理经验，将欧美与日资企业降低成本的先进理念与实战经验完美呈现，对中国企业降低经营成本提供了实实在在的解决方案。

削减成本的方法很多，但周云老师介绍的方法直击核心，非常有效。

——王明辉 云南白药集团股份有限公司董事长 正泰电器在走向全球化的进程中，将构建供应链高效集成系统，创造最具竞争力的运营模式，致力于全面推进精益生产，削减成本是精益生产的核心目标之一，本书对于实现这一目标非常有借鉴价值，值得推荐！

——南存辉 正泰集团股份有限公司董事长 本书通过大量案例，将削减成本的理论与技巧深入浅出地进行阐述，让企业家深受启发；又因其语言生动有趣，在繁忙的工作中阅读本书实在是一种享受！

——任泽林 北京英惠尔生物技术有限公司董事长 专业、系统、生动、务实！  
书如其人，开卷有益！

——许锋 翰威特咨询公司大中华区副总裁 将成本控制这样的专业话题表述得引人入胜，寓教于乐，足见作者的专业修养与语言功底。

加上长期培训与咨询生涯的历练，作者在本书中充分展示了大师风范！

——尹伟 湛江百事可乐饮料有限公司厂长

## <<削减工厂成本的五大方法>>

### 编辑推荐

超10000小时培训经验，直指降低成本的关键。

云南白药董事长王明辉，正泰集团董事长南存辉，百事可乐厂长尹伟鼎力推荐。

成本走利润来，谁都知道削减掉成本可以增加利润，问题是：可以削减、应该削减的成本藏在哪里？

怎么削减？

曾在世界500强企业任职，目前常年给众多知名企业做培训的成本管理专家周云，将自己几十年的从业和授课经验精练成“削减工厂成本的五大方法”，你和你的企业可据此明确地：削减人工成本、削减采购成本、削减库存成本、削减质量成本、消除七大浪费。



<<削减工厂成本的五大方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>