第一图书网, tushu007.com

<<管理的实践>>

图书基本信息

书名：<<管理的实践>>

13位ISBN编号：9787111280743

10位ISBN编号：7111280741

出版时间：2009-9

出版时间：机械工业出版社

作者：彼得·德鲁克

页数：314

译者：齐若兰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

我总是感觉自己没有资格为德鲁克先生的著作写序，但是机械工业出版社华章分社的邀稿盛情难却，此外，作为德鲁克先生生前少数耳提面命过的中国人之一，我也有责任和大家分享我从他那里得到的启迪。
改革开放初期，德鲁克夫妇来过中国。
对比第二次世界大战后欧洲人从战争创伤的心理阴影中复原的艰难过程，他遇到的中国人充满活力和乐观精神，这一点令他惊讶不已。
十年前我刚认识德鲁克先生时，他告诉我，世界在苏联解体后，只有美国一国独强的局面是不健康的，应该至少还有另一股力量可以和美国互相制约，在俄罗斯、印度、巴西和中国这几个正在上升的大国中，只有中国有这种可能。
他还说，中国可能向好的方向发展，也可能向坏的方向发展，因此在中国迅速培养大批有道德和有效的管理者至关重要。
这也是他后来全力支持我创办彼得·德鲁克管理学院的原因。
德鲁克管理学院开办不久，有一位著名商学院的教授建议我们走精英教育的路线，收昂贵的学费，德鲁克先生反对这么做。
他对我说：“中国固然需要大公司和领导它们的精英人才，但中国像任何国家一样，90%的组织将是中小型的和地方性的，它们必须发挥作用，单靠大公司，不能提供一个健康社会所需要的各方面功能。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书的根本目的在于通过对管理原则、责任和实践的研究，探索如何建立有效的管理机制和制度。而衡量一个管理制度是否有效的标准就在于该制度能否将管理者个人特征的影响降低到最低限度。

贯穿全书的三条主线
· 管理企业；
· 管理管理者；
· 管理员工和工作；
德鲁克的三个经典提问
· 我们的事业是什么？

· 我们的事业将是什么？

· 我们的事业究竟应该是什么？

管理必须同时需要考虑三个方面的问题
· 成果和绩效，这是企业存在的目的；
· 在企业内部共同工作的人所形成的组织；
· 外在社会，也就是企业的社会责任。

作者简介

彼得·德鲁克小传，管理学科开创者，他被尊为“大师中的大师”、“现代管理学之父”，他的思想传播影响了130多个国家；他称自己是“社会生态学家”，他对社会学和经济学的影响深远，他的著作架起了从工业时代到知识时代的桥梁。

1909年彼得·德鲁克生于维也纳的一个书香

第一图书网, tushu007.com

<<管理的实践>>

书籍目录

推荐序一（邵明路）
推荐序二（赵曙明）
推荐序三（那国毅）
推荐序四（詹文明）
彼得·德鲁克自序
概论　管理的本质
第1章 管理层的角色
第2章 管理层的职责
　第3章 管理层面临的挑战
第一部分 管理企业
　第4章 西尔斯公司的故事
　第5章 企业是什么
　第6章 我们的事业是什么
　第7章 企业的目标
　第8章 今天的决策，明天的成果??
　第9章 生产的原则
第二部分 管理管理者
　第10章 福特的故事
　第11章 目标管理与自我控制
　第12章 管理者必须管理
　第13章 组织的精神
　第14章 首席执行官与董事会
　第15章 培养管理者
第三部分 管理的结构
　第16章 企业需要哪一种结构
　第17章 建立管理结构
　第18章 大企业、小企业和成长中的企业
第四部分 管理员工和工作
　第19章 的故事
　第20章 雇佣整个人
　第21章 人事管理是否已告彻底失败
　第22章 创造巅峰绩效的组织
　第23章 激励员工创造最佳绩效
　第24章 经济层面
　第25章 主管
　第26章 专业人员
第五部分 当一名管理者意味着什么
　第27章 管理者及其工作
　第28章 做决策
　第29章 未来的管理者
结语　管理层的责任

章节摘录

第1章　管理层的角色在每个企业中，管理者都是赋予企业生命、注入活力的要素。
如果没有管理者的领导，“生产资源”始终只是资源，永远不会转化为产品。
在竞争激烈的经济体系中，企业能否成功，是否长存，完全要视管理者的素质与绩效而定，因为管理者的素质与绩效是企业唯一拥有的有效优势。
在工业社会里，管理层也是一个独特的领导群体。
我们不再讨论“劳资”之间的关系；而开始讨论“管理层”与“员工”之间的关系。
“资方的责任”以及“资方的权利”等字眼儿已经从我们的词汇中消失，取而代之的是“管理层的责任”以及“管理层的特权”（一个不幸的词语）。
事实上，我们正在建立完整而明确的“管理教育”体系。
当艾森豪威尔政府在1952年组成时，他们刻意组成一个“管理型的政府”。
管理层逐渐成为企业中独特而必需的领导机构是社会史上的大事。
自从20世纪初以来，很少见到任何新的基础机构或新的领导团体，像管理层一样，在如此短的时间内快速诞生。
在人类历史上，也极少看到任何新的机构这么快就变得不可或缺；甚至更加罕见的是，这个新的机构在形成过程中遇到这么小的阻力、这么少的干扰，引发这么少的争议。
只要西方文明继续存在，管理层都将是社会基本而主要的机构。
因为管理不仅是由现代工业体系的性质所决定的，而且是由现代企业的需要所决定的。
现代工业体系必须将其生产力资源——人和物质——交托给现代企业。
管理还体现了现代西方社会的基本信念：它体现了通过系统地组织经济资源有可能控制人的生活的信念；它体现了经济的变革能够成为争取人类进步和社会正义的强大推动力的信念——正如斯威夫特（Jonathan Swift）早在250年前就夸张地强调的那样，如果某人能使只长一根草的地方长出两根草，他就有理由成为比沉思默想的哲学家或形而上学体系的缔造者更有用的人。
认为人类能利用物质来提升心灵的信念，并非就是人们长久以来称之为“物质主义”的异端邪说。
事实上，这个观念和我们一般所理解的“物质主义”的意义不太一样。
它是崭新、现代而且西方独有的观念。
在过去以及现代西方社会以外的世界中，许多人始终认为资源限制了人类的活动，限制了人类控制环境的能力，而不是视资源为机会或人类控制大自然的工具。
大家总认为资源是老天的恩赐，而且是不可改变的。
的确，除了现代西方社会之外，所有的社会都认为经济变化将危害社会和个人，因此政府的首要任务就是保持经济稳定不变。
因此，管理层是专门负责赋予资源以生产力的社会机构，也是负责有组织地发展经济的机构，体现着现代社会的基本精神，所以它是不可或缺的，这也说明了为何这个机构一旦出现，它就发展得如此之快，遇到的阻力如此之小。

媒体关注与评论

全世界的管理者都应该感谢这个人，因为他贡献了毕生的精力，来理清我们社会中人的角色和组织机构的角色，我认为彼得·德鲁克比任何其他人都更有效地做到了这一点。
——通用电气前首席执行官 杰克·韦尔奇在所有的管理学书籍中，德鲁克的著作对我影响最深。
——微软总裁 比尔·盖茨德鲁克是我心中的英雄。
他的著作和思想非常清晰，在那些狂热追求时髦的思想的人群中独树一帜。
——英特尔主席 安迪·格鲁夫《管理的实践》一书的出版使人们有可能学会如何去管理。
在这之前，管理似乎只是少数天才能做的事，凡人是无法做到的。
我坐下来花了些工夫，把管理变成了一门学科。
本书出版后，不但在美国一炮走红，在全球各地也都非常成功，包括欧洲、拉丁美洲，尤其在日本更是备受重视。
日本人认为本书的观念奠定了他们经济成功和工业发展的基石。
——彼得·德鲁克经典经得起时间考验，值得一读再读，常读常新。
它帮你理清思路，从任何新事变中发掘本质，找到历史渊源。
——邵明路彼得·德鲁克管理学院创办人德鲁克百年诞辰全球纪念活动共同主席德鲁克先生对于管理领域的贡献并不需要我们去做注释，但是对于中国的管理者来说，他的价值却难以估量。
因为德鲁克先生，管理可以变得卓有成效；因为德鲁克先生。
管理者释放了自己的价值。
——陈春花华南理工大学教授博士生导师一本优秀的著作就是一座挖不尽的宝藏，可以陪伴人的终生。
这样的著作一旦诞生。
就已经独立于作者、独立于时代，属于每个读者自己。
这样的书是永恒的、跨越时空的。
——赵曙明南京大学商学院院长教授博士生导师

编辑推荐

《管理的实践(珍藏版)》：如果只读一本管理书籍，就读《管理的实践》！
现代管理学大厦的根基 管理学诞生的标志启蒙中国现代管理第一人当今中国一代活跃着的组织最近的眉睫的问题，正是德鲁克向我们描述的如何管理的问题。
只有中国人才能建设中国，只有中国人才能发展中国。
——彼得·德鲁克超越时空的德鲁克，管理者永恒的导师他称自己是“社会生态学家”，他对社会学和经济学的影响深远，他的著作架起了从工业时代到知识时代的桥梁。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com