

<<赢在创业>>

图书基本信息

书名：<<赢在创业>>

13位ISBN编号：9787111284901

10位ISBN编号：7111284909

出版时间：2009-10

出版时间：机械工业出版社

作者：蒋云飞

页数：221

字数：263000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<赢在创业>>

### 前言

或许你要问：“我是一个没有背景、没有金钱、没有丰富资源的草根创业者，白手起家赚取阳光的财富，真的可能吗？”

我要说：“只要你拥有创业的梦想、激情和决心，并愿意学习本书中创业方法并勇于实践，你一定可以梦想成真！”

作为咨询顾问，帮助老板和企业家推动事业成长、创造更多财富、走向更大的成功就是我的工作。

在我所服务的企业家中，有的已经登上了中国福布斯富豪排行榜，有的已是上市公司的董事局主席，大多数都已经拥有亿万或者千万身价，不再为物质需求而发愁。

与此同时，我也在接触那些至今还在创业路上苦苦挣扎的创业者们，他们有的刚刚开始创业，对前途充满迷茫，对未来充满不安；有的在创业路上正遭遇着失败，承受着经济上的巨大压力和家人的不理解与不认同，正在迷惘中苦苦寻找成功的方向。

在中国，每天都有成千上万的中小企业创立，每天都有激情满怀的冒险家投入到创业的行列中来，每天也都有成千上万的企业倒闭、破产。

据统计，有90%的新生企业在5年内会倒闭，而在幸存5年以上10%的企业中，又会有90%在第二个五年结束生命。

为什么创业这么难？

为什么创业成功率如此之低？

有没有什么方法能让创业者提高成功的几率？

在过去5年中，我一直在问自己这样的问题，也期待着能帮助别人找到答案。

## <<赢在创业>>

### 内容概要

充满创业梦想和创业激情的你，也许曾经因为没有背景、没有金钱、没有丰富的资源而怀疑自己、怀疑成功、徘徊不前。

结合自己创业的亲身体会，作者认为：草根创业者一样可以成功！

本书主要介绍了创业者必须具备的三个条件、离职创业前的三项修炼和六项准备、成功创业的四大阶段和18项任务、创业者最常见的八大误区与八大错误、创业必赢的“1+17”个黄金智慧法则等，对创业者具有很好的指导意义和可操作性。

## <<赢在创业>>

### 作者简介

中国创业实践管理（CPM）研究第一人，容纳咨询顾问机构董事长，中国最优秀的战略管理专家之一。

曾担任利乐、史泰博、尤尼林集团、久保田、法罗力集团、国际铜业协会（ICA）、中石油、海尔、上海磁悬浮、奥克斯集团、青啤集团、伊利集团、汇丽集团、浙江广博集团等世界5

## &lt;&lt;赢在创业&gt;&gt;

## 书籍目录

本书获得的推荐序 赢在创业，贵在坚持前言 让草根创业者白手起家的神奇魔法第一篇 开启创业之路 第一章 谁来告诉中国的创业者，成功的路在哪里 白手起家，激情创业强国梦 未来，世界属于中国 中国的强国梦，需要年轻人满怀激情地去创造 谁在创业——中国创业的四大族群 第一类：普通（草根）阶层创业 第二类：区域商人创业 第三类：知识分子阶层创业 第四类：大学生创业 改革30年，中国创业者走过的三大阶段和特征 面向未来的创业者们，你们准备好了吗？

创业，游走在艺术和科学之间的实践 在我看来，创业一半是科学，一半是艺术 观点链接 未来10年的中国创业大趋势 第二章 创业成功有方法，创业必赢的秘密 成功不是偶然，失败不是必然 大多数成功者不愿与人分享的成功奥秘 创业实践首先是一次科学规划的探险游戏 你也可以走上创业成功之路 方法链接 创业实践管理的CPM系统 第三章 创业者必须具备的三个条件 创业的第一个条件：拥有无与伦比的创业精神 什么是创业，什么是创业精神 为什么说精神决定输赢 成功的创业者都是梦想家、创新者和冒险王 创业精神是一种专注、矢志不渝、偏执的境界 如果你一直三心二意，请你放弃创业 创业精神的核心是必胜的信念、责任和奉献 小测试 你是不是一个拥有创业精神的创业者 创业的第二个条件：树立正确的创业目标 为什么说格局和目标决定成就 创业前要问自己的八个问题 没有正确的目标不可能让企业持久生存 创业目标制定的四大原则和八大方面 做自己喜吹做的事，喜欢自己做的事，做快乐的创业者 观点链接 和谐创业，把握好财富与生活、事业与家庭的关系 创业的第三个条件：从决心创业时起，让自己成为一个全才 创业者的综合素质决定企业的未来 创业者必须在专才和全才间作出选择 创业者应该具备的10种能力 学习和改变是创业者一生的功课 小测试 你是不是一个具有综合素质的创业者 第四章 离职创业前的三项修炼和六项准备 离职创业前的三项修炼 第一项：心理修炼 方法链接 如何培养老板心态和气质 第二项：商业知识的修炼 观点链接 合格商人的知识结构体系 第三项：实践修炼 方法链接 创业前可以去做的生意实践 成功创业前的六项准备 准备1：作最坏的打算，作最充分的行动努力 观点链接 探究可能的失败比研究成功更重要 准备2：寻找财富杠杆的支点——项目 方法链接 连锁项目加盟须知和防止受骗的项目考察方法 准备3：公司开办前必须构建的三项资源 方法链接 小成本启动的五个省钱方法 准备5：事业的使命感带动激情 准备6：战略与计划 准备4：行动——先投入战斗，再见分晓 第五章 成功创业的四大阶段和18项任务 起步期：把商业构想变成有效的实践 阶段关键词：稳 生存期：用最快的速度 and 最大的努力完成商业模式的复制 阶段关键词：拼 发展期：构建独特的核心竞争能力 阶段关键词：快 扩张期：完成企业的系统化升级 阶段关键词：系统 观点链接 创业实践管理是可变的循环管理系统第三篇 把握创业智慧 第六章 创业者最常见的八大误区与八大错误 创业者最常见的八大误区 误区1：独自创业 误区2：进入自己不熟悉的行业 误区3：只研究行业的成功者 误区4：以业绩为核心，认为管理可以慢慢来 误区5：小公司不必打造“务虚”的企业文化 误区6：我们还小，所以能为客户提供的服务有限 误区7：小企业无法进行创新 误区8：要控制企业局面，就必须实现绝对领导 创业者最常犯的八大错误 错误1：缺乏诚信与商业道德 错误2：赌性代替了实干精神 错误3：缺少战略思维，没有大局观 错误4：盲目多元化 错误5：用错误的方式管理合伙人，缺乏合伙人管理的智慧 错误6：优柔寡断，偏听偏信 错误7：急功近利，好大喜功 错误8：老板个人的随意化及情绪式管理 第七章 创业必赢的“1+17”个黄金智慧法则 核心法则：坚持梦想 法则1：选择好的合作伙伴 法则2：作充分的创业准备 法则3：亲自做销售 法则4：销售为头 法则5：执行力文化 法则6：大处着眼，小处入手 法则7：适当的冒险 法则8：保持现金流 法则9：居安思危，居危思安 法则10：持之以恒的真诚态度 法则11：要能管理比你更优秀的人 法则12：正确地用人 法则13：只构建1—2个核心竞争优势 法则14：学会沟通并传播自己和企业 法则15：保持归零心态 法则16：带领明星团队 法则17：保持做事业的使命感后记 伟大的时代写给敢于

<<赢在创业>>

创造伟大的冒险家们参考文献

## 章节摘录

第一篇开启创业之路 第一章谁来告诉中国的创业者，成功的路在哪里 中国的和平崛起已经成为既定事实，21世纪注定是中国的世纪！

——摘自2007年美国《时代》周刊《中国世纪》 没有任何人能用一套标准化的方法和途径保证创业者100%获得成功，因为创业被称为一次无法预知未来的冒险游戏。

但与此同时，那些洞悉商业及企业发展游戏规则和规律的人无疑会具备更高的成功机会。因此，创业者获得巨大成就一方面需要科学规划、系统思考和管理；另一方面又和创业者自身能力的不断提升和独具魅力的个性化智慧有关，这就是游走在科学和艺术之间的创业实践。

白手起家。

激情创业强国梦未来，世界属于中国 2007年1月22日，美国《时代》周刊封面标题是：中国，一个新王朝的开端！

在本刊《中国世纪》一文中作者说道：21世纪注定是中国的世纪。

时隔2年，中国似乎离这个预言越来越近。

2008年，美国次贷危机引发了金融海啸，房地产市场、股票市场走低不振，进而影响到实体经济，令世界经济持续低迷走弱。

而衰退的中心，曾经被称为唯一超级大国的美国，在过去一年多的时间内，打破了人们心目中的一个个美国梦。

从雷曼兄弟的轰然倒塌到保险巨头AIG的岌岌危，直至众多实体经济的告急和宣布破产。

2009年6月，象征20世纪美国工业文明的通用汽车宣布破产，人们才真正感受到了在这个世纪的头十年，美国正在显露出大国发展的颓势。

然而，全球的金融动荡对中国的直接冲击很有限，中国的金融机构在次贷资产上的投资甚少。经济低迷中的世界依然最看好中国，蓬勃的经济复苏已经在中国大地上开始。

《追求卓越》的作者、著名管理学大师汤姆·彼德斯于2009年4月末在中国上海之行中被学员的热情和激情深深震撼，“中国的创业者正在用极大的热情学习世界上最先进的管理理念，我看到的中国是一片生机勃勃，哪里有危机的迹象”，他不由感慨地说。

在经济全球化的今天，蒸蒸日上的中国已经逐渐融入了世界。

世界500强企业已经开始将中国市场视为中心。

中国的众多产业充满了发展机遇和价值，具有全球最大的市场和最丰厚的利润，因此，世界对中国也越来越重视。

国际货币基金组织预言：“2009年，中国的GDP将超过日本，成为世界上第二大经济体”；美国的一位经济学家说：“2020年左右，中国将超过美国，成为世界第一经济强国”。

不管怎样，中国的强大与发展是大势所趋，顺之者昌，逆之者亡。

今天，中国要从大国走向强国。

然而，我们也必须清楚地看到，中国目前只是“大国”，还不是强国。

当改革开放把中国推向快速发展，并转变为生产力和创造力的时候，中国所积聚成的资源、所释放出的能量、所打造好的规模是可怕的，是任何人无法忽略的，是全世界独一无二的。

但与此同时，中国的产业革命和整合之路还较为漫长，中国众多产业的发展和发达国家相比还存在很大的差距。

在研发、技术创新、品牌运作等产业价值的核心环节，中国还比较落后。

中国在过去30年的努力，使我们成为生产制造大国，但还不是品牌大国。

体现在中国的国际性有影响力的品牌不多，中国民营企业国际化的进程还比较缓慢。

中国目前的企业规模普遍较小，市场竞争主要依靠价格竞争，自主研发能力和创新能力、品牌运作能力都比较欠缺，更加突出的是，尽管中国部分企业能够成长到一定的规模，但国际化的经验和管理能力还是弱项。

从大到强，这是中国未来30年的任务，中国企业未来所面对的是更大的课题，需要更多的智慧。中国的强国梦，需要年轻人满怀激情地去创造 中国的未来依靠谁去创造？

## &lt;&lt;赢在创业&gt;&gt;

未来30年，必将要依靠年轻人去创造中国的强大传奇。

中国每年有600万大学生毕业，近年来，大学生就业难已经成为一个社会难题。然而，中国的大学生恰恰是实现21世纪中国梦的最大基础，关键在于我们如何去看、如何去想、如何去做。

是寻找工作还是做一名自主创业者，这是我们这个时代年轻人最应该思考的问题。

回顾1978年，中国的GDP尚不足现在的1/20，世界排名第15位，中国的贫穷和落后至今仍让我们的父辈们记忆犹新。

同时，也正因为过去30年上一辈人白手起家的奋斗，才让今天的中国成为世界瞩目的焦点。

而今天的中国，各行各业都充满了生机和活力，中国迎来了前所未有的创业环境和市场良机。中国正在全球放大、增值。

谁能把握住中国这个大市场，谁就能实现跨越式发展。

世界上任何一个国家、一个地域的产品或文化只要来到中国，就能在中国巨大的市场中找到落脚处，找到合作者，找到生存发展的空间。

全世界都在看好中国、离不开中国，那么作为一个中国人，你还在犹豫什么，期待什么？这种时代的机会，是留给外国人还是我们中国人自己去捕捉？

在中国，创业是每一个有志青年的主题，是每一个有志青年白手起家的强国梦，需要每一个有志青年满怀激情地去创造，更需要每一个有志青年的努力和奋斗。

创业首先要赢在中国，赢在中国才能赢在世界。

过去，由中国的创业者精心打造的中小型企业更是发挥了不容忽视的作用，占企业总数的八成以上，占GDP的六成以上，解决了中国七成以上的就业。

然而我们也看到，中国最优秀的学生，例如，清华、北大、复旦、上海交大、浙大的很多学生毕业后直接进入了世界500强企业，成为一名职业经理人。

所以，我倡导创业，我也呼吁那些优秀的学生积极参与到中国的创业大军中来，担负起社会的责任——未来30年，中国需要更多创业者，拿出白手起家的精神去创造属于中国的新世界。

雨果说：“人，有了物质才能生存；人，有了理想才谈得上生活。对于一个国家而言，企业强则经济强，民富则国强，即衡量一个国家经济发展的水平要看其国际化的企业有多少；衡量一个国家的富裕程度要看民众的富裕程度有多高。

中国人不应该仇富，而是应该勇敢地去追求致富，这是历史呈现给每一个中国人的宝贵礼物，是全世界绝无仅有的战略机遇。

谁在创业——中国创业的四大族群 从小到大，我们常常听父母说：“一定要好好上学，考高分，这样你将来才能找到一份好工作。

”我们的父辈一直在鼓励我们成为一名对社会有用的人。

其实，无论是父母，还是学校，总是把我们训练成善于找工作的人，而不是对社会有更大贡献、善于创造工作机会和开创事业的创业者。

然而，在过去30年，却涌现了一批不同的人，他们因为找不到工作而被迫走上创业道路，或者一些人主动放弃稳定的工作、铁饭碗，选择了一种不同的生活方式——创业。

那么，究竟谁在创业，他们有什么特征？

首先，让我们认清员工与创业者之间的本质区别：员工是害怕失败而寻找安稳，是在一个职业出现之后才去工作；而创业者是在失败中不断学习，渴望成功与自由，是在创造职业，在一个职业出现之前就开始工作。

世界上充斥着不同理想、不同类型的创业者：为社会做贡献的、为改变人生的、为企业做进世界500强的、开办小公司的……而在目前的中国创业者人群中，我结合其不同的背景、目的和特点分为四类人，见图1—1。

第一类：普通（草根）阶层创业 那些由于找不到工作、失去工作或者家庭经济困难甚至为了生存的平民百姓，那些学历不高但历经生活磨炼的有心人为了改善生活困境而走上了创业的道路。

他们没有特殊的关系、没有背景，有的只是热情和辛勤，因此他们都从小做起，他们或者摆摊、或者开店、或者代理一些产品，走上创业道路之初无非是为了多赚点钱，过上好日子。

## &lt;&lt;赢在创业&gt;&gt;

在多年的研究中我发现，中国各行各业的代理商和经销商的人群中，有很多人都是这样一群人：学历一般，家境一般，但非常能吃苦耐劳，很早就开始做生意，在多年的商业经营中依靠勤奋和努力获得了成功。

在他们身上很少有那种浮躁气，有的都是踏踏实实的精神。

当你走在自己所在城市的任何一个街道，看到各类专卖店或者商店，其中都有这些人的身影。

从开饭店到面包房、从开服装店到卖建材、从卖饮料到卖小饰品，个体经营者已经成为中国各行各业商业流通和服务领域不可或缺的一部分。

他们很多人已经通过小生意起步成为百万、千万甚至亿万富翁。

在我过去咨询的经历中，我认识很多这样的人。

一个山东五莲的80后的年轻人，初中毕业后就向别人学习养殖技术，2008年开始在家乡成立了一个养鸡合作社，带领农民养殖致富，如今在农民致富的同时，他自己每年的收入超过百万元。

相比那些毕业后还在寻找工作、因为起薪低而逃避生活生的大学生而言，我觉得这些人更具生活的智慧。

我认识数千名这样学历不高的百万富翁，在他们身上，我感受到了成为一名成功的创业者和拥有多少学历是没有必然关联的。

普通阶层创业的很多人经过多年的实践，因为吃苦耐劳且意志坚定，获得了生意的成功，然而面对今天越来越激烈的市场竞争环境，很多知识文化不高的创业者也出现了成长的瓶颈，在企业持续成长、做大做强方面创业者自身的综合素质、管理能力等如果不能得到提升，则会止步不前。

所幸我看到这一群体的创业者在生意做大后都非常注重学习和充电，这也是他们成就更大事业和梦想的基础。

第二类：区域商人创业 例如，广东人、浙江人、安徽人等，这些区域中的很多人从小就将做生意当作自己的职业。

其中也有很多历史原因：浙江温州的地域优势，历史优势，加之本来就地少人多，只依赖种田根本无法生存，因此少小离乡做生意就成了改善生活的必要手段。

在中国，往往这些地区具有多年的商业传统，上一辈甚至几代人具有经商观念，因此民营经济兴起时，他们第一时间走出来，去追求财富，办厂兴商，成为目前企业的创造者之一。

改革开放之初，温州人、义乌人走向全中国，成为产品流通的商业推动力。

如今，他们把中国的商品卖到全世界。

有机会的地方就有浙江人和广东人。

当然，中国不同区域的商人具有不同的特点，但归根结底，他们洞悉商业的本质，并成为中国创业的先行者。

这一类创业人群非常善于把握商机，能够把握商业的本质，并且具有很低的姿态。

不怕生意小，只要能赚钱，一个打火机能卖到全世界，一个挖耳勺也可以做全球的生意。

## &lt;&lt;赢在创业&gt;&gt;

## 编辑推荐

中国创业赢家书系 国内首部系统的创业实践指导专著 梦想点燃生命，创业改变人生  
柳传志倾情作序 盛大陈天桥、红星美凯龙车建新、俏江南张兰、方太茅理翔、如家孙坚、广博集团王利平六大杰出创业家联袂郑重推荐。

梦想点燃生命，创业改变人生 每个人都有梦想，但只有那些为实现梦想而不断追求、永不言弃的人，才有可能登上成功的舞台。

自己做自己的老板，自己为自己打工，你是否也曾有过这样的梦想？

只要拥有创业梦想，并且执著地坚持创业梦想。

你就正在一步步地接近创业成功。

但在创业的过程中。

为什么总是少数人成功而多数人失败呢？

究其原因，多是因为缺乏系统的创业知识和准备。

《赢在创业：草根创业者的白手起家的黄金法则》作者结合自身成功创业以及服务众多创业者的经验。

对创业的知识 and 准备进行了系统的总结和提炼，具体包括： 创业者必须具备的三个条件 离职创业前的三项修炼和六项准备 成功创业的四大阶段和18项任务 创业者最常见的八大误区与八大错误

创业必赢的“1+17”个黄金智慧法则 带着知识和准备前行。

少一份疑虑和彷徨，多一份自信和执著，勇敢地去实现创业和财富自由的梦想吧！

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>