

<<项目成本管理>>

图书基本信息

书名：<<项目成本管理>>

13位ISBN编号：9787111290162

10位ISBN编号：711129016X

出版时间：2010-1

出版时间：机械工业出版社

作者：孙慧 编

页数：321

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目成本管理>>

### 前言

“21世纪项目管理系列规划教材”自2003年陆续出版以来，受到了广大师生的好评，有两本书被列入教育部“十一五国家级规划教材”之中。

时隔五年，出版社决定修订再版，遵嘱作序。

2003~2008年是极不平凡的五年，不管是中国还是世界各国，我们可以列出许许多多极具影响的重大事件。

谨以中国为例，历时18年（1992~2009）有113万大移民的三峡工程到2008年已基本完成；创造世界铁路建设奇迹的青藏铁路克服重重困难于2006年7月1日全线通车；还有2008年百年罕见的南方大雪，烈度接近极限的汶川大地震，令世界各国为之震撼的北京奥运会，神七英雄漫游太空……试想这些重大事件，哪一件不是我们所关注的“项目”？

哪一件不需要我们极尽全能地去管理？

我们说企业是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展的。

往深层次地去考虑，我们的社会不也是在“运作”和“项目”这两类活动中不断发展吗？

只不过以前项目管理学科还没有发展到像今天这样，人们还没有从“项目”的概念上来认识这些重大事件。

经过几十年的发展，项目管理已逐渐为人们所认知，在社会发展中所起的作用也逐渐为人们所认同。

特别是近年来在项目管理领域呼声甚高的“项目导向型社会”的出现就是明证。

近几年来，项目管理学科在急速发展，在我国的大学本科、硕士教育中都已设置了项目管理专业，就在这三五年之内，我国设置工程硕士的高等院校也已发展到了100多所。

这不仅说明项目管理学科已逐渐为人们所认知，更说明社会的发展很需要项目管理。

再回看我们的“系列教材”，如何更好地为教育、为社会服务就是一个很迫切的问题了。

## <<项目成本管理>>

### 内容概要

本书以项目成本管理过程为主线，全面系统地阐述了下列重要内容：项目成本的概念、项目成本的构成和项目成本管理的理论框架；项目资源需求的特点，项目资源计划的编制，资源单价；项目成本估算类型、成本估算技术路线和方法；项目成本预算的特性，项目成本预算的编制；项目成本分析方法；项目成本控制的依据、步骤、方法和结果；项目成本决算的内容、编制及管理；项目审计的概念、阶段等。

本书注重理论与实践的结合，具有较强的系统性，内容丰富，可作为工程管理本科专业教材，也可作为其他相关专业本科、硕士研究生的教学参考用书，同时可供从事项目管理工作的有关人员阅读。

## &lt;&lt;项目成本管理&gt;&gt;

## 书籍目录

丛书序第2版前言第1章 项目成本管理导论 1.1 项目成本的概念及项目成本构成 1.1.1 项目成本的概念 1.1.2 项目成本的构成 1.1.3 项目成本的影响因素 1.2 项目成本管理的概念 1.2.1 项目成本管理的含义 1.2.2 项目成本管理的任务 1.2.3 项目成本管理的原则 1.2.4 项目成本管理的组织 1.3 项目成本管理的理论框架 1.3.1 项目成本管理的一般过程 1.3.2 我国的项目成本管理过程 1.3.3 本书的体系 相关阅读 复习思考题第2章 资源计划与资源单价 2.1 资源类型及项目资源需求的特点 2.1.1 资源的分类 2.1.2 项目资源需求的特点 2.2 项目资源计划编制的依据 2.2.1 工作分解结构 2.2.2 历史信息 2.2.3 范围说明书 2.2.4 资源库描述 2.2.5 组织方针 2.2.6 定额 2.3 资源计划的编制步骤与方法 2.3.1 资源需求分析 2.3.2 资源供给分析 2.3.3 资源成本比较与资源组合模式 2.3.4 资源分配与计划编制 2.4 资源单价 2.4.1 资源单价的构成 2.4.2 资源询价 2.4.3 资源单价预测 相关阅读 复习思考题第3章 项目成本估算 3.1 项目成本估算概述 3.1.1 项目成本估算的定义 3.1.2 项目成本估算的意义 3.1.3 项目成本估算的内容 3.1.4 项目成本估算的类型 3.2 项目成本估算的依据 3.2.1 项目范围说明书 3.2.2 工作分解结构 3.2.3 项目活动时间估算 3.2.4 项目资源计划 3.2.5 资源单价 3.2.6 成本估算参考数据 3.3 项目成本估算的技术路线 .....第4章 项目成本预算第5章 项目成本控制第6章 项目成本决算与项目审计第7章 项目成本管理信息系统第8章 项目成本管理新发展附录 工程项目竣工财务决算报表参考文献

## &lt;&lt;项目成本管理&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：1.1 项目成本的概念及项目成本构成1.1.1 项目成本的概念研究项目成本管理，首先应该对成本进行定义。

关于成本的概念，存在不同的看法。

管理会计学认为，成本是为达到一个特定的目标而牺牲或放弃的资源。

而财务会计学则认为，成本是取得资产的代价。

根据马克思主义政治经济学原理，成本是商品价值的重要组成部分，是为了获得某种产品，在生产经济活动中发生的人力、物力和财力的耗费，其实质就是以货币表现的、为生产产品所耗费的物化劳动的转移价值和活劳动的转移价值之和。

上述定义尽管有所不同，但都提到，成本是资源耗费，这种资源耗费可以用货币来表现。

综合来说，我们可以这样定义成本：成本就是为达到一定目标（如生产产品等）所耗费资源的货币体现。

任何项目的建设实施都要耗费资源。

项目成本则是围绕项目发生的资源耗费的货币体现，包括项目生命周期各阶段的资源耗费。

项目成本通常可以用元、美元、欧元或英镑等货币单位来衡量。

为了更好地理解项目成本的概念，此处对几个相关的概念与项目成本之间的联系和区别加以论述。

1.项目成本与项目造价“造价”一般用在工程项目上。

尽管从英文翻译来看，成本和造价都可以用COST表示。

但在国内的工程实践中，成本和造价还是有区别的。

项目成本与项目造价的区别主要体现在概念性质不同和概念定义的角度不同两个方面。

项目造价的直意就是工程的建造价格，含有“价格”之意，是价值的货币表现。

“价格”是采购人（如业主）为某一项目或一种产品（如完整的建筑物）所要支付的货币数量。

成本则是项目过程中耗费资源的货币形式。

“成本”是按照组织会计制度核算的，是某一具体活动所需要支出的劳动力、材料、设备和管理等花费的总和。

<<项目成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>