

<<道路运输管理实务>>

图书基本信息

书名：<<道路运输管理实务>>

13位ISBN编号：9787111291756

10位ISBN编号：7111291751

出版时间：2010-1

出版时间：机械工业出版社

作者：彭秀兰 主编

页数：309

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;道路运输管理实务&gt;&gt;

## 前言

近些年来，现代物流对我国和区域经济的发展起到了巨大的推动作用，已经成为一个新的经济增长点。

被誉为“第三利润源泉”的物流业在企业的非生产领域引发了一场深刻的变革。

但目前我国的物流作业组织和管理技术等仍显滞后，阻碍了物流服务社会化的进程，因此需要在与物流相关的各个领域不断进行探索。

物流业的持续发展需要一大批把物流当作事业的职业人员，而高职高专物流教育在物流职业人员的培养中必然会发挥重要的作用。

马克思曾将运输称为“第四个物资生产部门”，将运输看作是生产过程的继续，是国民经济的基础和先行条件而物流从一开始就与运输有着千丝万缕的联系。

运输活动及其载体所构成的运输系统是物流管理中最重要的重要组成部分，通过运输活动，物流系统中的各个环节有机地联系起来，物流的系统目标也才得以实现。

物流运输创造了物流的空间效用，是物流的核心，道路货物运输是物流运输系统中的主要运输方式之一，因此，加强道路运输的组织管理意义重大。

一方面，许多物流公司非常重视运输业务开发、重视客户，但经常忽视最基层的操作，从而导致在操作层面经常出现问题。

这些操作层面出现的问题，会直接影响到运输质量，影响到公司以后的客户开发。

道路货物运输是个简单而又复杂的问题，简单是指它在技术上不像空运和海运那样难以操作，复杂的是正因为容易操作，那么如何规范操作人员的操作方法就成了一个问题，这正是本教材编写的出发点和归宿。

另一方面，在现有的运输管理类教材中，大多都是以五种（铁路、道路、航空、海运、管道）运输方式为编写内容，这种“运输概论”式的编写，对从事某一种物流运输活动的管理人员来讲，不能很好地满足其对运输专业知识和技能的要求。

所以本教材内容立足于五种货物运输方式中的道路运输管理，以典型的工作任务为主线进行比较细致的系统论述。

本教材以“工作过程导向”理念为指导，内容的选取以过程性知识为主、陈述性知识为辅，按照工作过程安排知识内容。

以运输物流员职业生涯中的主要工作任务为基础，精心设计学习单元。

在认识道路运输管理系统的组成和运营过程等基础知识的基础上，以任务引领的形式介绍货物运输的计划编制与调度安排、各种运输业务（整车、零担、特种）流程的设计与作业组织、货运事故处理及纠纷解决、运输费用核算及控制、运输活动绩效评价等职业技能和相关专业知识。

编写的具体思路是：各学习单元按实际的生产过程排序，企业运输部门从市场营销部门接到运输任务后，着手编制运输计划和做出调度安排（单元一），接下来负责生产实施（单元二、单元三、单元四），在实施过程中对发生的货运事故进行处理（单元五），继续运输至目的地，进行运费结算及成本分析（单元六），最后对运输活动过程进行绩效考核及评价（单元七），找出今后努力的方向，进入下一个运次的生产循环。

## <<道路运输管理实务>>

### 内容概要

本教材以运输物流员的主要工作任务为基础构建学习单元，每个学习单元含有具体的任务。

通过每个任务的完成（工作过程导向），逐步引导学生完成一个运次的运输服务业务。

其中涉及道路货物运输管理系统的组成和运营过程等基础知识，在此基础上，介绍了道路货物运输的计划编制与调度安排、各种道路运输业务（整车、零担、特种）流程的设计与作业组织、货运事故处理及纠纷解决、运输费用核算及控制、运输活动绩效评价等专业知识和管理技能。

使学习者在完成每个单元任务的基础上，专业知识和技能同时得到拓展提高。

本教材是工作过程导向新理念教材，教材编写力求选材得当、实用性强，是一本道路运输管理操作的实用教材，可以作为高职高专物流管理专业的教材，也可以作为运输组织作业的培训教材和自学读本。

## <<道路运输管理实务>>

### 书籍目录

前言绪论 道路货物运输管理基础 运输认知一 运输概述 运输认知二 道路货物运输的特点 运输认知三 道路货物运输系统的组成 运输认知四 道路货物运输运营系统 课外阅读 单元一 运输计划编制与调度安排 任务一 货物运输计划编制 任务二 货物运输调度安排 课外阅读 单元二 整车货物运输组织 任务一 整车货物运输受理 任务二 整车货物运输业务流程设计 任务三 整车货物运输作业组织 课外阅读 单元三 零担货物运输组织 任务一 零担货物运输业务开办 任务二 零担货物运输业务流程设计 任务三 零担货物运输作业组织 课外阅读 单元四 特种货物运输组织 任务一 危险货物运输组织 任务二 超限货物运输组织 任务三 冷藏货物运输组织 课外阅读 单元五 货物运输事故处理 任务一 货物运输合同签订 任务二 货物运输责任划分及事故处理 任务三 货物运输保险与索赔 课外阅读 单元六 货物运输成本控制 任务一 运输成本控制策略制订 任务二 运输成本核算 课外阅读 单元七 运输服务绩效评价 任务一 运输服务绩效管理 任务二 运输服务绩效评价指标体系建立 课外阅读 附录A 70条国道情况表 附录B 运输货物分等表 附录C 汽车货物运输规则 附录D 某著名物流企业零担业务流程 附录E 道路危险货物运输管理规定 附录F 道路大型物件管理办法 参考文献

## &lt;&lt;道路运输管理实务&gt;&gt;

## 章节摘录

(一) 合理化运输组织运输是物流系统最重要的功能要素之一, 物流合理化在很大程度上依赖于运输合理化。

多年来, 运输合理化已引起人们的广泛关注, 成为运输管理以及实现物流系统优化的关键环节。因此, 在进行运输管理、物流系统设计和组织物流活动时, 实现合理化运输是一项最基本的任务。

1. 运输合理化的含义 运输合理化, 就是按照商品流通规律、交通运输条件、货物合理流向、市场供需情况, 行驶最短里程、经最少环节、用最合适的运力、花最低费用、以最快速度, 将货物从生产地运到消费地。

即用最少的劳动消耗, 运输更多的货物, 取得最佳的经济效益。

2. 评价运输合理化的要素 评价运输合理化的要素很多, 起决定作用的有以下五方面要素: (1) 运输距离。

在运输活动中, 由于运输工具、运输时间、运输成本、运输方式、货损、运输费用、运输工具周转等都与运输距离的长短有一定的比例关系, 因此, 运输距离的长短是运输合理与否的一个最基本要素。缩短运距既有宏观的社会效益, 也有微观的企业效益。

#### (2) 运输环节。

进行运输业务活动, 均需要增加运输的附属活动, 如包装、装卸、搬运等相关工作, 多一个环节, 必然会增加时间、费用, 也会增添货损、货差, 因此, 组织直达运输, 可减少中间环节和二程运输, 对于合理运输有直接的促进作用。

#### (3) 运输工具。

各种运输工具都有各自的优势领域, 根据货种、批量, 对运输工具进行优化选择, 按其特点组织装卸运输作业, 最大限度地发挥所用运输工具的优势, 是运输合理化的重要环节。

#### (4) 运输时间。

运输是物流过程中需要花费较多时间的环节, 尤其是远程运输, 运输时间占全部物流时间的比例较大, 因此, 缩短运输时间对整个物流流通时间的缩短有决定性作用。

此外, 缩短运输时间, 还有利于加速运输工具的周转, 充分发挥运力; 有利于货主资金的周转和提高运输线路的使用效率, 最大限度地发挥基础资源的作用。

#### (5) 运输费用。

运输费用是衡量物流运输经济效益的一项重要指标, 降低运输费用是组织合理运输的主要目的之一。由于运输费用在整个物流成本中占有近乎50%的比例, 所以运输费用的高低, 不仅直接关系到物流企业的经济效益, 决定了整个物流系统的竞争能力, 而且还影响到货主企业的生产或销售成本。

尽可能地降低运输费用, 无论对于物流运输企业, 还是货主企业来说, 都是一个重要目标, 也是判断各种运输合理化措施是否行之有效的重要依据。

上述五个要素既互相联系, 又互相影响, 有时甚至是矛盾的, 这就要求运输部门进行综合分析比较, 选择最佳运输方案。

在通常情况下, 运输时间短、运输费用省, 是合理运输要考虑的两个主要因素, 它集中体现了运输的经济效益。

<<道路运输管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>