

<<项目管理融会贯通>>

图书基本信息

书名：<<项目管理融会贯通>>

13位ISBN编号：9787111296423

10位ISBN编号：7111296427

出版时间：2010-2

出版时间：机械工业出版社

作者：房西苑，周蓉翌 著

页数：388

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;项目管理融会贯通&gt;&gt;

## 前言

在中国，项目经理（项目管理师）很快就会成为一个最热门的职业。

2004年，国家发改委推出了财政投资体制改革方案，今后国家财政投资的项目，将一律实行代建制，即由独立的项目公司投标总包工程，进行建设管理。

这是一个在发达国家通行的投资体制，从此，中国在这个领域也将与国际接轨。

然而，代建制要在中国推行下去还将面临着严峻的考验，其中最大的问题就是缺乏大批合格的项目经理。

再好的建筑设计，没有合格的砖瓦也只能是空中楼阁，而它背后更深层次的问题是缺乏一个完整的培训体系，包括丰富的教材、优秀的讲师、规范的培训机构和授权认证制度。

PMP是一个国际化的项目管理知识体系，但被引进中国后表现出水土不服。

它的体系大纲PMBOK高度精炼，只见骨头不见肉，而且翻译得完全不符合中国大陆的语言习惯，词句晦涩难懂。

任何一个中国人拿起这本书就会有读天书的感觉，更不用说凭此通过资质考试了。

当然，对于一个需要考虑150个国家兼容性的标准知识体系而言，理论概念高度抽象化是难免的。

这样一来，将这个国际化体系与中国具体实践相结合，就成为下一个必然的过程。

无疑，这将是一个艰巨而漫长的本土化过程。

笔者涉足项目管理培训多年，一直苦于找不到合适的课本。

我觉得一本可以给中国未来的项目经理当做课本的书，需要具备几个条件：首先是知识体系框架完整，脉络清晰；其次要有理论深度，不但能够诠释PMP大纲中的基本概念，而且能够挖掘出其中更深层次的管理理念和方法论；同时又要与中国的实际情况紧密结合，深入浅出、通俗易懂，具有可读性；最后还要有经济实惠的价格，以便于批量采购，普及推广。

市面上涉及项目管理的各类书籍有数百种，但是难有同时满足上述标准的。

很多书写得非常生动，与实际结合紧密，但可惜体系不全，只集中于时间及成本管理等核心领域，无法用做课本。

有的书体系完整，但是偏重理论与学术性，通篇是概念的诠释，可用于指导考试，但与管理实践相距甚远。

还有一些翻译书籍内容相当精彩，浅易通俗，可案例都是舶来品，让中国读者看起来总有点油和水隔一层的感

觉。还有的著作基本具备上述条件，但是洋洋洒洒上百万字，一套书三四本，让很多读者对它的标价望而却步。

于是我有了日益强烈的冲动，决定自己写一本项目管理的教程，把一部符合上述所有标准的课本，献给中国未来的项目经理。

我觉得，把国际上先进的标准化理念引进国门，让它们在中国的土地上生根开花，是一个曾经留洋者的使命。

只有在中国土地上长大，同时也在海外生活工作过的人，才能够充分理解东西方文化的差异，并能够冷静地分析这种差异，跨越其间的沟壑。

本书的结构完全按照PMP的框架搭建，所有的核心理念都来自PMP，但语言从头到尾都是中国式的，所有的案例都是发生在我们身边的事情，甚至是笔者的亲身经历和亲身体验。

我相信，如果能够为一个国际性的理论框架填上中国国情的肉，并包上中国特色的皮，一定会让中国的读者倍感亲切。

为了帮助理解，书中几乎每一个观点和工具介绍都附有图示，这构成了本书最大的特色。

有时候一幅图所能表达的信息，远远超过文字的涵盖面。

习惯于象形文字的中国人，对图形结构的敏感度往往超过习惯拼音文字的西方人。

我在课堂上讲课总是伴随着全程的动画图解，从学员们的反应中我发现，他们对于一个理念的理解会永远地附在一张图形结构上，以致今后每当他们想起这个理念，眼前就会随之影射出那幅诠释这个理念的图形。

<<项目管理融会贯通>>

对于中国读者来说，深入浅出，莫过于图示。

## <<项目管理融会贯通>>

### 内容概要

作为一种独特性、一次性的全新管理模式，项目管理已经成为适应新经济时代最具生命力的管理工具之一。

为了更生动地向读者展现项目管理的精髓，本书通过数百张精美的图示，把项目管理的理念表达得既深刻又直观，将工商管理理论（MBA）、六顶思考帽、六西格玛、执行力、天才论和庸才论，控制论，优选法等各种管理思想融为一炉，并与项目管理知识体系嫁接得浑然一体。

从书中深入浅出的语言中，处处会看到充满睿智的闪光，从对各种理念融会贯通的阐述中，可以感觉到作者深厚的理论功底。

书中对各种管理理念的介绍都不是简单的转述和嫁接，而是浸透着作者独到的风格和智慧，其中很多观点颇有大师手笔，让人看了拍案叫绝。

<<项目管理融会贯通>>

作者简介

房西苑，一九八二年北京大学毕业，获国际法学士。毕业后曾受聘于港澳经济研究中心和广东省政府社会经济发展研究中心，主要从事港澳经济问题和特区体制改革问题的研究。对国内经济经济体制转轨时出现的诸多现象有深刻的了解。一九八六年出国，留学于纽约长岛大学，获国际工商

## &lt;&lt;项目管理融会贯通&gt;&gt;

## 书籍目录

序言	第1章 项目管理概论	1.1 什么是项目管理	1.1.1 中国管理界三足鼎立	1.1.2 项目管理的 资质门槛	1.1.3 项目管理的发展历程	1.1.4 项目管理在中国现状	1.2 项目的基本概念
	1.2.1 项目的定义及特点	1.2.2 项目与运营有何不同	1.2.3 项目管理的经典范例	1.2.4 项目 不同类别的划分	1.2.5 项目不同层次的分解	1.3 项目管理知识体系	1.3.1 项目管理的约束 边界
	1.3.2 做对的事和把事做对	1.3.3 计划与控制如影随形	1.3.4 项目经理的知识结构	1.3.5 项目管理的知识体系	1.3.6 项目管理指南的演变	第2章 项目集成管理	2.1 项目管理的宏 观视角
	2.1.1 集成管理基本概念	2.1.2 框架式横观纵览	2.1.3 滚动式循序渐进	2.1.4 领 域间互动关系	2.1.5 角色定位与转换	2.1.6 时空的两维优化	2.1.7 以运营模式为导向
	2.1.8 管理科学基本思路	2.1.9 定义事业环境因素	2.1.10 定义组织过程资产	2.2 项目启动与 决策立项	2.2.1 决策立项三件事	2.2.2 定义目标的必要性	2.2.3 目标优化矩阵表
	2.2.4 协调干系人利益	2.2.5 优劣分析四个象限	2.2.6 双指标二维评估法	2.2.7 程序化的决策模 型	2.2.8 六顶帽子转换思维	2.3 项目管理计划的衔接	2.3.1 计划之间的结构图
	2.3.2 计划 衔接的要点	2.3.3 制定计划的计划	2.3.4 项目管理参谋部	2.4 协调实施与互动控制	2.4.1 以质量保证为中心	2.4.2 以人力资源为桶底	2.4.3 范围变更影响全局
	2.4.4 沟通是管理润 滑剂	2.4.5 时间成本相互置换	2.4.6 风险意识常备不懈	2.4.7 计划变更控制原则	2.4.8 项目控制基本原理	2.4.9 多快好省的满意值	第3章 项目范围管理
	3.1 项目范围的决策	3.1.1 项目范围的定义	3.1.2 范围形成的过程	3.1.3 范围的上限下限	3.1.4 项目范围的优化	3.1.5 决定范围的要素	3.1.6 范围管理是基础
	3.1.7 范围管理的内容	3.1.8 规定范围的形式	3.2 范围计划的制定	3.2.1 范围计划的根据	3.2.2 备选方案的产生	3.2.3 备选方案的方 案	3.2.4 工作分解的原则
	3.2.5 范围计划的程序	3.2.6 编写范围说明书	3.2.7 工作的分 解结构 (WBS)	3.3 范围计划的审核	3.3.1 范围计划的核审	3.3.2 范围由谁来核审	3.4 范 围变更的控制
	3.4.1 范围变更的后果	3.4.2 范围变更的动因	3.4.3 变更的控制程序	第4章 项目时间管理	4.1 项目的生命周期	4.1.1 时间的特殊意义	4.1.2 项目管理阶段性
	4.1.3 时 间管理全过程	4.2 活动定义及排序	4.2.1 活动排序的过程	4.2.2 活动排序三部曲	4.2.3 逻 辑关系的表达	4.2.4 网络图表达法	4.2.5 活动串联与并联
	4.2.6 排序的决策分析	4.2.7 排序决策的工具	4.3 工期与工时估算	4.3.1 工时估算的过程	4.3.2 工期的计算公式	4.3.3 工时估算的方法	4.3.4 概率统计估算法
	4.3.5 集合概率的概念	4.3.6 三点工时估算法	4.4 工期计划的编制	4.4.1 工期计划的程序	4.4.2 甘特图与里程碑	4.4.3 项目起点与终点	4.4.4 项目的浮动时间
	4.4.5 项目的关键路径	4.4.6 时间储备的原则	4.4.7 工期计划的审 核	4.4.8 时间刚性的计划	4.4.9 资源刚性的计划	4.5 工期进度的控制	4.5.1 进度控制的过程
	4.5.2 工期的绩效跟踪	4.5.3 赶工与快速跟进	4.5.4 关键路径的移动	4.5.5 资源平衡 的技巧	4.5.6 时空置换的原则	4.5.7 傻媳妇的新问题	4.5.8 进度变更的程序
	4.5.9 管好 自己的时间	第5章 项目成本管理	第6章 项目质量管理	第7章 项目人力资源管理	第8章 项目沟通管理	第9章 项目供应管理	第10章 项目风险管理

章节摘录

插图：第1章 项目管理概论 1.1 什么是项目管理 1.1.1 中国管理界三足鼎立项目管理是一个专有名词，代表着一套专业的管理知识体系，英文缩写PMP(Project Management Program)。

要想清晰地阐述一个事物，最好的办法就是给它设置参照物。

为了说明项目管理知识体系的特点，我们也为它设置两个类比参照物：一个是工商管理(MBA)，一个是公共管理(MPA)，与项目管理(PMP)一道，三者被称为管理理论的3M体系。

工商管理和公共管理，如图1—1所示，是横向的管理理论，其整个理论体系涵盖了企业管理和行政管理涉及的所有领域，而项目管理知识体系涵盖的内容虽然与工商管理和公共管理有很多重合之处，但是它侧重于纵向的管理，将一件事情从头管到尾。

这件事大可以像奥运会、三峡工程、伊拉克战争；小可以如家庭装修、结婚、旅游。

总之，项目管理就是教人如何办事，无论大事还是小事，宗旨是要把事情办得既有章法又有效率。

工商管理和公共管理是学历教育，学员毕业后得到的是硕士学位，而项目管理是资历教育，学员最后得到的是从业资格。

一个法律专业毕业的法学硕士不一定具备律师的从业资格，一个医科专业毕业的医学博士也不一定有资格开诊所，他们若想当律师或医生，还需要通过律师或医生的资格考试，而为通过这些考试的学习就是资质教育。

作为学历教育，工商管理和公共管理有较强的理论色彩，其标准的学制为两年；而作为资质教育，项目管理则更侧重解决问题的方法和实践意义，其标准学时为36个小时，大约五天左右。

工商管理和公共管理是政企有别的，前者针对企业管理，后者针对政府管理，而项目管理却是政企通用的，它的管理理论不但适用于企业，同时也适用于政府。

## &lt;&lt;项目管理融会贯通&gt;&gt;

## 编辑推荐

《项目管理融会贯通(彩图本)》：源于项目管理，跳出项目管理科学的严谨 + 艺术的灵活《项目管理融会贯通(彩图本)》所有的理念都源于但又不拘于《项目管理知识体系指南》(PMBOK-第4版)。源于PMBOK可以方便读者与国际主流管理思路接轨，把《项目管理融会贯通(彩图本)》作为通过PMP资质考试的参考教材；跳出PMBOK则方便读者更好地与中国国情以及管理实践结合，把《项目管理融会贯通(彩图本)》作为提高管理技能的实战教程。

从这个意义上说，《项目管理融会贯通(彩图本)》既有科学的严谨，又有艺术的灵活。

《项目管理融会贯通(彩图本)》包含了数百张精美图示，把项目管理的理念表达得既深刻又直观。作者的动画演示课件被称为天下一绝，他认为一幅图片所包含的信息量是文字无法比拟的，尤其对于熟悉象形文字的中国人来说，图示是最高境界的深入浅出。

《项目管理融会贯通(彩图本)》所包含的巨大信息量不但表现在以如此小的篇幅，囊括如此多的文字和图示，而且表现在其博采百家之长的涵盖面上。

书中将工商管理理论(MBA)、六顶思考帽、六个西格玛、团队执行力、天才论和庸才论、控制论，优选法等各种管理思想融为一炉，并与项目管理知识体系嫁接得浑然一体。

按照教科书的架构撰写，却完全没有教科书那副古板的面孔。

语言生动幽默、深入浅出，通俗但极富感染力，诗一般的对仗排比句比比皆是。

书中阐述的理念虽然是舶来品，但阐述这些理念的语言却是地道的中国风，甚至包含大量民间俚语。书中几乎所有的案例都是我们身边发生的事情，作者信手拈来，让你感觉到他在娓娓讲述一个自己亲身经历的故事，让中国读者倍感亲切。

通俗，但没有降低《项目管理融会贯通(彩图本)》的理论深度。

相反，从书中深入浅出的语言中，你会处处看到充满睿智的闪光，从对各种理念融会贯通的阐述中，你能感觉到作者深厚的理论功底。

正如作者对于自己和读者的要求：把别人的理论嚼碎了吞下去，吐出来应是自己的东西。

书中对各种管理理念的介绍都不是简单的转述和嫁接，而是浸透着作者独到的风格和智慧，其中很多观点颇有大师手笔，让人看了拍案叫绝。

实用性。

《项目管理融会贯通(彩图本)》介绍了数十种既简单又实用的管理工具。

几乎每一个工具都是附在案例上说明的，让你既容易理解，又容易效仿。

正如作者所说，人类学习的捷径就是举一反三，照猫画虎。

我们相信。

按照《项目管理融会贯通(彩图本)》的葫芦样本，读者将会轻松地学会画瓢。



<<项目管理融会贯通>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>