第一图书网, tushu007.com

<<精益生产实践>>

图书基本信息

书名：<<精益生产实践>>

13位ISBN编号：9787111304890

10位ISBN编号：7111304896

出版时间：2010-7

出版时间：机械工业

作者：杨申仲 编

页数：305

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

当前，我国经济正面临着一场前所未有的挑战。
产品更新明显加快；生产成本急剧上涨；客户（市场）要求日益提高；企业（单位）的利润率一降再降，进入了“ 微利时代 ”。
从经济发展来讲，这是一个不可避免的大趋势。
中国已进入深度工业化阶段，这个阶段有三个重要特征：其一，市场经济已从广度转变为深度，企业的生存机遇已明显下降；其二，企业已从单一制造转向产业链的高端延伸，或产品系列批量加大迫使企业去寻找新的突破；其三，产品利润空间已经严重萎缩，企业过去依靠低劳动力成本、高工作负荷支撑企业运行力度明显下降。
为了抓住当前市场机遇，在行业中站稳脚跟，并实现企业成长所必须的积累，通过精益生产，逐步建立精益经营管理及思想，使产品生产周期再缩短5%一10%；产品库存再降低10%～15%；生产效率再提高5%；不合格率再降低10%等。
精益生产与经营其本质就是追求效率和价值体现，即做同样的事情比对手做得更好，使企业不断提高实现市场要求的执行力！

精益生产的关键是：清除浪费、实现管理价值流过程，并降低或清除过程中的非增值活动，降低制造成本并支持拉动生产系统的实施。

本书通过大量生产实践案例，使企业更快地了解和应用国际先进管理方法。
针对改革开放以来在市场竞争中出现的新情况、新动向、新问题，广大企业经营者亟需一部系统讲述精益生产实践的专业管理书籍，以便指导当前工作。
本书是作者多年来从事外资企业高层管理工作的经验总结，也是作者对“ 精益生产 ”这一管理概念的实践总结。
本书取材广泛，并由最新的企业管理资料以及实践应用的图表汇集而成。
可供广大生产管理人员、企业领导参考使用；同时对于高等院校管理专业师生、工矿企业开展继续教育，也是一本颇有价值的参考培训教材。

本书第一章、第五章、第六章由杨申仲、徐小力、王亮、杨炜编写；第二章由杨申仲、杨炜、李秀中、王亮编写；第三章由杨申仲、陆泳凯、王枫、朱同裕编写；第四章由杨申仲、杨炜、李庆东、谭根龙编写；第七章由杨申仲、徐小力、王亮、朱同裕编写；第八章、第十章由杨申仲、徐小力、杨炜、陆泳凯、王枫、李庆东、王亮编写；第九章由杨申仲、徐小力、李秀中、杨炜、朱同裕编写。

由于编者水平有限，书中不足之处在所难免，请读者指正。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书是作者多年从事外资企业高层管理工作的经验总结，也是作者对“精益生产”这一管理概念的实践总结。

本书共分十章。

从我国制造业面临的挑战、精益生产的发展、精益企业与精益思想的统一、精益生产运营、精益质量管理、精益物料采购及供应商管理、精益设备管理、精益安全管理到精益财务(总务)管理等内容，进行了全面地和具体地实操性介绍。

书中汇集了大量可借鉴的企业实际应用管理图表，针对性强、实用性强、可采纳和参考性强。

本书可供广大企事业单位各层管理工作者参考、借鉴，对大中专院校管理专业的师生有理论联系实际的参考价值。

<<精益生产实践>>

书籍目录

前言 第一章 我国制造业面临的挑战　第一节 制造业近年来的发展　第二节 制造业调整和振兴计划　第三节 制造业可持续发展的实施　第四节 制造业产业结构调整方向 第二章 精益生产的发展　第一节 单件小批生产　第二节 批量生产　第三节 精益生产方式　第四节 精益生产原则 第三章 精益企业生产与精益思想　第一节 建立精益生产管理模式　第二节 精益企业管理　第三节 培育精益企业　第四节 精益本质　第五节 营造精益思想 第四章 精益生产运营　第一节 丰田生产核心解析　第二节 生产运营管理　第三节 作业工艺表(工程QC表)与工序检验标准(检查成绩表)　第四节 批次管理　第五节 初物管理　第六节 在制品管理　第七节 生产能力展现　第八节 生产计划及控制 第五章 精益技术管理　第一节 技术管理　第二节 产品工艺管理　第三节 新品开发　第四节 技术工作流程 第六章 精益品质管理　第一节 品质管理的内容　第二节 建立品质评价　第三节 品质保证体系　第四节 工艺品质管理表　第五节 异常处理　第六节 抽样检验 第七章 精益物料、采购及供应商管理　第一节 物料管理　第二节 采购管理　第三节 供应商管理 第八章 精益设备管理　第一节 现代设备管理　第二节 TPM(设备)管理体系　第三节 设备工艺布置　第四节 设备状态管理　第五节 设备诊断技术　第六节 RBI检验技术的应用　第七节 设备、设施及工作环境管理和控制 第九章 精益安全管理　第一节 企业安全管理　第二节 危险等级划分　第三节 安全性评价　第四节 精益安全管理方法 第十章 财务(总务)管理　第一节 财务(总务)管理制度　第二节 年度综合计划预算　第三节 财务工作流程及图表　第四节 财务支出款项规定　第五节 常见九种浪费　第六节 岗位职权职责　第七节 工作报告要求 参考文献

章节摘录

2）指导与确定各项生产设备和工艺符合品质管理要求。
3）定期或不定期总结制造过程中所发现的问题。
运用统计方法协助生产与工程部门找出问题所在，以期尽快改进。
3.成品检验　1）以最经济、最切实有效的抽验方法，对成品加以检验，并确定抽查的结果，保证产品品质与可靠性。
2）对于检验所得到的不良情况应予以迅速反馈，使不良情况得以立即改善。
3）对于客户的不满意或退货报告，应立即找出品质缺陷的原因，并要求及时改正，以达到客户共同满意的结果。
三、品质管理的原则　1.全面品质管理　品质管理不仅是品质管理部门的责任，也是全公司每一部门的共同责任。
从设计、物料、生产以至业务各部门全体人员都要参与。
只有在每个环节上都对品质负责，才能真正做好品质管理工作。
品质管理部门的主要工作是提供品质信息的服务，并负责推动及时把整个体系连贯起来。
品质管理部门除了品质检验管理以外，主要是提供品质信息，督导及推动各有关部门达到品质要求。
2.品质信息的回馈　品质管理最重要的是如何在各项作业过程中防止不良品的发生。
为了确保品质，还需将检验作为辅助手段。
检验之后如果发现品质有缺陷，除了予以退货之外，更需尽快将信息反馈给制造部门，以便研究分析出现缺陷的原因，设法加以改正，防止以后再发生同样的情况。
没有事前预防及缺陷改善，仅依赖检验绝对没有办法把品质管理工作做好。
3.缺陷管理　对于品质不良的原因，必须追根究底，并研究如何对症下药，彻底杜绝不良品。
探求产生不良品的原因应到现场考察设备、工具、员工的操作情形与方法，详细分析每一项工作，寻找问题之所在。
一般造成品质缺陷的原因有：　1）作业人员所作工序品质标准的要求不明确。
2）所设定的标准或规格不正确。
3）生产人员缺乏品质教育。
4）检验人员疏忽不周。
5）材料品质不佳。
6）设备及工具维护不良，失去加工精度。
7）生产人员操作不佳。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com