

<<软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787111309642

10位ISBN编号：7111309642

出版时间：2010-9

出版时间：机械工业出版社

作者：（英）休斯，（英）考特莱尔 著，廖彬山，周卫华 译

页数：280

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;软件项目管理&gt;&gt;

## 前言

目前，新一代的软件技术、过程和方法的发展异常迅速，但是软件产业仍然是知识和人力密集的发展模式，离工业化生产方式还相当遥远，管理人员、技术、资源以及风险的方法和技能，对软件项目的成败有着举足轻重的作用。

为了管理好规模和复杂性都在不断增长的软件项目，软件产业一直在持续不断地改善软件项目管理的方法。

然而，要寻找一个全面、清晰并且可行的管理方法，一直是一个棘手的问题。

本书从项目的角度，采用步进式策划框架逐一分析了软件开发的各个环节——包括项目评价、项目集管理、项目策划、选择合适的项目方法、软件工作量估计、活动策划、风险管理、资源分配、监督和控制、管理合同、人员管理、团队管理和软件质量等内容。

书中附有大量的实例和辅助练习，并在附录中给出了练习的答案。

作为一本经典的项目管理课程教材，本书不仅适合作为计算机及相关专业的本科生和研究生教材，而且适合软件项目管理人员和软件开发人员阅读，还特别适合作为BCS / ISEB专业考试的参考书。

我们相信，本书的出版一定会对我国的软件项目管理的发展起到一定的推动及促进作用。

美国软件项目管理专家Walker Royce说：“从来没有软件管理的食谱，也没有良好实践的配方。

”我们认为，在很大程度上，软件工程是技术科学、人文科学与实验科学的交叉应用学科，管理方案是管理人员根据经验（判断力）、事实和原理做出的决策。

因此，在进行软件项目管理时，应该联系实际，勤于思考，精心策划，勇于实践，及时总结，力求概括出适合我国民族特点、文化背景和企业实际的管理原理与实施细则，以便将我国的软件项目管理技术切实地向前推进，促进我国软件产业的发展。

第5版的翻译工作由周卫华负责，廖彬山做了审校和部分翻译工作。

第5版的翻译工作是在第3版（译者是周伯生、廖彬山和任爱华）和第4版（译者是廖彬山和王慧）的基础上完成的，因此从严格意义上讲，第3版和第4版的译者也是第5版的译者。

我们深深地知道，科技著作的翻译需要译者真正了解所涉及的技术内容，由于本书的内容非常广泛，在翻译过程中我们虽然做了很大努力，但是译稿可能仍然存在疏漏和错误，希望广大读者批评指正。

## <<软件项目管理>>

### 内容概要

本书是经典的项目管理课程教材。

本版延续上一版清晰、易懂的叙述风格，采用步进式策划方法逐一分析了软件开发的各个环节，并通过丰富的实例和练习来阐明实践过程中软件项目管理的原则。

本书不仅适合作为计算机及相关专业的本科生和研究生教材，而且适合软件项目管理人员和软件开发人员阅读，还特别适合作为BCS/ISEB专业考试的参考书。

## 作者简介

作者：（英国）休斯（Bob Hughes）（英国）考特莱尔（Mike Cotterell）译者：廖彬山 周卫华  
休斯（Bob Hugtles），曾在产业界和高等教育界担任各种职务，现在是英国布莱顿大学信息管理学院信息系统的负责人。

他还是BCS / ISEBI项目管理认证考试的主考官和相关培训课程的主讲老师。

考特莱尔（Mike Cotterell），曾是英国布莱顿大学信息管理学院的高级讲师。

廖彬山，先后就读于南京大学数学系和北京航空航天大学计算机科学与技术系。

现在是美国CMU / SEI认证CMMI主任评估师（CMU / SEI-certified SCAMPI Lead .Appraiser），北京国信普道科技有限公司CMMI首席顾问，北京航空航天大学软件学院客座教授。

目前主要从事CMMI的培训、咨询和评估工作及软件工程理论与方法的研究工作。

迄今为止，成功地为几十家不同类型、不同规模、不同应用领域的企业进行了基于CMM和CMMI的咨询和评估工作，积累了丰富的实践经验，有效地解决了企业实际存在的问题；成功地为国内近百家企业提供了软件估算、软件度量与量化管理、功能点、统计过程控制、高成熟度组织的过程改进、个体软件过程（PSP）、团队软件过程（TSP）、需求工程、缺陷管理、软件测试、同行评审、持续风险管理、统一软件开发过程等专题培训，有效地提高了国内企业的项目管理和工程开发能力。

周卫华，先后就读于国防科技大学、同济大学计算机科学与技术专业，具有多年软件开发以及项目管理实践经验，近年来主要从事企业质量管理体系的建立和过程改进方面的工作。

## &lt;&lt;软件项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

出版者的话译者序译者简介前言第1章 软件项目管理引言 1.1 引言 1.2 为什么软件项目管理很重要 1.3 什么是项目 1.4 软件项目和其他类型的项目 1.5 合同管理和技术项目管理 1.6 软件项目管理覆盖的活动 1.7 计划、方法和方法学 1.8 软件项目的分类方式 1.8.1 强制使用用户和自愿使用用户 1.8.2 信息系统与嵌入式系统 1.8.3 目标与产品 1.9 利益相关者 1.10 设定目标 1.10.1 子目标和目标 1.10.2 有效性度量 1.11 业务案例 1.12 项目成败 1.13 什么是管理 1.14 管理控制 1.15 小结 附件 项目策划内容列表 1.16 进一步的练习第2章 项目评价和项目集管理 2.1 引言 2.2 业务案例 2.2.1 介绍和背景 2.2.2 提议项目 2.2.3 市场 2.2.4 组织和运营基础架构 2.2.5 效益 2.2.6 概括实施计划 2.2.7 成本 2.2.8 经济论证 2.2.9 风险 2.3 项目组合管理 2.3.1 项目组合定义 2.3.2 项目组合管理 2.3.3 项目组合优化 2.3.4 项目组合管理的问题 2.4 单个项目评估 2.4.1 技术评估 2.4.2 成本效益分析 2.4.3 现金流预测 2.5 成本效益评价技术 2.5.1 净利润 2.5.2 回收期 2.5.3 投资回报率 2.5.4 净现值 2.5.5 内部回报率 2.6 风险评价 2.6.1 风险标识和排等级 2.6.2 风险和净现值 2.6.3 成本效益分析 2.6.4 风险剖面分析 2.6.5 使用决策树 2.7 项目集管理 2.7.1 商业周期项目集 2.7.2 战略项目集 2.7.3 基础设施项目集 2.7.4 研究和开发项目集 2.7.5 创新的伙伴关系 2.8 管理项目集内的资源分配 2.9 项目集管理策略 2.10 创建项目集 2.10.1 项目集命令 2.10.2 项目集摘要 2.10.3 构想陈述 2.10.4 蓝图 2.11 辅助项目集管理 2.11.1 依赖关系图 2.11.2 交付计划 2.12 对项目集管理的保留意见 2.13 收益管理 2.14 小结 2.15 进一步的练习第3章 项目策划概述 .....第4章 选择合适的项目方法第5章 软件工作量估计第6章 活动策划第7章 风险管理第8章 资源分配第9章 监督与控制第10章 管理合同第11章 人员管理第12章 团队管理第13章 软件质量附录A PRINCE 2概述附录B 练习答案进一步阅读材料

## 章节摘录

插图：1.8 软件项目的分类方式项目之间的区别可能是因为开发不同的技术产品导致的。因此需要识别项目的特征，这些特征会影响项目所采用的计划和管理的方式。

下面讨论其他的因素。

1.8.1 强制使用用户和自愿使用用户在工作场所中，有一些系统是员工完成工作（比如记录销售业务）必须使用的系统，然而有些系统的使用是自愿而非强制的，比如游戏软件。

我们很难用一个业务系统从潜在客户那里引导出精确的需求。

游戏软件的内容主要依靠开发人员丰富的创造力，以及市场调查、关注群体和原型评价等技术手段。

1.8.2 信息系统与嵌入式系统信息系统与嵌入式系统之间存在着传统的区别。

信息系统可以帮助员工完成事务处理操作，如库存管理系统。

嵌入式（或过程控制）系统用于控制机器，比如建筑物的空调设备的控制系统。

有些系统可能兼有二者的要素，例如上述库存管理系统也可以控制一个自动化仓库。

练习1.4 计算机操作系统是信息系统还是嵌入式系统？

1.8.3 目标与产品要区别项目的目标是为了生产一种产品，还是为了满足一定目标。

项目可能是生产一种其细节由客户规定并负责证实的产品。

另一方面，项目可能是为了满足一定目标，这些目标可能有多种方法来达到。

比如组织存在亟待解决的问题，可以通过咨询相关专家获得推荐的解决方案。

编辑推荐

《软件项目管理(原书第5版)》为了涵盖软件项目管理的新进展，本版进行了全面更新，新增和扩展的主题如下：

- 沟通策划。

- 敏捷方法，包括XP（极限编程）、Scrum和DSDM COCOMO2。
- 项目组合管理。

- 新增一章，主要是关于合作、分散和虚拟团队管理。

- 职业道德规范。

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>